



AZZAS

2154

FARM RIO | 2025



AZZAS 2154

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi transformacional para a moda brasileira. A fusão da Arezzo&Co com o Grupo SOMA, resultando na criação do Azzas 2154, consolidou uma empresa com um portfólio diversificado em um mercado endereçável de R\$ 71,8 bilhões e potencial de alavancar substancialmente nossas oportunidades de crescimento.

Sabíamos desde o início que uma fusão deste porte seria complexa e não subestimamos os desafios. Focamos em garantir uma transição eficiente: (1) preservamos a autonomia das marcas para que o foco dos seus líderes fosse apenas um: manter a melhor satisfação dos clientes e, conseqüentemente, o crescimento das vendas; (2) integramos as áreas financeiras; (3) aceleramos o turnaround da unidade de negócio de Vestuário Democrático (Hering); (4) garantimos uma transição suave na unidade de Vestuário Masculino (Reserva); (5) suportamos o crescimento consistente da operação internacional da Farm; (6) identificamos e começamos a implementar sinergias de receitas, principalmente no que diz respeito ao lançamento de calçados em Hering e Farm; (7) mapeamos as sinergias de custos e despesas para começar a implementá-las ao longo de 2025; (8) revisamos nosso portfólio de modo a descontinuar ou vender as marcas que não apresentam retorno, que possuem baixa geração de caixa e alto capital empregado; e, (9) em relação à governança, implementamos os arquétipos do grupo e das quatro unidades de negócio, e nos estruturamos de modo a preservar a independência criativa das marcas, mantendo os benefícios de uma estrutura de gestão centralizada para apoiar as unidades e buscar sinergias.

Como parte do nosso espírito empreendedor, lançamos rapidamente a categoria de calçados na Hering e na Farm, cientes de que existe uma curva de aprendizado, a exemplo do que vimos quando lançamos o Reserva Go. Em 2021, levamos de 12 a 18 meses para, de fato, escalar o segmento.

Conseguimos acelerar nossa taxa de crescimento consolidada para 15,1% vs. o 4T23 frente a 12,1% no 3T24 vs. o 3T23, atingindo um faturamento bruto de R\$ 4,2 bilhões. Nos canais de sell-out (55,6% da receita no 4T24), nosso crescimento atingiu 17,9% e o sell-in também acelerou para 8,0%. Das nossas quatro unidades de negócio, três cresceram acima de 17,0% no 4T24 vs. 4T23, evidenciando a força do nosso portfólio diversificado (marcas, canais e produtos) e o foco na execução.

Na unidade de Vestuário Democrático, o crescimento atingiu 17,6% no 4T24 vs. o 4T23. Todos os canais cresceram, mas vale destacar a recuperação do canal de sell-in (+11,8%), principalmente em multimarcas (+14,9%), fruto da implementação de melhores práticas vindas da Arezzo&Co, cujo canal B2B tem grande relevância devido à gestão do canal de franquias e a sua capacidade de análise geoeconômica por meio do mapeamento do canal multimarca nos milhares de municípios do Brasil. Encerramos o ano de 2024 com 52 megastores e entregamos um faturamento de R\$ 480,0 milhões no e-commerce (+44,4% yoy e 20,0% acima do guidance).

A unidade de Vestuário Feminino cresceu expressivos 22,9% no 4T24, com destaque para a Farm no Brasil e para a operação internacional. Os produtos da Farm Etc., uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas, ajudando no constante rejuvenescimento da marca, e atingindo em pouco tempo um faturamento considerável.

O crescimento da unidade de Vestuário Masculino atingiu 20,7% vs. o 4T23. O sell-in foi destaque, com crescimento de 38,0% vs. 4T23. Todas as marcas continuaram a crescer a taxas de duplo dígito e o SSS atingiu 10,3%.

Por fim, a unidade de Calçados e Acessórios apresentou crescimento de 4,5% no 4T24. Entre os destaques temos Arezzo, Vans e Vicenza. Anacapri, que teve um crescimento mais baixo no período, já apresenta uma boa recuperação no sell-in das coleções de outono e de inverno 2025. A Schutz segue um processo contínuo de fortalecimento do seu posicionamento.

A nossa principal prioridade estratégica para o ano de 2025 será melhorar a eficiência da nossa operação e otimizar a alocação de capital, visando os projetos e iniciativas com maior taxa interna de retorno (TIR) e tendo como principal objetivo maximizar a geração de caixa.

Ao olharmos para o momento atual do negócio, observamos uma boa demanda, com leituras de sell-in positivas e, por ora, dentro das nossas expectativas. Entretanto, mesmo exposto majoritariamente a um público consumidor das classes A e B e sem depender de concessão de crédito, uma taxa básica de juros em patamares elevados por um longo período somada à incerteza em relação aos rumos da curva de juros reforçam nossa decisão de focar em geração de caixa.

Somos jovens. O ano de 2024 foi de preparação, organização e planejamento. O ano de 2025 será de eficiência e rentabilidade.

“As pessoas são o coração do Azzas 2154. São elas que cuidam, inovam e impulsionam nossas marcas todos os dias. E são nossos consumidores que nos dão propósito e nos desafiam a evoluir constantemente. A cada colaborador que faz essa engrenagem girar, a cada cliente que escolhe nossas marcas, e ao nosso conselho de administração responsável pela nossa governança e planejamento estratégico, nosso mais sincero agradecimento. Seguimos juntos, construindo o futuro da moda.”

Alexandre Birman
CEO Azzas 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS OFF THE WALL Vicenza) ZZ'MALL



AZZAS 2154



AZZAS 2154 S.A.

CNPJ/MF Nº16.590.234/0001-76

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T24 E 2024

DESTAQUES OPERACIONAIS

| | |
|---|---|
| <p>RECEITA BRUTA R\$ 4,2 Bi +15,1% vs. 4T23 (pro forma) Destaque para o Vestuário Democrático (+17,6%), impulsionado pelo B2B, Vestuário Feminino (+22,9%), impulsionado pela marca Farm e Vestuário Masculino (+20,7%).</p> | <p>EBITDA RECORRENTE R\$ 443 (pré IFRS-16) +4,0% vs. 4T23 (pro forma)</p> |
| <p>MARGEM BRUTA RECORRENTE 55,5% -60 bps vs. 4T23 (pro forma) Impactada pela normalização de estoques do Vestuário Masculino, aceleração das vendas de marcas descontinuadas e menor AVP de fornecedores</p> | <p>MARGEM EBITDA RECORRENTE (pré IFRS-16) 13,0% -120 bps vs. 4T23 (pro forma) Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais</p> |
| <p>DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE (ex Depreciação e Amortização) +70 bps vs. 4T23 (pro forma) Aumento de despesas, principalmente variáveis, decorrentes de impactos temporários no Vestuário Masculino, investimentos em marcas e projetos do Vestuário Feminino e aumento do share dos canais de sell-out</p> | <p>LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE R\$ 169 Mi Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 242 milhões (-8,1%)</p> |
| <p>RECEITA BRUTA R\$ 14,2 Bi +10,8% vs. 2023 (pro forma) Destaque para o Vestuário Masculino (+18,4%), Vestuário Feminino (+16,5%) e Vestuário Democrático (+8,0%)</p> | <p>EBITDA RECORRENTE R\$ 1,6 Bi (pré IFRS-16) +4,3% vs. 2023 (pro forma)</p> |
| <p>MARGEM BRUTA RECORRENTE 55,1% -10 bps vs. 2023 (pro forma) Impactada pelo maior nível de desconto, decorrente de normalização de estoque, principalmente, no Vestuário Masculino e no Vestuário Feminino no 2S24</p> | <p>MARGEM EBITDA RECORRENTE 13,5% (pré IFRS-16) -80 bps vs. 2023 (pro forma) Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais</p> |
| <p>DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE (ex Depreciação e Amortização) +70 bps vs. 2023 (pro forma) Menor diluição das despesas, principalmente, devido ao maior volume de despesas referentes à integração, implementação de novos projetos e ineficiências temporárias decorrentes da criação do Soma Brands</p> | <p>LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE R\$ 591 Mi Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 907 milhões (+2,7%)</p> |

PREÇO DA AÇÃO E MARKET CAP – AZZA3
11 DE MARÇO DE 2025

PREÇO POR AÇÃO: R\$ 26,43
MARKET CAP: R\$ 5,5 Bi

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

12 de Março de 2025
10h (Brasília) / 9h (US ET)
Videoconferência em português com tradução simultânea para o Inglês
<https://us06web.zoom.us/j/98158866169>

RESULTADOS PRO FORMA E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA a partir de agosto de 2024. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Em 9 de dezembro de 2024, a Companhia anunciou a conclusão da revisão do seu portfólio de marcas com foco em (1) simplificação, (2) ROI e, (3) geração de caixa. Como resultado desse processo, as marcas Alme, Dzarm, Reversa, Simples e Troc foram descontinuadas. BAW foi vendida aos fundadores da empresa.

Os resultados do 4T24 ainda incluem essas marcas e também consideram os impactos contábeis dessa decisão, como rescisões e baixas. A Companhia pretende concluir esse processo ao longo do 1S25, sendo que eventuais resultados serão tratados como operações descontinuadas.

PRINCIPAIS INDICADORES

INDICADORES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

PERFORMANCE DAS BUSINESS UNITS

Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza e Paris Texas.

Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.

Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reversa, Reserva Go e Reserva Ink.

Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports e Hering Intimates.

Outros considera valores alocados à indústria.

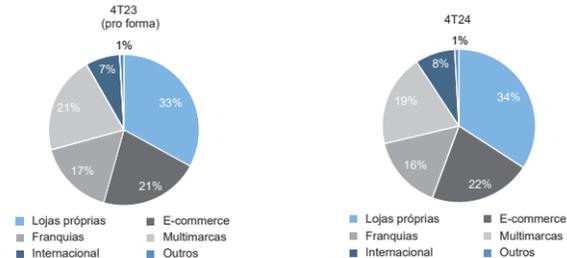
| R\$ Milhões | 4T23 (pro forma) | 4T24 | 4T24 vs 4T23 | 2023 (pro forma) | 2024 (pro forma) | 2024 vs 2023 |
|-----------------------|------------------|---------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita bruta | 3.667,3 | 4.221,7 | 15,1% | 12.779,4 | 14.159,8 | 10,8% |
| Calçados e Acessórios | 1.275,6 | 1.332,7 | 4,5% | 4.565,8 | 4.785,2 | 4,8% |
| Vestuário Feminino | 1.109,0 | 1.362,9 | 22,9% | 4.103,9 | 4.782,0 | 16,5% |
| Vestuário Masculino | 525,3 | 634,2 | 20,7% | 1.516,2 | 1.794,9 | 18,4% |
| Vestuário Democrático | 757,0 | 889,9 | 17,6% | 2.587,7 | 2.794,0 | 8,0% |
| Outros | 0,4 | 2,0 | - | 5,8 | 3,7 | - |

Receita Bruta Por Business Unit



SELL-OUT + 179%

Receita Bruta Por Canal



| R\$ Milhões | 4T23 (pro forma) | 4T24 | 4T24 vs 4T23 | 2023 (pro forma) | 2024 (pro forma) | 2024 vs 2023 |
|----------------|------------------|---------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita bruta | 3.667,3 | 4.221,7 | 15,1% | 12.779,4 | 14.159,8 | 10,8% |
| Sell-Out | 1.992,6 | 2.348,6 | 17,9% | 6.124,3 | 7.161,2 | 16,9% |
| Lojas próprias | 1.210,1 | 1.441,6 | 19,1% | 3.691,5 | 4.307,6 | 16,7% |
| E-commerce | 782,5 | 907,0 | 15,9% | 2.432,8 | 2.853,6 | 17,3% |
| Sell-In | 1.370,6 | 1.479,7 | 8,0% | 5.359,6 | 5.445,8 | 1,6% |
| Franquias | 602,0 | 660,6 | 9,7% | 2.111,9 | 2.187,9 | 3,6% |
| Multimarcas | 768,6 | 819,1 | 6,6% | 3.247,7 | 3.257,9 | 0,3% |
| Internacional | 270,7 | 354,6 | 31,0% | 1.205,7 | 1.422,3 | 18,0% |
| Outros (1) | 33,4 | 38,8 | 16,2% | 89,8 | 130,5 | 45,3% |

(1) Contempla a receita secundária decorrente da venda de matéria-prima, saldo alocado à indústria e outras transações não relevantes.

4T24

| R\$ Milhões | 4T23 recorrente (pro forma) | 4T24 recorrente | Δ (%) recorrente 4T24 vs. 4T23 |
|--|-----------------------------|-----------------|--------------------------------|
| Receita Bruta | 3.667,3 | 4.221,7 | 15,1% |
| Receita Líquida | 3.001,3 | 3.403,9 | 13,4% |
| CMV | (1.318,1) | (1.515,8) | 15,0% |
| CMV (ex. D&A) | (1.309,1) | (1.504,5) | 14,9% |
| CMV (ex. D&A ex. IFRS-16) | (1.310,0) | (1.505,8) | 14,9% |
| Arrendamento (impacto IFRS-16) | 0,9 | 1,3 | 44,4% |
| Depreciação e Amortização | (9,0) | (11,3) | 25,6% |
| Lucro Bruto | 1.683,2 | 1.888,1 | 12,2% |
| Margem Bruta | 56,1% | 55,5% | -0,6 p.p. |
| Despesas | (1.310,1) | (1.525,4) | 16,4% |
| Despesas (ex. D&A) | (1.193,5) | (1.380,2) | 15,6% |
| (%) Receita Líquida | 39,8% | 40,6% | 0,8 p.p. |
| Fixas | (470,3) | (536,5) | 14,1% |
| (%) Receita Líquida Variáveis | 15,7% | 15,8% | 0,1 p.p. |
| (%) Receita Líquida Eventuais | (176,8) | (199,4) | 12,8% |
| (%) Receita Líquida Arrendamento (Impacto IFRS-16) | 5,9% | 5,9% | 0,0 p.p. |
| (%) Receita Líquida Depreciação e Amortização | 72,4 | 75,3 | 4,0% |
| (%) Receita Líquida Depreciação e Amortização | -2,4% | -2,2% | 0,2 p.p. |
| EBITDA | (116,6) | (145,2) | 24,5% |
| Margem EBITDA | 49,7 | 51,2 | 4,1% |
| EBITDA (pré IFRS-16) | 16,6% | 15,3% | -1,4 p.p. |
| Margem EBITDA (pré IFRS-16) | 42,5 | 44,6 | 4,0% |
| EBIT | 14,2% | 13,0% | -1,2 p.p. |
| EBIT | 373,1 | 362,7 | -2,8% |
| Resultado Financeiro | (144,7) | (156,8) | 8,4% |
| EBT | 228,4 | 205,9 | -9,9% |
| IR e CSLL | 34,5 | (37,0) | n.a. |
| Lucro Líquido | 262,9 | 168,9 | -35,8% |
| Margem Líquida | 8,8% | 5,0% | -3,8 p.p. |
| Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23) | 262,9 | 241,5 | (8,1%) |

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados recorrentes para o 4T24 e o 4T23. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 241,5 milhões no 4T24. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório.

2024

| R\$ Milhões | 2023 recorrente (pro forma) | 2024 recorrente (pro forma) | Δ (%) recorrente 24 vs. 23 |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Receita Bruta | 12.779,4 | 14.159,8 | 10,8% |
| Receita Líquida | 10.510,6 | 11.578,5 | 10,2% |
| CMV | (4.708,3) | (5.194,6) | 10,3% |
| CMV (ex. D&A) | (4.672,2) | (5.153,8) | 10,3% |
| CMV (ex. D&A ex. IFRS-16) | (4.676,5) | (5.159,0) | 10,3% |
| Arrendamento (impacto IFRS-16) | 4,3 | 5,2 | 20,9% |
| Depreciação e Amortização | (36,1) | (40,8) | 13,0% |
| Lucro Bruto | 5.802,3 | 6.383,9 | 10,0% |
| Margem Bruta | 55,2% | 55,1% | -0,1 p.p. |
| Despesas | (4.530,3) | (5.111,7) | 12,8% |
| Despesas (ex. D&A) | (4.089,8) | (4.590,1) | 12,2% |
| (%) Receita Líquida | 38,9% | 39,6% | 0,7 p.p. |
| Fixas | (1.674,3) | (1.893,3) | 13,1% |



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação

| | | | |
|--|------------------|------------------|---------------|
| (%) Receita Líquida | 15,9% | 16,4% | 0,5 p.p. |
| Variáveis | (2.067,7) | (2.309,7) | 11,7% |
| (%) Receita Líquida | 19,7% | 19,9% | 0,2 p.p. |
| Eventuais | (596,3) | (657,0) | 10,2% |
| (%) Receita Líquida | 5,7% | 5,7% | 0,0 p.p. |
| Arrendamento (Impacto IFRS-16) | 248,5 | 269,9 | 8,6% |
| (%) Receita Líquida | -2,4% | -2,3% | 0,1 p.p. |
| Depreciação e Amortização | (440,5) | (521,6) | 18,4% |
| EBITDA | 1.748,6 | 1.834,6 | 4,9% |
| Margem EBITDA | 16,6% | 15,8% | -0,8 p.p. |
| EBITDA (pré IFRS-16) | 1.495,8 | 1.559,5 | 4,3% |
| Margem EBITDA (pré IFRS-16) | 14,2% | 13,5% | -0,8 p.p. |
| EBIT | 1.272,0 | 1.272,2 | 0,0% |
| Resultado Financeiro | (531,4) | (611,8) | 15,1% |
| EBT | 740,6 | 660,4 | -10,8% |
| IR e CSLL | 143,1 | (69,7) | n.a. |
| Lucro Líquido | 883,7 | 590,7 | -33,2% |
| Margem Líquida | 8,4% | 5,1% | -3,3 p.p. |
| Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23) | 883,7 | 907,3 | 2,7% |

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados pro forma recorrentes para os anos de 2024 e 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 907,3 milhões em 2024. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório.

BU CALÇADOS E ACESSÓRIOS

Retomada da Franquia (+7,4%)

No 4T24, a receita bruta de Calçados e Acessórios cresceu 4,5% vs. 4T23

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento vs. o 3T24 (+4,5% vs. +3,2%); (2) manutenção do crescimento do sell-out acima de dois dígitos com destaque para lojas próprias (+13,7%); (3) expressiva retomada da franquia (+7,4%) a despeito de uma base forte de comparação e revertendo a tendência dos 9M24; (4) crescimento do SSS de 3,9% com destaque pra Anacapri (+11,0%) e Vans (+13,0%); e (5) retomada do crescimento no mercado internacional e intensificação dos projetos de redução de despesas.

As vendas consolidadas de BU cresceram 4,5% no período acelerando 130 bps frente ao crescimento do 3T23. O indicador de Same Store Sales (SSS), que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, cresceu 3,9% com destaque para a performance das lojas próprias.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) continua crescendo acima de dois dígitos, com destaque para as lojas próprias que cresceram 13,7% vs. 4T23, mesmo sobre uma base de comparação forte (+20,5% no 4T23). A receita do e-commerce cresceu 7,1%, expandindo sua penetração para 20,8% da receita doméstica.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) caiu 0,4% vs. 4T23. Essa performance é composta por um expressivo crescimento da receita de franquias, de 7,4% vs. o 4T23.

A receita do canal de multimarcas caiu 7,8% vs. o 3T24. O canal tem uma forte base de comparação (+17,1%). A queda é explicada pelo cenário de juros altos, no qual as multimarcas tendem a ser mais conservadoras ao investir na coleção e pelo turnaround da Schutz.

A receita bruta internacional subiu 16,9% no 4T24, e ao longo do trimestre reforçamos nossas iniciativas em busca de melhoria na rentabilidade.

Arezzo praticamente dobrou sua taxa de crescimento vs. o 3T24, crescendo um dígito alto, mesmo patamar atingido pela Vans. Com relação à Schutz, seguimos no processo de reestruturação da marca, que envolve as frentes de branding, comunicação e produto.

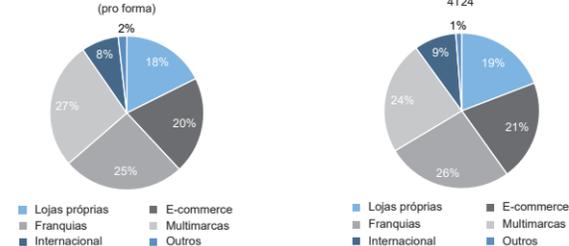
Acreditamos que essas iniciativas gerem efeito gradualmente ao longo do ano.

RECEITA BRUTA - CALÇADOS E ACESSÓRIOS

Calçados e Acessórios - Lojas Próprias +14,6%

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|----------------|---------|---------|---------------|---------|---------|---------------|
| Receita bruta | 1.275,6 | 1.332,7 | 4,5% | 4.565,8 | 4.785,2 | 4,8% |
| Sell-Out | 485,5 | 535,0 | 10,2% | 1.618,9 | 1.849,9 | 14,3% |
| Lojas próprias | 225,0 | 255,9 | 13,7% | 716,5 | 821,4 | 14,6% |
| E-commerce | 260,5 | 279,1 | 7,1% | 902,4 | 1.028,5 | 14,0% |
| Sell-In | 667,0 | 664,5 | -0,4% | 2.471,9 | 2.455,2 | -0,7% |
| Franquias | 326,3 | 350,3 | 7,4% | 1.193,0 | 1.199,8 | 0,6% |
| Multimarcas | 340,7 | 314,2 | -7,8% | 1.278,9 | 1.255,4 | -1,8% |
| Internacional | 100,2 | 117,1 | 16,9% | 430,4 | 426,6 | -0,9% |
| Outros (1) | 22,9 | 16,1 | - | 44,6 | 53,5 | - |

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO FEMININO

FORTE CRESCIMENTO DE 22,9% vs. 4T23

No 4T24, o crescimento da receita bruta do Vestuário Feminino acelerou pra 22,9% vs. 4T23. Farm Global cresceu 39,3% em BRL (19,7% em USD)

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração da taxa de crescimento da receita para 22,9% no 4T24 vs. 17,1% no 3T24; (2) Farm crescendo 39,3% na operação internacional e duplo dígito no mercado local, incluindo forte crescimento de Farm ETC; (3) forte performance de sell-out (+20,5%) e sell-in (+14,7%); e (4) SSS (loja própria, franquia e e-commerce) de +18,0%.

A receita bruta dos canais de sell-out cresceu 20,5% vs. 4T23, com alta expressiva da receita de lojas próprias (+22,1%). No 4T24, o indicador de Same Store Sales (SSS) registrou uma alta expressiva de 18,0% vs. 4T23, puxada principalmente pela Farm, e mesmo a Animale, que passou por uma reestruturação do time de estilo cresceu a uma taxa de um dígito alto.

A receita bruta do canal de sell-in cresceu 14,7% vs. 4T23, acelerando frente aos 3,7% reportados no 3T24, explicada pelo crescimento de 16,4% no canal multimarcas com destaque para as marcas Farm, Cris Barros, Maria Filó e Foxton, todas com crescimento acima de dois dígitos. A Farm continua se destacando por sua criatividade e posicionamento mais democrático. A Farm Etc, uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas e ajudado no constante rejuvenescimento da marca.

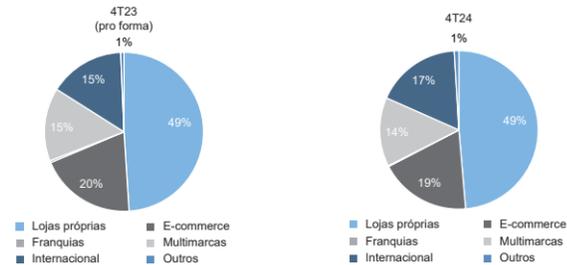
A NV retomou o crescimento refletindo uma boa performance no atacado e os investimentos feitos na estruturação da operação. A receita da Animale ficou próxima da estabilidade no 4T24, e com o lançamento da primeira coleção da nova diretora criativa a carteira de sell-in do atacado para as coleções de outono e inverno mostrou-se promissora.

No 4T24 o crescimento da Farm Global atingiu 39,3% em reais e 19,7% em dólares, indicando que o momento da marca continua muito positivo.

FARM RIO GLOBAL (+39,3%)

| vs. | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|--------------------|--------------------|-------------|---------------|--------------------|--------------------|---------------|
| R\$ Milhões | (pro forma) | 4T24 | 4T23 | (pro forma) | (pro forma) | 2023 |
| Receita bruta | 1.109,0 | 1.362,9 | 22,9% | 4.103,9 | 4.782,0 | 16,5% |
| Sell-Out | 761,6 | 918,0 | 20,5% | 2.484,5 | 2.880,6 | 15,9% |
| Lojas próprias | 543,2 | 663,1 | 22,1% | 1.765,3 | 2.090,8 | 18,4% |
| E-commerce | 218,4 | 254,9 | 16,7% | 719,2 | 789,8 | 9,8% |
| Sell-In | 169,6 | 194,5 | 14,7% | 825,8 | 866,5 | 4,9% |
| Franquias | 4,5 | 2,3 | -48,9% | 15,2 | 9,9 | -34,9% |
| Multimarcas | 165,1 | 192,2 | 16,4% | 810,6 | 856,6 | 5,7% |
| Internacional | 170,5 | 237,5 | 39,3% | 775,3 | 995,7 | 28,4% |
| Outros(1) | 7,3 | 12,9 | 76,7% | 18,3 | 39,2 | 114,2% |

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO DEMOCRÁTICO

Aceleração No Sell-In (+11,8%)

No 4T24, a receita bruta do Vestuário Democrático cresceu 17,6% vs. 4T23 com aceleração do sell-in (+11,8%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento da receita para 17,6% vs. 13,1% no 3T24; (2) forte recuperação do sell-in (+11,8%) e (3) crescimento do sell-out de 24,5%, com forte crescimento rentável no e-commerce (54,7%).

O ano de 2024 foi um marco na história da Hering. As iniciativas na geração de desejo de marca com foco em consideração e preferência, inovação de produto, expansão de canais e excelência operacional começam a dar frutos de forma mais consistente. As taxas de crescimento foram acelerando trimestre a trimestre encerrando o 4T24 em 17,6% (no ano a marca cresceu 8,0%). Todos os canais apresentaram crescimento. O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e de franquias, atingiu alta de 8,1% vs. 4T23 (excluindo as megastores inauguradas nos últimos 12 meses).

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 24,5% vs. 4T23, mais uma vez com destaque para a receita do e-commerce (+54,7%) cuja rentabilidade continua em ascensão. No ano a receita bruta do e-commerce atingiu R\$ 480,0 milhões representando um crescimento de 44,4% vs. 2023 e atingindo 17,2% das vendas da BU (+4,4 p.p. vs. 2023).

A receita das lojas próprias cresceu 9,3% e a empresa terminou o ano com 69 lojas próprias, incluindo 24 mega stores (+7 vs. 2023).

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) cresceu 11,8% vs. 4T23, sendo que o canal de multimarca reportou o maior crescimento (+14,9%).

A receita com franquias teve alta de 9,0% no 4T24 acelerando vs. o trimestre anterior, e representando o maior crescimento desde o 3T22.

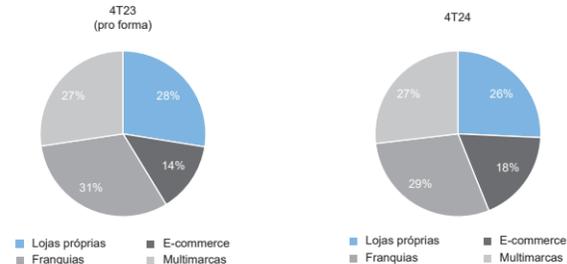
A BU terminou o ano com 633 franquias, incluindo um total de 28 megastores (+12 vs. 2023).

No 4T24, o crescimento da BU de Vestuário Democrático foi apoiado por (1) uma potente campanha de marketing (+58% de engajamento no 4T24); (2) assertividade de coleção e velocidade nos lançamentos; (3) contínua evolução na experiência de compra física e online (vale destacar o app representando 50% da receita online e o novo conceito de loja inaugurado no shopping Ibirapuera); (4) primeiras capturas do novo GTM multimarcas; e (5) elevado nível de serviço/entrega e boa execução no piso de loja.

MULTIMARCAS (+14,9%)

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|----------------|-------|-------|---------------|---------|---------|---------------|
| Receita bruta | 757,0 | 889,9 | 17,6% | 2.587,7 | 2.794,0 | 8,0% |
| Sell-Out | 311,5 | 387,7 | 24,5% | 898,6 | 1.090,6 | 21,4% |
| Lojas próprias | 207,7 | 227,1 | 9,3% | 566,3 | 610,6 | 7,8% |
| E-commerce | 103,8 | 160,6 | 54,7% | 332,3 | 480,0 | 44,4% |
| Sell-In | 443,0 | 495,1 | 11,8% | 1.669,3 | 1.679,9 | 0,6% |
| Franquias | 236,5 | 257,9 | 9,0% | 787,5 | 823,5 | 4,6% |
| Multimarcas | 206,5 | 237,2 | 14,9% | 881,8 | 856,4 | -2,9% |
| Outros (1) | 2,5 | 7,1 | 184,0% | 19,8 | 23,5 | 18,7% |

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO MASCULINO

TRANSIÇÃO E SIMPLIFICAÇÃO

No 4T24, a receita bruta do Vestuário Masculino cresceu sólidos 20,7% vs. 4T23, com destaque para os canais de sell-in (37,9%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) manutenção do sólido crescimento da receita (+20,7%) a despeito da transição na gestão da BU; (2) crescimentos expressivos no sell-out (+17,0%) e principalmente no sell-in (+37,9%); (3) SSS de +10,3%; (4) abertura de 24 lojas líquidas nos últimos 12 meses (11 lojas próprias e 13 franquias) e (5) simplificação do portfólio.

O 4T24 foi um marco para a Reserva, uma vez que nesse período foi concluída a transição da gestão da BU para novas lideranças. Com amplo suporte de todos os stakeholders esse processo foi bem sucedido e BU manteve uma alta taxa de crescimento (+20,7%). No final do 4T24, como parte da nossa estratégia de focar em rentabilidade e alocação de capital, anunciamos a simplificação de parte do portfólio da BU e esperamos concluir tal processo ao longo do 2T25.

O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, atingiu alta de 10,3% vs. 4T23.

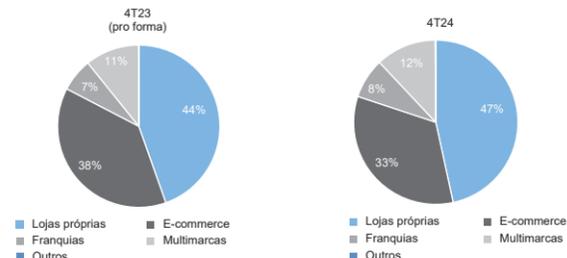
A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 17,0% vs. 4T23, com destaque para a receita de lojas próprias que cresceram 26,2% como reflexo de uma boa performance de SSS aliada a expansão do parque de lojas (+8 lojas vs. 4T23).

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) foi o destaque crescendo 37,9% vs. 4T23, e acelerando vs. os 20,6% reportados no 3T24. Novamente a aceleração do crescimento deu-se principalmente no canal de franquias que cresceu 44,4% em função da expansão da rede nos últimos doze meses (+13 lojas).

CANAL DE SELL-IN (+37,9%)

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|----------------|-------|-------|---------------|---------|---------|---------------|
| Receita bruta | 525,3 | 634,2 | 20,7% | 1.516,2 | 1.794,9 | 18,4% |
| Sell-Out | 434,0 | 507,9 | 17,0% | 1.122,3 | 1.340,1 | 19,4% |
| Lojas próprias | 234,2 | 295,5 | 26,2% | 643,4 | 784,8 | 22,0% |
| E-commerce | 199,8 | 212,4 | 6,3% | 478,9 | 555,3 | 16,0% |
| Sell-In | 91,0 | 125,6 | 38,0% | 392,6 | 444,2 | 13,1% |
| Franquias | 34,7 | 50,1 | 44,4% | 116,2 | 154,7 | 33,1% |
| Multimarcas | 56,3 | 75,5 | 34,1% | 276,4 | 289,5 | 4,7% |
| Outros(1) | 0,3 | 0,7 | - | 1,3 | 10,6 | - |

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



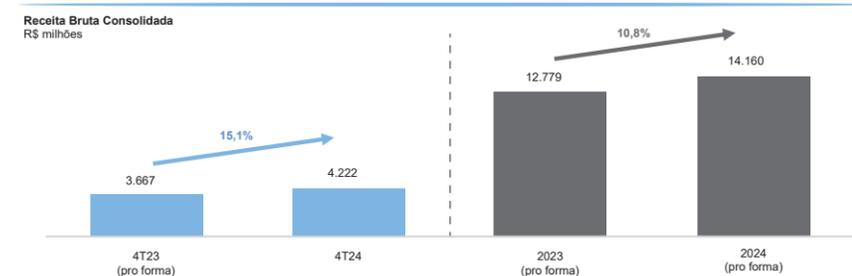
Continuação →

INDICADORES FINANCEIROS

RECEITA, LUCRO BRUTO, DESPESAS OPERACIONAIS, EBITDA, RESULTADO FINANCEIRO E LUCRO LÍQUIDO

RECEITA CONSOLIDADA

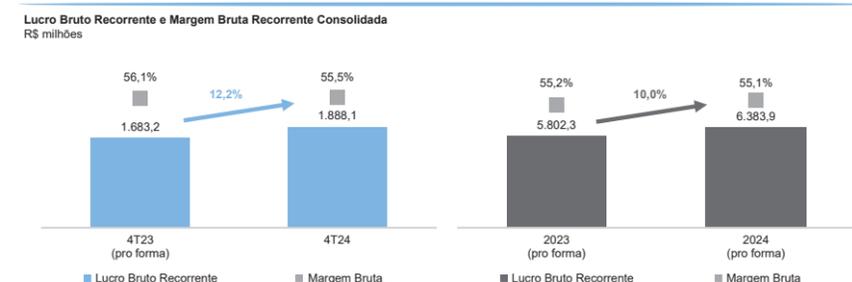
No 4T24, a receita bruta atingiu R\$ 4,2 bilhões, crescimento de 15,1% vs. 4T23, e acelerando vs. 3T23 (+12,0%). O crescimento é explicado pelo forte crescimento das receitas de Vestuário Feminino (+22,9%), Vestuário Masculino (+20,7%) e pela aceleração de Vestuário Democrático (+17,6%). Vale ressaltar o crescimento de Farm Rio Global (+39,3%). Por canal, destaca-se o sell-out com crescimento de 17,9% vs. 4T23, principalmente em função das lojas próprias (+19,1%). A receita líquida consolidada por sua vez cresceu 13,4% em função de maiores devoluções e menor impacto de incentivo fiscal vs. 4T23.



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA RECORRENTES (1)

No 4T24, o lucro bruto recorrente totalizou R\$ 1,888,1 milhões, alta de 12,2% vs. 4T23. A margem bruta recorrente foi de 55,5%, um decréscimo de 0,6 p.p. vs. a margem bruta recorrente de 56,1% registrada no 4T23. O mix de canais teve um impacto positivo, uma vez que os canais de sell-out representaram 55,6% da receita consolidada no 4T24 vs. 54,3% no ano anterior. Por outro lado, do ponto de vista negativo, esse efeito foi mais do que compensado pelos seguintes fatores: (1) processo de normalização de estoques, principalmente, na BU de Vestuário Masculino e (2) forte demarcação com o objetivo de acelerar as vendas de marcas descontinuadas, principalmente da BAW.

| vs. | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|-------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| R\$ Milhões | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| Lucro bruto | 1.636,0 | 1.828,5 | 11,8% | 5.741,1 | 6.319,2 | 10,1% |
| Ajustes | 47,2 | 59,6 | n.a. | 61,2 | 64,7 | n.a. |
| Lucro bruto recorrente | 1.683,2 | 1.888,1 | 12,2% | 5.802,3 | 6.383,9 | 10,0% |
| Margem bruta recorrente | 56,1% | 55,5% | -0,6 p.p. | 55,2% | 55,1% | -0,1 p.p. |

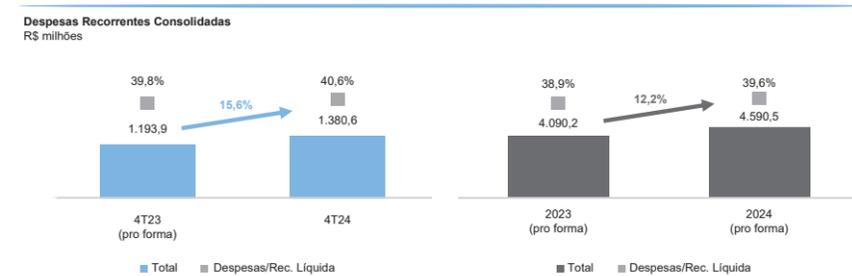


(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32.

DESPESAS RECORRENTES (1)

No 4T24, as despesas recorrentes cresceram 15,6% vs. o 4T23 representando 40,6% da receita líquida (+0,7 p.p. vs. 4T23). Nossas despesas fixas foram impactadas por (1) uma duplicidade temporária de remuneração na BU de Vestuário Masculino como parte do processo de transição na gestão da mesma; (2) reconhecimento de despesas com encantamento e experiência com clientes das marcas AR&Co; e (3) investimentos na frente de criação e apoio em Farm (Global, ETC e Latam) e NV de forma a sustentar o crescimento expressivo destas marcas. O crescimento das despesas variáveis reflete a forte expansão do canal de vendas diretas ao consumidor (sell-out), que naturalmente implica em crescimento das despesas com comissões, fretes, embalagens, marketing digital e aluguel. Por outro lado, as despesas eventuais no 4T24 já cresceram menos do que as receitas a despeito dos investimentos na implementação de projetos (calçados em Hering e Farm e Farm ETC), maiores investimentos em marketing, de ineficiências temporárias no custo de gente resultantes da criação da Soma Brands e, de custos ainda elevados com viagens e locomoção. Para 2025, esperamos que o início da maturação de diversos projetos combinados com o planejado aumento de eficiência resulte em alavancagem operacional.

| vs. | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|----------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| R\$ Milhões | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| Despesas Totais | 4.248,3 | 2.041,9 | -51,9% | 7.547,7 | 5.687,6 | -24,6% |
| Ajustes | 3.054,4 | 661,3 | -78,4% | 3.457,5 | 1.097,1 | -68,3% |
| Despesas Recorrentes | 1.193,9 | 1.380,6 | 15,6% | 4.090,2 | 4.590,5 | 12,2% |
| (%) Receita Líquida | 39,8% | 40,6% | 0,8 p.p. | 38,9% | 39,6% | 0,7 p.p. |
| Fixa | 470,3 | 536,5 | 14,1% | 1.674,3 | 1.893,3 | 13,1% |
| (%) Receita Líquida | 15,7% | 15,8% | 0,1 p.p. | 15,9% | 16,4% | 0,4 p.p. |
| Variável | 618,8 | 719,6 | 16,3% | 2.067,7 | 2.309,7 | 11,7% |
| (%) Receita Líquida | 20,6% | 21,1% | 0,5 p.p. | 19,7% | 19,9% | 0,2 p.p. |
| Eventual | 176,8 | 199,4 | 12,8% | 596,3 | 657,0 | 10,2% |
| (%) Receita Líquida | 5,9% | 5,9% | 0,0 p.p. | 5,7% | 5,7% | 0,0 p.p. |
| Arrendamento | (72,4) | (75,3) | 4,0% | (248,5) | (269,9) | 8,6% |
| (%) Receita Líquida | -2,4% | -2,2% | 0,2 p.p. | -2,4% | -2,3% | 0,0 p.p. |

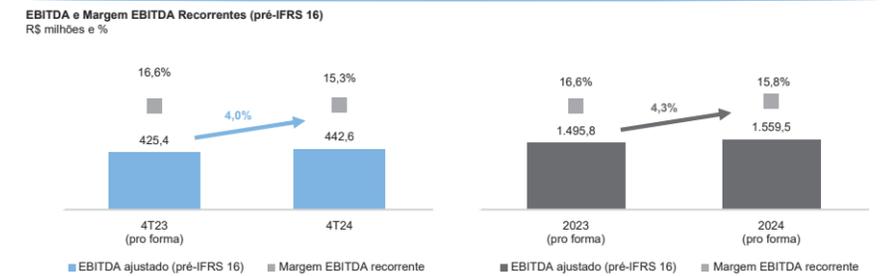


(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32.

EBITDA E MARGEM EBITDA RECORRENTES (1)

No 4T24, o EBITDA recorrente pós IFRS-16 cresceu 4,1% vs. o 4T23, uma vez que o sólido crescimento da receita (15,1%) foi parcialmente compensado por uma pressão na margem bruta (-0,6 p.p.), e por maiores despesas operacionais, principalmente variáveis. A margem EBITDA caiu 1,4 p.p. vs. o ano anterior. No 4T24, o EBITDA recorrente pré IFRS-16 cresceu 4,0% e a margem recuou 1,2 p.p.

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|-------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| EBITDA | (2.475,7) | (46,0) | (98,1%) | (1.287,3) | 1.239,7 | (196,3%) |
| Ajustes | 2.974,4 | 565,2 | (81,0%) | 3.035,9 | 594,9 | (80,4%) |
| EBITDA recorrente | 498,7 | 519,2 | 4,1% | 1.748,6 | 1.834,6 | 4,9% |
| Mg. EBITDA recorrente | 16,6% | 15,3% | -1,4 p.p. | 16,6% | 15,8% | -0,8 p.p. |
| EBITDA recorrente (pré-IFRS 16) | 425,4 | 442,6 | 4,0% | 1.495,8 | 1.559,5 | 4,3% |
| Mg. EBITDA recorrente (pré-IFRS 16) | 14,2% | 13,0% | -1,2 p.p. | 14,2% | 13,5% | -0,8 p.p. |



(1) Os ajustes encontram-se descritos na reconciliação do EBITDA recorrente na página 32

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA RECORRENTE

- **Otimização de Portfólio:** o processo de simplificação do portfólio teve um impacto de R\$59,6 milhões no CMV relacionado aos ajustes de estoques, e de R\$243,0 milhões nas despesas, principalmente relacionados a: (1) ajustes contábeis (impairment), (2) multas contratuais e, (3) despesas com demissões e comissões. Isoladamente os maiores impactos referem-se ao impairment da marca BAW, seguido por Troc e Dzarm. Convém mencionar que o impacto caixa dos ajustes é pouco relevante.
- **Despesas de M&A:** referem-se às despesas extraordinárias relacionadas à fusão do Grupo SOMA com Arezzo&Co. No 4T24, essas despesas totalizaram R\$33,1 milhões, excedendo nossas expectativas iniciais para o período, uma vez que decidimos aumentar o escopo de alguns projetos de criação de valor com consultorias. Além disso, incorremos em despesas adicionais com eventos, marketing, passagens e outros itens. Antecipamos um saldo marginal para o ano de 2025.
- **ILP:** programa de incentivo de longo prazo (ILP), sem impacto em caixa no período.
- **Reclassificação de Créditos IRPJ/CSLL:** como parte do alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA, no 3T24, o Grupo reconheceu a mudança na contabilização de subvenções do benefício do ICMS como uma receita alocada em despesas operacionais. No 4T24 esses valores foram reclassificados da despesa para IRPJ e CSLL, sem impacto no lucro líquido do trimestre.
- **Provisão DIFAL:** efeito líquido de constituição de provisão na Arezzo&Co e de reversão de provisão anteriormente constituída pelo Grupo Soma.
- **Ajustes históricos:** Não foram feitos quaisquer ajustes nos números pro forma. Trata-se de ajustes originais realizados separadamente pelas Companhias (Arezzo&Co. e Grupo SOMA) em períodos anteriores à fusão.

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| EBITDA | (2.475,7) | (46,0) | (1.287,3) | 1.239,7 |
| Otimização de Portfólio - CMV | 0,0 | 59,6 | 0,0 | 59,6 |
| Otimização de Portfólio - SG&A | 0,0 | 243,0 | 0,0 | 243,0 |
| Despesas de M&A | 0,0 | 33,1 | 0,0 | 180,0 |
| Despesas | 12,4 | 10,0 | 44,6 | 42,1 |
| ILP | 0,0 | 217,3 | 0,0 | 4,4 |
| Reclassificação - Créditos IRPJ/CSLL | 0,0 | 2,2 | 0,0 | 2,2 |
| Créditos Extemporâneos | 0,0 | 0,0 | (112,0) | 0,0 |
| Banco Santos | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 9,1 |
| Provisão DIFAL | 2.952,1 | 0,0 | 2.952,1 | 0,0 |
| Perda por Impairment | 47,2 | 0,0 | 61,2 | 5,1 |
| Ajuste Histórico - CMV | 74,7 | 0,0 | 90,0 | 49,4 |
| Ajuste Histórico - Despesas | - | 498,7 | 519,2 | 1.748,6 |
| EBITDA recorrente | - | 498,7 | 519,2 | 1.748,6 |
| Margem EBITDA recorrente | - | 16,6% | 15,3% | 16,6% |
| Arrendamento (impacto IFRS-16) | - | (0,9) | (1,3) | (4,3) |
| Arrendamento (impacto IFRS-16) | - | (72,4) | (75,3) | (248,5) |
| EBITDA recorrente (pré IFRS-16) | - | 425,4 | 442,6 | 1.495,8 |
| Mg. EBITDA recorrente (pré IFRS-16) | - | 14,2% | 13,0% | 14,2% |

RESULTADO FINANCEIRO

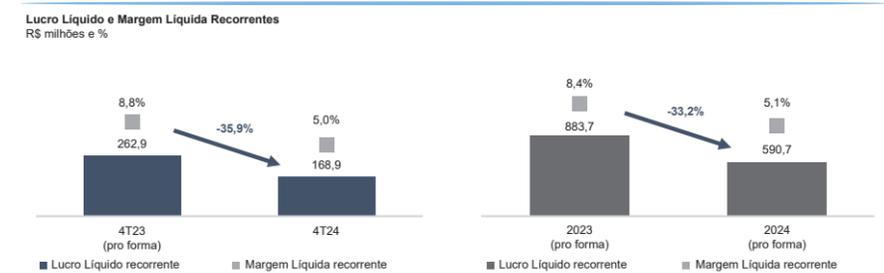
A despesa financeira líquida no 4T24 cresceu 8,4% vs. 4T23. O crescimento das despesas financeiras é resultado de maiores variações cambiais e monetárias. Convém ressaltar que a exposição cambial da companhia encontra-se hedgeada por uma combinação de derivativos e receitas geradas em dólares, euros e libras esterlinas (R\$ 426,6 milhões na BU Calçados e R\$ 995,7 milhões na BU Vestuário Feminino).

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| Resultado Financeiro | (144,7) | (156,8) | 8,4% | (515,7) | (611,8) | 18,6% |
| Receitas Financeiras | 41,0 | 45,9 | 12,0% | 201,5 | 194,7 | -3,4% |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 14,3 | 7,4 | -48,3% | 80,4 | 88,3 | 9,8% |
| Juros ativos | 9,6 | 21,2 | 120,8% | 62,2 | 51,3 | -17,5% |
| Outras receitas financeiras | 17,1 | 17,3 | 1,2% | 58,9 | 55,1 | -6,5% |
| Despesas Financeiras | (176,2) | (175,0) | -0,7% | (680,8) | (735,6) | 8,0% |
| Juros sobre financiamentos | (58,9) | (63,3) | 7,5% | (275,8) | (279,5) | 11,0% |
| Juros de arrendamento | (25,8) | (19,7) | -23,6% | (80,0) | (87,2) | 9,0% |
| Taxas adm. de cartão de crédito | (30,4) | (39,5) | 29,9% | (106,5) | (134,1) | 25,9% |
| AVP de fornecedores | (38,2) | (24,1) | -36,9% | (147,2) | (145,4) | 1,2% |
| Outras despesas financeiras | (22,9) | (28,4) | 24,0% | (95,3) | (89,4) | -6,2% |
| Variações cambiais e monetárias | (9,5) | (27,7) | 191,6% | (36,4) | (70,9) | 94,8% |

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA RECORRENTES (1)

No 4T24, o lucro líquido recorrente totalizou R\$ 168,9 milhões, um decréscimo de 35,9% vs. 4T23, atingindo uma margem líquida de 5,0%. A redução do lucro líquido é explicada (1) pelo crescimento da depreciação e amortização (+24,5% vs. 4T23), (2) pelo aumento das despesas financeiras e, principalmente (3) pela aprovação da Lei 14.789/23 que a partir de 1 de janeiro passou a tributar IR e CS sobre subvenções de ICMS, resultando em um substancial acréscimo da carga tributária. Excluindo os efeitos relacionados a Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 241,5 milhões no 4T24 (-8,1% vs. o pro forma do 4T23) e de R\$ 907,3 milhões em 2024 (+2,7% vs. pro forma de 2023).

| R\$ Milhões | 4T23 | 4T24 | 4T24 vs. 4T23 | 2023 | 2024 | 2024 vs. 2023 |
|--|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) | (pro forma) |
| Lucro Líquido | (1.707,5) | (67,9) | -96,0% | (1.134,3) | 200,9 | -117,7% |
| Ajustes | 1.970,4 | 236,8 | -88,0% | 2.018,0 | 389,5 | -80,7% |
| Lucro Líquido recorrente | 262,9 | 168,9 | -35,9% | 883,7 | 590,4 | -33,2% |
| Margem Líquida recorrente | 8,8% | 5,0% | -3,8 p.p. | 8,4% | 5,1% | -3,3 p.p. |
| Lucro Líquido recorrente ex. Lei 14.789/23 | 262,9 | 241,5 | -8,1% | 883,7 | 907,3 | 2,7% |



(1) Os ajustes encontram-se descritos na Reconciliação do Lucro Recorrente na página 35.



AZZAS 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ



Continuação ->

RECONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

Ajustes do EBITDA: explicações detalhadas na página 31 deste relatório.
Reclassificação de créditos de IRPJ e CSLL: como parte do alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA...
D&A mais valia Hering: impacto de valores justos CPC15/IFRS3 - combinação dos negócios.
Baixa de IRPJ e CSLL diferido do Soma: baixa dos créditos de IR/CS do Grupo SOMA contabilizados no 3T24 devido à incorporação por Azzas 2154.
Efeitos dos ajustes aplicáveis no IRPJ e CSLL (34%): para o 4T24 equivale a 34% x [R\$ 59,6 milhões - Otimização de Portfólio (CMV); R\$ 243,0 milhões - Otimização de Portfólio (Despesas); R\$ 33,1 milhões - Despesas de M&A; R\$ 10 milhões - ILP; e, R\$ 2,2 milhões - Créditos extemporâneos].

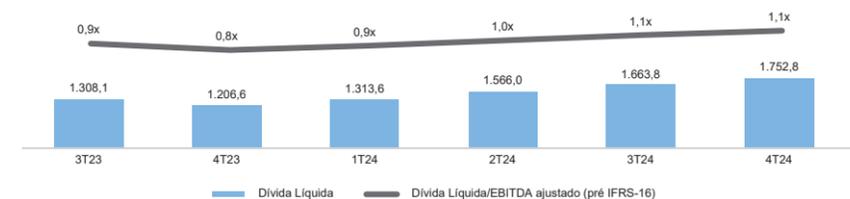
Table with columns: R\$ Milhões, Impacto DRE (pro forma), 4T23, 4T24, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma). Rows include Lucro Líquido, Ajustes do EBITDA, D&A - Mais valia Hering, etc.

DÍVIDA LÍQUIDA

Azzas 2154 encerrou o 4T24 com caixa de R\$ 774,5 milhões e dívida líquida de R\$ 1.752,8 milhões, atingindo 1,1x no indicador Dívida líquida/EBITDA recorrente LTM (pré IFRS-16). No trimestre a empresa anunciou e distribuiu R\$ 118,8 milhões em juros sobre o capital próprio, totalizando uma distribuição de R\$ 178,7 milhões no ano de 2024.

Table with columns: R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 1T24 (pro forma), 2T24 (pro forma), 3T24, 4T24. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Contratos de swap, Dívida Bruta, etc.

Dívida Líquida e Alavancagem R\$ Milhões



(1) Contratos de swap (dólar x CDI) contabilizados em Instrumentos Financeiros Derivativos.

CAPEX

No 4T24 o CAPEX totalizou R\$ 195,2 milhões, sendo os investimentos divididos nas categorias abaixo:
Corporativo: Investimentos concentrados na área de tecnologia, principalmente, das BU de Calçados e Acessórios, Vestuário Masculino e Vestuário Democrático.

Lojas: Investimentos realizados, principalmente, em aberturas e reformas de lojas nas BU de Vestuário Feminino; Vestuário Masculino, especialmente na expansão da marca Oficina e na abertura e nas reformas da marca Reserva; e na BU de Calçados e Acessórios, em função da abertura da loja conceito da Vans em São Paulo.
Outros: Investimentos concentrados em logística.

Table with columns: R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 4T24, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma). Rows include CAPEX, Corporativo, Lojas, Outros.

ANEXOS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS 4T24 E 2024

Large table showing financial results for 4T23, 4T24, 2023, and 2024. Rows include Receita Bruta, Receita Líquida, CMV, Lucro Bruto, Margem Bruta, Despesas, EBITDA, EBIT, Resultado Financeiro, EBT, IR e CSLL, Lucro Líquido, Margem Líquida, Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23).

Table with columns: R\$ Milhões, 2023 recorrente (pro forma), 2024 recorrente (pro forma), 2024 recorrente (pro forma), Δ (%). Rows include Despesas (ex. D&A), Fixas, Variáveis, Eventuais, etc.

(1) Apresentamos acima os resultados pro forma e pro forma recorrentes para o ano de 2024, bem como os resultados pro forma recorrentes para o 4T23 e o ano de 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$241,5 milhões no 4T24 e de R\$907,3 milhões em 2024.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS VISÃO CONTÁBIL

Table with columns: R\$ Milhões, 4T23, 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023, 2024, 2024 vs. 2023. Rows include Receita Líquida, Custos dos produtos vendidos, Lucro Bruto, etc.

BALANÇO PATRIMONIAL

Table with columns: Ativo, 2023, 2024. Rows include Ativo circulante, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, etc.

Table with columns: Passivo, 2023, 2024. Rows include Passivo circulante, Empréstimos e financiamentos, Fornecedores, etc.

Table with columns: Patrimônio líquido, 2023, 2024. Rows include Capital social, Reservas de capital, Reserva de lucros, etc.

Table with columns: Fluxo de Caixa, R\$ Milhões, 2023, 2024. Rows include Atividades Operacionais, Lucro líquido do exercício, Ajustes - conciliação do resultado à geração de caixa da atividade operacional, etc.

Este documento foi assinado digitalmente por Ediminas S A Editora Grafica Industrial De Minas. Para verificar as assinaturas vá ao site https://assinaturas.certsig.com.br:443 e utilize o código BF3A-1276-B76D-A34C.



AZZAS 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ



Continuação →

| R\$ Milhões | 2023 | 2024 |
|---|-----------|-----------|
| Pagamento de juros sobre empréstimos | (28,2) | (162,3) |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | 412,6 | 364,0 |
| Atividades de Investimento | | |
| Aquisição de ativos físicos e intangíveis | (235,2) | (419,0) |
| Aplicações financeiras | (3.843,9) | (5.562,2) |
| Resgate de aplicações financeiras | 3.660,0 | 6.039,3 |
| Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição | (194,9) | - |
| Caixa proveniente de combinação de negócios | - | 467,9 |
| Aquisição de participação de não controladores | - | (1,0) |
| Caixa líquido usado nas atividades de investimento | (614,0) | 0,5 |
| Atividades de financiamento | | |
| Captações de empréstimos | 968,2 | 658,5 |
| Pagamentos de empréstimos financiamento | (273,8) | (968,5) |
| Pagamento de obrigação na aquisição de controlada | - | (89,9) |
| Contraprestação de arrendamento | (143,9) | (211,3) |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | (296,3) | (60,0) |
| Gastos na emissão de ações | - | (1,8) |
| Recuperação de Ações | (11,2) | - |
| Juros sobre capital próprio | (263,3) | (118,7) |
| Caixa líquido usado nas atividades de financiamento | 242,9 | (0,8) |
| Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas | 41,5 | 0,4 |
| Caixa e equivalentes de caixa | | |
| Efeito da variação cambial de caixa e equivalentes de caixa | 3,0 | 10,6 |
| Caixa e equivalentes de caixa iniciais | 28,8 | 73,3 |
| Caixa e equivalentes de caixa finais | 73,3 | 181,2 |
| Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas | 41,5 | 0,1 |

| REDE DE LOJAS (1) | 4T23 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| BU Calçados e Acessórios (1) | | | | | |
| Área (m²) | 49.873 | 49.331 | 49.967 | 49.753 | 51.053 |
| Lojas Próprias | 11.454 | 11.431 | 11.962 | 11.870 | 12.187 |
| Franquias | 38.419 | 37.899 | 38.005 | 37.883 | 38.865 |
| Número de Lojas | 855 | 840 | 851 | 847 | 870 |
| Lojas Próprias | 90 | 88 | 92 | 91 | 92 |
| Franquias | 755 | 742 | 749 | 746 | 768 |
| Internacional | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 |
| BU Vestuário Feminino | | | | | |
| Área (m²) | 45.937 | 45.450 | 46.209 | 45.683 | 47.324 |
| Lojas Próprias | 44.728 | 44.504 | 45.328 | 44.889 | 46.329 |
| Franquias | 1.209 | 946 | 881 | 794 | 996 |
| Número de Lojas | 326 | 319 | 317 | 317 | 326 |
| Lojas Próprias | 307 | 304 | 301 | 301 | 310 |
| Franquias | 15 | 11 | 9 | 8 | 8 |
| Internacional | 4 | 4 | 7 | 8 | 8 |
| BU Vestuário Democrático | | | | | |
| Área (m²) | 93.710 | 92.524 | 93.436 | 92.783 | 94.302 |
| Lojas Próprias | 18.098 | 18.098 | 18.618 | 18.535 | 19.187 |
| Franquias | 75.612 | 74.426 | 74.818 | 74.248 | 75.115 |
| Número de Lojas | 742 | 723 | 714 | 706 | 702 |
| Lojas Próprias | 71 | 71 | 71 | 70 | 69 |
| Franquias | 671 | 652 | 643 | 636 | 633 |
| BU Vestuário Masculino | | | | | |
| Área (m²) | 16.705 | 16.876 | 17.226 | 17.657 | 18.430 |
| Lojas Próprias | 10.690 | 10.746 | 10.964 | 11.103 | 11.718 |
| Franquias | 6.015 | 6.130 | 6.262 | 6.553 | 6.712 |
| Número de Lojas | 207 | 209 | 213 | 217 | 231 |
| Lojas Próprias | 118 | 118 | 120 | 121 | 129 |
| Franquias | 89 | 91 | 93 | 96 | 102 |

(1) Para mais detalhamento referente ao número de lojas ativas em cada BU, a planilha completa se encontra no site de RI da Companhia.

RESULTADOS PRO FORMA

Em 31 de julho de 2024, a incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co foi consumada, resultando na extinção do Grupo SOMA e sua sucessão, sem solução de continuidade, pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"). Nesta mesma data, a Arezzo&Co passou a ser denominada "Azzas 2154".

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Azzas 2154 ressalta que:

1. As informações financeiras Pro Forma possuem caráter meramente informativo e foi elaborada exclusivamente para auxiliar o mercado na simulação dos resultados combinados, tendo em vista a Combinação de Negócios e destina-se única e exclusivamente para facilitar a visualização e interpretação dos dados do 3T24 de Azzas 2154.
2. As informações financeiras Pro Forma, que consideram tão somente equalizações contábeis e de critérios nas Demonstrações de Resultados desde o primeiro trimestre de 2022 até o terceiro trimestre de 2024 da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, foram elaboradas pela Companhia, não tendo sido auditada e ou revisada pelos auditores independentes da Companhia e não constitui, sob qualquer hipótese, demonstrações financeiras, conforme a legislação e regulamentação aplicáveis;
3. As informações financeiras Pro Forma são apresentadas em caráter voluntário e não foi preparada com qualquer finalidade de ser informação financeira Pro Forma nos moldes da Orientação Técnica OCPC 06 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis;
4. As informações financeiras Pro Forma não devem ser utilizadas como base para decisões de investimento, tampouco interpretadas como projeção de desempenho futuro de Azzas 2154;
5. As informações financeiras Pro Forma não substituem quaisquer informações financeiras auditadas previamente divulgadas pela Arezzo&Co, pelo Grupo SOMA ou pela Azzas 2154, tampouco as informações financeiras Pro Forma divulgadas no contexto da Combinação de Negócios;
6. Recomenda-se aos investidores uma análise independente e detalhada da Planilha Pro Forma sempre e somente em conjunto com as informações financeiras revisadas ou auditadas da Arezzo&Co, do Grupo SOMA ou da Azzas 2154, conforme o caso.

RECONCILIAÇÃO DO EBITDA PRO FORMA

| R\$ Milhões | 2023 | 2024 |
|--------------------------------------|-----------|---------|
| Lucro Líquido (contábil) | 398,7 | 338,5 |
| IRPJ e CSLL (contábil) | 22,7 | 348,6 |
| Resultado Financeiro (contábil) | (182,8) | (393,7) |
| Depreciação e Amortização (contábil) | (214,4) | (402,2) |
| EBITDA (base contábil) | 773,2 | 785,9 |
| Ajustes (pro forma) | (2.060,5) | 453,9 |
| EBITDA (pro forma) | (1.287,3) | 1.239,7 |

- Resultados do Grupo SOMA nos períodos anteriores à incorporação pelo Azzas 2154 realizada em 31 de julho de 2024;
- Contabilização de devoluções na receita bruta com contrapartida na linha de devoluções.
- Contabilização da receita de frete de e-commerce como receita bruta com contrapartida na linha de despesa comercial.
- Contabilização de subvenções de ICMS brutas como receita de impostos com contrapartida no custo de mercadoria vendida.
- Ajuste a valor presente de fornecedores (AVP) com contrapartida na despesa financeira.
- Exclusão da taxa de cartão de crédito da despesa operacional com contrapartida na despesa financeira.
- Ajuste do imposto de renda e da contribuição social, refletindo a mudança na contabilização do estorno do ICMS decorrente da subvenção.

COMENTÁRIOS SOBRE PROJEÇÕES - DFP 2024

Acompanhamento das projeções - 2024:

• Vicenza

Conforme fato relevante divulgado em 11 de março de 2025, a Companhia decidiu por descontinuar a divulgação das projeções relacionadas à Vicenza, em razão das mudanças decorrentes da incorporação da Vicenza pela Companhia, tendo em vista que a incorporação resultou na consolidação das operações, na revisão de gastos e despesas operacionais e financeiros, e no aproveitamento de sinergias entre as atividades da Companhia e da Vicenza. Esses fatores tornaram inaplicáveis as premissas e os números que anteriormente embasavam a elaboração das projeções relacionadas à Vicenza na forma anteriormente divulgada pela Companhia.

• Receita bruta incremental

| | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|--|--|---|
| Receita bruta – Calçados, Bolsas e Acessórios* | R\$ 36 milhões | R\$ 16,4 milhões |
| Receitas bruta – GTM Multimarcas Vestuário** | R\$ 18 milhões | R\$ 17,7 milhões |
| Receitas bruta – Responsividade in-season** | - | - |
| Receita bruta total | R\$ 54 milhões | R\$ 34,1 milhões |

* Inclui marcas do antigo Grupo SOMA (BU lifestyle feminino e BU vestuário democrático).

** Inclui BU vestuário democrático. Não foi divulgado guidance para 2024.

Em relação à projeção informada de Receita Bruta Incremental na linha de Calçados, Bolsas e Acessórios, a Companhia registrou, no exercício de 2024, uma Receita Bruta incremental de R\$16,4 milhões, não atingindo projeção inicial. A Companhia atribui esse desvio a alguns fatores, especialmente ao atraso na entrega dos produtos das linhas de calçados da Farm e Hering por parte de fornecedores, postergando a chegada dos produtos nas lojas. As projeções previam o início das vendas já no começo do 3T24, o que não ocorreu devido ao atraso citado.

Quanto à projeção de Receita Bruta Incremental GTM Multimarcas, a Companhia encerrou o exercício de 2024 com um total de R\$ R\$17 milhões, portanto praticamente em linha com o projetado.

No que se refere a receita bruta incremental total, a Companhia atingiu total de 34,1 milhões. Dessa forma, não atingiu a projeção inicial, conforme mencionado devido a uma menor receita bruta incremental das linhas de Calçados, Bolsas e Acessórios.

• Receita bruta Hering Canal Digital

| | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|--------------------------------------|--|---|
| Receita bruta – Hering Canal Digital | R\$ 400 milhões | R\$ 480,0 milhões |

Para o exercício de 2024, a Companhia projetou uma receita bruta de R\$ 400 milhões para o canal digital da Hering. Ao final do período, o valor realizado foi de R\$ 480 milhões superando em cerca de 20% a projeção inicial. O desempenho acima da projeção é atribuído à forte performance do canal ao longo do ano, como resultado da melhor experiência no site, crescimento das vendas no aplicativo e mudanças na estratégia de comunicação.

• Despesa - implementação e consecução da operação de junção negócios Arezzo&Co e Grupo SOMA (pré e pós operação)

| | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|--|--|---|
| Despesa – Providências pré e pós operação* | R\$ 145,9 milhões | R\$ 180,0 milhões |

* As projeções de despesas consideram as providências para implantação e consecução da operação de junção dos negócios da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, tanto considerando aquelas já incorridas e consideradas no decorrer do exercício e anteriores à efetivação da incorporação do Grupo SOMA pela Companhia quanto aquelas projetadas para viabilizar a consecução e otimização das convergências pós operação, incluindo contratações de assessores, implementação de estruturas de integração, iniciativas de divulgação e marketing e bônus e pacotes de retenção, incluindo obrigações previstas no âmbito do Acordo de Associação celebrado em 4 de fevereiro de 2024.

No que se refere à projeção de despesas relacionadas à operação de junção de negócios entre a Arezzo&Co e o Grupo SOMA, a Companhia registrou, em 2024, um total de R\$ 180 milhões em despesas. O desvio em relação à projeção deve-se, principalmente, aos gastos adicionais com consultorias e serviços jurídicos decorrentes da operação, uma vez que o escopo de alguns projetos foi expandido.

• Megalojas: conversões de lojas próprias e franquias Hering e/ou aberturas de megalojas

| | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|-----------------|--|---|
| Lojas próprias | 24 | 24 |
| Franquias | 31 | 28 |
| Total Megalojas | 55 | 52 |

A Companhia encerrou o ano de 2024 com um total de 52 megalojas em operação, alcançando ainda em 2024 a meta prevista para megalojas próprias, com 24 unidades. O desvio com relação ao total de megalojas é explicado pelo atraso na abertura de três megalojas franquias que tinham abertura prevista até 31/12/2024, mas foram postergadas para o início de 2025 em função da adequação ao novo modelo.

Permanecem inalteradas as projeções:

• Receita bruta incremental projetada

| Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em: | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2026 | 31 de dezembro de 2027 |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| Receita bruta – Calçados, Bolsas e Acessórios* | R\$ 214 milhões | R\$ 462 milhões | R\$ 672 milhões |
| Receitas bruta – GTM Multimarcas Vestuário** | R\$ 89 milhões | R\$ 169 milhões | R\$ 240 milhões |
| Receitas bruta – Responsividade in-season** | R\$ 55 milhões | R\$ 136 milhões | R\$ 181 milhões |
| Receita bruta total | R\$ 358 milhões | R\$ 767 milhões | R\$ 1.093 milhões |

* Inclui marcas do antigo Grupo SOMA (BU lifestyle feminino e BU vestuário democrático)

** Inclui BU vestuário democrático

• Receita bruta Hering Canal Digital

| Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2026 | 31 de dezembro de 2027 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| Receita bruta – Hering Canal Digital | | | R\$ 690 milhões |

• Megalojas: conversões de lojas próprias e franquias Hering e/ou aberturas de megalojas.

| Previsão até o fim do exercício social a ser encerrado em | 31 de dezembro de 2025 | 31 de dezembro de 2026 | 31 de dezembro de 2027 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|
| Lojas próprias | 32 | 37 | 42 |
| Franquias | 48 | 64 | 79 |
| Total Megalojas | 80 | 101 | 121 |

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que: (i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman

Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva

Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores



AZZAS
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS
#fabula Lfoxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ
nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS OFF THE WALL Vicenza ZZ MALL

Continuação →

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

| Ativo | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | | Passivo | Nota explicativa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | | | 2024 | 2023 | | |
| Ativo circulante | | | | | | Passivo circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6 | 32.112 | 15.044 | 181.160 | 73.316 | Empréstimos e financiamentos | 18 | 515.313 | 529.035 | 1.476.529 | 882.205 |
| Aplicações financeiras | 7 | 173.601 | 267.441 | 593.383 | 676.398 | Fornecedores | 19 | 764.192 | 657.375 | 1.817.847 | 834.464 |
| Contas a receber de clientes | 8 | 1.872.214 | 1.549.025 | 2.816.294 | 1.125.449 | Instrumentos financeiros derivativos | 10 | - | 59.470 | - | 59.470 |
| Estoques | 9 | 362.595 | 381.918 | 2.218.815 | 774.282 | Arrendamento | 20 | 31.327 | 28.588 | 213.145 | 107.671 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 10 | 123.324 | - | 135.965 | - | Imposto de renda e contribuição social a pagar | - | - | - | - | 2.665 |
| Impostos a recuperar | 11 | 56.219 | 29.427 | 323.374 | 111.728 | Obrigações fiscais e sociais | 10 | 39.157 | 39.130 | 269.309 | 100.517 |
| IR e CS a recuperar | 11 | 101.969 | 16.486 | 197.612 | 17.910 | Obrigações trabalhistas | 10 | 104.611 | 69.536 | 351.488 | 103.863 |
| Outros valores a receber | 12 | 229.532 | 118.223 | 365.080 | 135.971 | Parcelamento de Impostos | 10 | 9.445 | - | 17.556 | 1.890 |
| Total do ativo circulante | | 2.951.566 | 2.377.564 | 6.831.683 | 2.915.054 | Obrigações a pagar na aquisição de controlada CP | 22 | 31.455 | 69.617 | 31.455 | 79.251 |
| Ativo não circulante | | | | | | Outras contas a pagar | 22 | 109.180 | 68.283 | 338.503 | 118.987 |
| Realizável a longo prazo | | | | | | Receitas diferidas | 22 | 1.300 | 1.300 | 1.300 | 1.300 |
| Aplicações financeiras | 7 | - | - | 1.027 | - | Total do passivo circulante | | 1.605.980 | 1.522.334 | 4.517.132 | 2.292.283 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 10 | - | - | 62.331 | 78.211 | Passivo não circulante | | | | | |
| Contas a receber de clientes | 8 | 29.204 | 22.665 | 11.456 | 3.238 | Empréstimos e financiamentos | 18 | 440.542 | 150.320 | 1.178.202 | 198.919 |
| Depósitos judiciais | 21 | 52.979 | 35.996 | 205.657 | 137.793 | Arrendamento | 20 | 138.782 | 151.714 | 662.525 | 407.514 |
| Partes relacionadas - Mútuo | 14 | 85.074 | 40.313 | - | - | Partes relacionadas mútuo | 14 | 232.244 | 218.260 | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 13 | 195.512 | 127.725 | 1.051.786 | 193.081 | Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 21 | 58.580 | 11.406 | 675.521 | 16.110 |
| Impostos a recuperar | 11 | 318.166 | 179.017 | 1.025.853 | 183.695 | Impostos diferidos | 13 | - | - | 245.620 | - |
| Outros valores a receber | 12 | 3.736 | 4.762 | 9.430 | 7.805 | Obrigações a pagar na aquisição de controlada | 10 | 77.840 | - | 196.091 | 42.424 |
| Total do ativo não circulante | | 684.671 | 410.478 | 2.367.540 | 603.823 | Parcelamento de Impostos | 10 | 21.100 | - | 27.576 | 6.252 |
| Total do ativo | | 10.586.049 | 5.149.475 | 15.253.545 | 5.975.904 | Instrumentos financeiros derivativos | 10 | - | - | - | 78.211 |
| | | | | | | Provisão para perdas com investimentos | 22 | 304.536 | 180.796 | - | - |
| | | | | | | Outras contas a pagar | 22 | - | - | 25.571 | - |
| | | | | | | Receitas diferidas | 22 | 3.792 | 5.092 | 3.792 | 5.092 |
| | | | | | | Total do passivo não circulante | | 1.277.416 | 717.588 | 3.014.898 | 754.522 |
| | | | | | | Total do passivo | | 2.883.396 | 2.239.922 | 7.532.030 | 3.046.805 |
| | | | | | | Patrimônio líquido | | | | | |
| Investimento | 15 | 4.818.974 | 1.043.198 | - | - | Capital social | 23 | 2.317.183 | 1.738.229 | 2.317.183 | 1.738.229 |
| Propriedades para investimento | 15 | 2.860 | 2.860 | 4.060 | 4.192 | Ações em tesouraria | 23.5 | (1.238) | (9.923) | (1.238) | (9.923) |
| Imobilizado | 16 | 333.794 | 328.295 | 2.308.909 | 890.929 | Reservas de capital | 23.5 | 4.234.652 | 183.853 | 4.234.652 | 183.853 |
| Intangível | 17 | 1.794.184 | 987.080 | 3.741.353 | 1.561.906 | Reserva de lucros | 23.3.2 | 283.497 | 120.520 | 283.497 | 120.520 |
| | | | | | | Reserva de Incentivos Fiscais | 23.3.2 | 879.079 | 879.079 | 879.079 | 879.079 |
| | | | | | | Ajuste de avaliação Patrimonial | 23.3.2 | (6.150) | 1.959 | (6.150) | 1.959 |
| | | | | | | Outros resultados abrangentes | 23.3.2 | (4.370) | (4.164) | (4.370) | (4.164) |
| | | | | | | Resultado do exercício | 23.3.2 | - | - | - | - |
| | | | | | | Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores | | 7.702.653 | 2.909.553 | 7.702.653 | 2.909.553 |
| | | | | | | Participação de não controladores | | - | - | - | 18.862 |
| | | | | | | Total do passivo e patrimônio líquido | | 10.586.049 | 5.149.475 | 15.253.545 | 5.975.904 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | Nota explicativa | Capital Social | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Reserva de lucros | | | Resultado do exercício | Ajuste de avaliação patrimonial | Total | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|---|------------------|------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------------|------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| | | | | | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Retenção de lucros | | | | | |
| | | 1.738.229 | (9.923) | 183.853 | 98.716 | 879.079 | 21.804 | - | (2.205) | 2.909.553 | 19.546 | 2.929.099 |
| Mudança na participação societária de não controladores | | - | - | (7.821) | - | - | - | - | - | (7.821) | (979) | (8.800) |
| Lucro líquido do exercício | 24 | - | - | - | - | - | 341.727 | - | - | 341.727 | (3.178) | 338.549 |
| Diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.738 | 1.738 |
| Outros resultados abrangentes do exercício | | - | - | - | - | - | - | (8.315) | (8.315) | (8.315) | (206) | (8.521) |
| Total de resultados abrangentes do exercício | | - | - | - | - | - | 341.727 | (8.315) | (8.315) | 333.412 | (1.646) | 331.766 |
| Opção de compra na aquisição de controlada | | - | - | (30.766) | - | - | - | - | - | (30.766) | - | (30.766) |
| Aumento de capital social | | 578.954 | - | - | - | - | - | - | - | 578.954 | 1.941 | 580.895 |
| Incorporação de ações para aquisição de controlada | | - | 8.087 | - | - | - | - | - | - | 8.087 | - | 8.087 |
| Gastos na emissão de ações | | - | - | (1.793) | - | - | - | - | - | (1.793) | - | (1.793) |
| Ações restritas e opções de ações outorgadas reconhecidas | | - | - | 17.316 | - | - | - | - | - | 17.316 | - | 17.316 |
| Ações restritas distribuídas | | - | 598 | - | - | - | - | - | - | 598 | - | 598 |
| Venda de ações relacionada com a combinação de negócios | | - | - | 6.712 | - | - | - | - | - | 6.712 | - | 6.712 |
| Reservas de capital na combinação de negócios | | - | - | 4.067.151 | - | - | - | - | - | 4.067.151 | - | 4.067.151 |
| Reserva de retenção de lucros | 23.3.3 | - | - | - | - | - | 162.977 | (162.977) | - | - | - | - |
| Destinação: | | | | | | | | | | | | |
| Juros sobre capital próprio | 24 | - | - | - | - | - | - | (118.750) | - | (118.750) | - | (118.750) |
| Dividendos intermediários | 24 | - | - | - | - | - | - | (60.000) | - | (60.000) | - | (60.000) |
| Saldo em 31 de Dezembro de 2024 | | 2.317.183 | (1.238) | 4.234.652 | 98.716 | 879.079 | 184.781 | - | (10.520) | 7.702.653 | 18.862 | 7.721.515 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| Saldo em 31 de dezembro de 2022 | Nota explicativa | Capital Social | Ações em tesouraria | Reserva de capital | Reserva de lucros | | | Proposta de distribuição de dividendos adicional | Resultado do exercício | Ajuste de avaliação patrimonial | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|---|------------------|------------------|---------------------|--------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------|--|------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| | | | | | Reserva legal | Reserva de incentivos fiscais | Retenção de lucros | | | | | |
| | | 1.671.716 | (46) | 176.140 | 78.746 | 560.789 | 174.861 | - | - | (8.414) | 801 | 2.654.593 |
| Aquisição de controlada com participação de não-controladores | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19.155 | 19.155 |
| Lucro líquido do exercício | 24 | - | - | - | - | - | - | 399.400 | - | 399.400 | (727) | 398.673 |
| Outros resultados abrangentes do exercício | | - | - | - | - | - | - | - | 6.209 | 6.209 | (616) | 5.593 |
| Total de resultados abrangentes do exercício | | - | - | - | - | - | - | 399.400 | 6.209 | 405.609 | (1.343) | 404.266 |
| Aumento de capital social | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 933 | 933 |
| Incorporação de ações para aquisição de controlada | | 66.513 | - | (7.239) | - | - | - | - | - | - | - | 59.274 |
| Ações restritas e opções de ações outorgadas reconhecidas | | - | - | 16.323 | - | - | - | - | - | - | - | 16.323 |
| Ações restritas distribuídas | | - | 1.432 | (1.371) | - | - | - | - | - | - | - | 61 |
| Reserva legal | | - | - | - | 19.970 | - | - | (19.970) | - | - | - | - |
| Reserva de incentivos fiscais | 23.3.2 | - | - | - | - | 318.290 | - | (318.290) | - | - | - | - |
| Reserva de retenção de lucros | 23.3.3 | - | - | - | - | - | 19.022 | (19.022) | - | - | - | - |
| Ações próprias adquiridas | | - | (11.309) | - | - | - | - | - | - | - | - | (11.309) |
| Destinação: | | | | | | | | | | | | |
| Juros sobre capital próprio | 24 | - | - | - | - | - | - | (139.119) | - | (139.119) | - | (139.119) |
| Dividendos | 24 | - | - | - | - | - | - | (32.960) | - | (32.960) | - | (32.960) |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | | 1.738.229 | (9.923) | 183.853 | 98.716 | 879.079 | 21.804 | - | (2.205) | 19.546 | 19.546 | 2.929.099 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO BRIZZ A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

NV OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS Reserva Go Reserva mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação →

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

| | Nota explicativa | DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO | | | | DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA | | | |
|---|------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------------------|------|-------------|------|
| | | Controladora | | Consolidado | | Controladora | | Consolidado | |
| | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Receita operacional líquida | 26 | 4.622.088 | 4.037.684 | 8.379.753 | 4.846.768 | | | | |
| Custo das mercadorias vendidas | 28 | (2.356.998) | (2.061.974) | (3.914.692) | (2.217.707) | | | | |
| Lucro bruto | | 2.265.090 | 1.975.710 | 4.465.061 | 2.629.061 | | | | |
| Receitas (despesas) operacionais | | | | | | | | | |
| Comerciais | 28 | (1.179.013) | (972.460) | (2.834.836) | (1.713.632) | | | | |
| Administrativas e gerais | 28 | (376.371) | (335.141) | (1.048.954) | (395.572) | | | | |
| Equivalência patrimonial | 15 | (305.608) | (223.282) | - | - | | | | |
| Outras receitas operacionais | 28 | 24.845 | 48.998 | 49.295 | 68.025 | | | | |
| Outras despesas operacionais | 28 | (82.808) | (16.146) | (246.927) | (29.098) | | | | |
| Total das receitas (despesas) operacionais | | (1.918.955) | (1.498.031) | (4.081.422) | (2.070.277) | | | | |
| Lucro antes do resultado financeiro | | 346.135 | 477.679 | 383.639 | 558.784 | | | | |
| Resultado financeiro | | | | | | | | | |
| Despesas financeiras | 30 | (192.684) | (118.204) | (465.484) | (212.372) | | | | |
| Receitas financeiras | 30 | 42.189 | 55.135 | 111.986 | 74.345 | | | | |
| Varição cambial líquida | 30 | (17.583) | (46.819) | (40.199) | (44.816) | | | | |
| Total do resultado financeiro | | (168.078) | (109.888) | (393.697) | (182.843) | | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | | 178.057 | 367.791 | (10.058) | 375.941 | | | | |
| Imposto de renda e contribuição social | | | | | | | | | |
| Corrente | 12 | 69.482 | (12.447) | 65.577 | (54.500) | | | | |
| Diferido | 12 | 94.188 | 44.056 | 283.030 | 77.232 | | | | |
| Total do imposto de renda e contribuição social | | 163.670 | 31.609 | 348.607 | 22.732 | | | | |
| Lucro líquido do exercício | | 341.727 | 399.400 | 338.549 | 398.673 | | | | |
| Lucro líquido do exercício atribuível | | | | | | | | | |
| Acionistas controladores | | 341.727 | 399.400 | 341.727 | 399.400 | | | | |
| Acionistas não controladores | | - | - | (3.178) | (727) | | | | |
| Lucro básico por ação - R\$ | 25 | 2,6145 | 3,6042 | 2,6145 | 3,6042 | | | | |
| Lucro diluído por ação - R\$ | 25 | 2,5631 | 3,5126 | 2,5631 | 3,5126 | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO

| | 2024 | 2023 | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|------|
| | | | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| RECEITAS | 4.953.045 | 4.659.588 | 9.385.451 | 5.562.763 | | |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 5.242.668 | 4.920.836 | 10.164.948 | 6.087.569 | | |
| Abatimentos, descontos e devoluções | (274.991) | (262.722) | (790.086) | (526.123) | | |
| Perdas esperadas | (14.632) | 1.474 | 10.589 | 1.317 | | |
| Insumos adquiridos de terceiros | (3.945.626) | (3.380.135) | (6.825.779) | (3.771.035) | | |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados | (2.993.016) | (2.618.381) | (4.474.078) | (2.469.547) | | |
| Energia, serviços de terceiros e outras despesas | (934.919) | (744.132) | (2.198.891) | (1.246.859) | | |
| Outros custos de produtos e serviços prestados | (176.911) | (176.222) | (52.810) | (54.629) | | |
| Valor adicionado bruto | 1.007.419 | 1.279.453 | 2.559.672 | 1.791.728 | | |
| Retenções | (127.616) | (115.270) | (414.855) | (222.944) | | |
| Depreciação, amortização e exaustão | (127.616) | (115.270) | (414.855) | (222.944) | | |
| Valor adicionado líquido produzido pela entidade | 879.803 | 1.164.183 | 2.144.817 | 1.568.784 | | |
| Valor adicionado recebido em transferência | (281.646) | (116.771) | 66.072 | 146.747 | | |
| Resultado de equivalência patrimonial e dividendos de investimentos avaliados ao custo | (305.608) | (223.282) | - | - | | |
| Receitas financeiras, incluindo variação cambial ativa | 57.175 | 56.312 | 238.954 | 84.078 | | |
| Outras receitas (despesas) | (33.213) | 50.199 | (172.882) | 62.669 | | |
| VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR | 598.157 | 1.047.412 | 2.210.889 | 1.715.531 | | |
| Distribuição de valor adicionado: | | | | | | |
| Empregados | 431.463 | 386.171 | 1.309.395 | 664.015 | | |
| Remuneração direta | 383.381 | 323.048 | 1.158.645 | 583.769 | | |
| FGTS | 20.681 | 23.752 | 88.585 | 39.283 | | |
| Participação dos empregados no lucro | 2.651 | 22.023 | 37.415 | 23.615 | | |
| Plano de opções de ações e ações restritas | 24.750 | 17.348 | 24.750 | 17.348 | | |
| Tributos | (425.432) | 57.155 | (254.423) | 300.467 | | |
| Federais | (23.667) | 150.958 | (95.132) | 247.977 | | |
| Estaduais | (406.270) | (97.639) | (173.822) | 45.835 | | |
| Municipais | 4.505 | 3.836 | 14.531 | 6.655 | | |
| Financiadores | 250.399 | 204.686 | 817.368 | 352.376 | | |
| Juros | 58.424 | 66.806 | 226.155 | 98.414 | | |
| Aluguéis | 25.146 | 38.486 | 184.717 | 85.455 | | |
| Despesas financeiras | 166.829 | 99.394 | 406.496 | 168.507 | | |
| Remuneração de capitais próprios | 341.727 | 399.400 | 338.549 | 398.673 | | |
| Juros sobre o capital próprio | 118.750 | 181.237 | 118.750 | 181.237 | | |
| Dividendos | 60.000 | - | 60.000 | - | | |
| Lucros retidos no exercício | 162.977 | 218.163 | 162.977 | 218.163 | | |
| Participação de não controladores nos lucros retidos | - | - | (3.178) | (727) | | |
| VALOR ADICIONADO DISTRIBUÍDO | 598.157 | 1.047.412 | 2.210.889 | 1.715.531 | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA

1.1. Informações gerais

Azzas 2154 S.A. (a "Companhia" ou a "Controladora") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada à Rua Fernandes Tourinho, 147 – sala 402, Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, tendo suas ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) sob o código AZZA3 desde 1 de agosto de 2024.

A Companhia tem por objeto, juntamente com as suas controladas, a fabricação, o desenvolvimento, a modelagem e o comércio varejista e atacadista de calçados, bolsas, acessórios, vestuário para o mercado feminino, principalmente, masculino e democrático. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia contava com 1495 franquias no Brasil e 28 no exterior; 596 lojas próprias no Brasil e 10 lojas próprias no exterior; e um canal "webcommerce", destinado à venda de produtos das marcas Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Alme, Vans, Reserva, Reserva Mini, Reserva INK, Reserva Go, Oficina Brizza, Troc, Baw, Carol Bassi, ZZZMALL, Reversa, Simples Reserva, Paris Texas, Vicenza, Animale, Farm, Farm Global, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV, Hering e Dzarm.

O sistema de franquias e a estrutura de lojas próprias são controlados pela própria Companhia. Todas as controladas da Companhia são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas apresentadas na Nota 2.2.

1.2. Eventos relevantes do exercício

Em 4 de fevereiro de 2024, as Companhias Arezzo&Co e Grupo Soma celebraram Acordo de Associação e Outras Avenças ("Acordo de Associação") tendo por objeto a junção de seus negócios e a unificação das respectivas bases acionárias ("Operação"). O Grupo Soma, com sede na cidade do Rio de Janeiro – RJ, foi fundado em 2010, com a fusão das marcas Animale e Farm. Ao longo dos anos, o Grupo cresceu com diversas marcas, chegando ao ano de 2021 quando adquiriu NV, DZARM e Hering.

Até o segundo semestre de 2024, a operação do Grupo Soma contava com 373 lojas próprias e 658 franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering).

Em 31 de julho de 2024 a operação foi finalizada com a confirmação pelos Conselhos de Administração das Companhias das condições suspensivas a que estava sujeita a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co, conforme esclarece a nota explicativa 5 – Combinação de Negócios.

Em 01 de dezembro de 2024, a empresa Vicenza, adquirida 100% em 30 de maio de 2023, foi incorporada pela Controladora. Essa incorporação foi realizada sem relação de substituição e não acarretará aumento de capital da Companhia nem a emissão de novas ações pela Companhia. Portanto, não houve diluição do capital social da Companhia.

A partir desta data a Vicenza será extinta de pleno direito e para todos os fins, e a Companhia sucederá a Vicenza, a título universal e sem solução de continuidade, em todos os direitos e obrigações.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia seguiu as mesmas políticas contábeis e métodos de cálculo tais como foram aplicados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023 e suas políticas contábeis já são consistentes com os novos requerimentos que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros derivativos, os quais são mensurados pelo valor justo.

A elaboração das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia

("Administração") no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente, em um período não superior a um ano.

As áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e interpretações emitidas pelo International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), implantados no Brasil através do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e suas interpretações técnicas ("ICPC") e orientações ("OCPC"), aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual é assim resumida:

2.2. Bases de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes controladas, cuja participação percentual é assim resumida:



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

| Controladas | País-sede | Participação total - % | | | |
|--|----------------|------------------------|----------|---------|----------|
| | | 2024 | | 2023 | |
| | | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB") (a) | Brasil | 99,99% | - | 99,99% | - |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP") (b) | Brasil | 99,99% | - | 99,99% | - |
| RBX Fashion GMBH (c) | Austria | 100,00% | - | - | - |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A. ("ZZEXP") (d) | Brasil | 100,00% | - | 99,99% | - |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet") (e) | Brasil | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Soma Brands Brasil Ltda. (f) | Brasil | 100,00% | - | - | - |
| Cidade Maravilhosa Ind. E Comércio de Roupas S.A. (g) | Brasil | 100,00% | - | - | - |
| Soma Ventures Participações Ltda. (h) | Brasil | 100,00% | - | - | - |
| ARZZ International INC. ("ARZZ") (i) | Estados Unidos | 100,00% | - | 100,00% | - |
| ARZZ Itália SRL (j) | Itália | 100,00% | - | 100,00% | - |
| Soma Brands Group "UK CO." Company (k) | Reino Unido | 100,00% | - | - | - |
| Paris Texas (l) | Itália | - | 65,00% | - | 65,00% |
| Troc.com.br Atividades de Internet S.A. ("Troc") (m) | Brasil | - | 100,00% | - | 81,06% |
| Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. ("Carol Bassi") (n) | Brasil | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Cia. HERING (o) | Brasil | - | 100,00% | - | - |
| HRG Com. de Vest. E Interm. De Serv. Financ. Ltda. (p) | Brasil | - | 100,00% | - | - |
| ARZZ Co. LLC (q) | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Schutz 655 LLC (r) | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Schutz Cali LLC (s) | Estados Unidos | - | 100,00% | - | 100,00% |
| Plantage Rio, INC. (t) | Estados Unidos | - | 100,00% | - | - |
| Soma Brands France Registration (u) | França | - | 100,00% | - | - |
| Soma Brands UK Company (v) | Reino Unido | - | 100,00% | - | - |
| Soma Brands INTL GMBH (w) | Suíça | - | 100,00% | - | - |
| Hering INTL S.A.F.I. (x) | Uruguai | - | 100,00% | - | - |
| Sitedur S.A. (y) | Uruguai | - | 100,00% | - | - |

a) ZZAB Comércio de Calçados Ltda. ("ZZAB")
A ZZAB tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos.

b) ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. ("ZZSAP")
A ZZSAP tem por objeto a fabricação e comercialização de sapatos, bolsas e cintos de couro, componentes para calçados, artigos de vestuário, acessórios de moda, bem como a importação e exportação desses produtos.

c) RBX Fashion GMBH
Empresa fundada em dezembro de 2022, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

d) ZZEXP Comercial Exportadora S.A. ("ZZEXP")
A ZZEXP tem por objeto a exportação de sapatos, bolsas e cintos de couro, artigos de vestuário, acessórios de moda.

e) Tiferet Comércio de Roupas Ltda. ("Tiferet")
A TIFERET tem por objeto a comercialização e exportação de sapatos, bolsas, cintos, artigos de vestuário e acessórios de moda.

f) Soma Brands Brasil Ltda
Empresa fundada em 15 de março de 2024, cujo objeto social é a confecção de peças de vestuário, acessórios e joalheria, bem como na comercialização varejista e atacadista, em lojas físicas e no webcommerce, destes itens e mercadorias em geral, gestão de participações em outras sociedades e gestão de ativos intangíveis não financeiros.

g) Cidade Maravilhosa Ind. E Comércio de Roupas S.A.
Seu objeto social é a confecção/fabricação de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral.

h) Soma Ventures Participações Ltda.
Holding fundada em maio de 2021, com intuito de ser veículo de investimento e aceleração de marcas em estágio inicial com grande potencial de crescimento.

i) ARZZ International Inc. ("ARZZ Inc.")
A ARZZ Inc. tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios. A ARZZ Inc. tem participação direta nas empresas ARZZ LLC, Schutz 655 LLC, Schutz Cali e Showroom Itália.

j) ARZZ Itália SRL
Em 02 de março de 2023, a ARZZ Itália S.r.l., subsidiária integral da Companhia constituída sob as leis da Itália, antes subsidiária indireta da controladora (subsidiária direta da controladora ARZZ Estados Unidos), passou a integrar a base de consolidação como subsidiária direta da Companhia.

k) Soma Brands Group "UK CO." Company
Holding fundada em abril de 2023, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

l) Paris Texas
Em 02 de março de 2023, a Companhia, mediante a sua subsidiária ARZZ Itália, adquiriu 65% do capital social da Paris Texas, ("Paris Texas"), obtendo a transferência de seu controle e o fechamento da operação.

m) Troc
A Troc trata-se de uma sociedade anônima, cujo objeto consiste na intermediação de negócios envolvendo compra e venda de roupas femininas, infantis, bolsas, sapatos e acessórios de marcas premium e de luxo, de segunda mão, por meio de um portal online, de endereço www.troc.com.br.

n) Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. (Carol Bassi)
A Carol Bassi trata-se de sociedade empresária limitada cujo objeto é a exploração do ramo de atividade de indústria e comércio varejista de artigos do vestuário feminino de luxo.

o) Cia. Hering
Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

p) HRG Com. de Vest. E Interm. De Serv. Financ. Ltda.
Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

q) ARZZ Co. LLC
Tem por objeto a comercialização de calçados e intermediação de negócios.

r) Schutz 655 LLC
Tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca Schutz.

s) Schutz Cali LLC
A Schutz Cali LLC tem por objeto o comércio varejista de calçados, bolsas e cintos, exclusiva da marca Schutz.

t) Plantage Rio, INC.
Seu objeto social é o comércio varejista de artigos de vestuário, acessórios, assim como mercadorias em geral. Ela possui sede no Estado de Delaware, Estados Unidos.

u) Soma Brands France Registration
Empresa fundada em abril de 2023, cujo objeto social é a comercialização de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral em países estrangeiros.

v) Soma Brands UK Company
Empresa fundada em abril de 2023, cujo objeto social é a comercialização de peças de vestuário e acessórios, bem como a venda pelo atacado de mercadorias em geral em países estrangeiros.

w) Soma Brands INTL GMBH
Empresa fundada em dezembro de 2022, cujo objeto social é comércio de roupas em países estrangeiros.

x) Hering INTL S.A.F.I.
Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

y) Sitedur S.A.
Seu objeto social é confecção de artigos de vestuário e acessórios em geral, bem como a comercialização varejista e atacadista.

2.3. Moeda funcional
Apresentamos as demonstrações financeiras em Reais (R\$), moeda funcional da Companhia, com saldos arredondados para o milhar mais próximo. As controladas no exterior, tem como moeda funcional o Dólar, o Euro e ainda a Libra Esterlina, sendo que as demonstrações do resultado são convertidas para Reais pela taxa de câmbio média mensal e os ativos e passivos pela taxa final. As variações são ajustadas sob a rubrica de ajustes de conversão de câmbio.

2.4. Transações e saldos em moeda estrangeira
2.4.1. Transações e saldos
As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço. Todas as diferenças estão sendo registradas na demonstração do resultado.

2.4.2. Empresas controladas
Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas mensalmente pela taxa de câmbio média dos períodos. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido, na conta "Ajustes de avaliação patrimonial". No momento da venda de uma controlada no exterior, o valor diferido acumulado reconhecido no patrimônio líquido, referente a essa controlada no exterior, é reconhecido na demonstração do resultado.

2.5. Reconhecimento de receita
O CPC 47 / IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. A norma é aplicável a todos os contratos com clientes, exceto contrato de aluguel (receitas de aluguel), instrumentos financeiros (juros) e contratos de seguros, para os quais se aplicam normas específicas.
Esta norma estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:
i. Identificação de um contrato com o cliente;
ii. Determinação das obrigações de desempenho;
iii. Determinação do preço da transação;
iv. Alocação do preço da transação; e
v. Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo, conforme atendimento das obrigações de desempenho.
Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:
I. Vendas de mercadorias
As receitas de venda de mercadorias são reconhecidas quando as obrigações de performance forem concluídas.
As receitas do Grupo (Controladora e suas controladas) advêm principalmente da venda de calçados femininos, masculinos, infantis, bolsas, acessórios e vestuário para o consumidor final. Tratando-se de um Grupo que atua na indústria de varejo de calçados, vestuário e acessórios, onde o consumidor geralmente se serve da mercadoria nas lojas, onde preços e descontos são informados mediante consulta aos funcionários do Grupo ou obtidos nos locais onde as mercadorias estejam expostas e que a transferência de controle acontece quando da entrega diretamente ao consumidor final nos pontos de vendas, conclui-se que se trata de uma única obrigação de desempenho, não havendo, portanto, complexidade na definição das obrigações de desempenho e transferência de controle das mercadorias.
A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou como principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Além disso, as receitas são reconhecidas líquidas dos descontos comerciais e das devoluções.
II. Receita de vendas de mercadorias aos franqueados e royalties
A receita de venda de mercadorias aos franqueados é reconhecida quando a obrigação de performance é cumprida, que compreende a transferência da mercadoria ao franqueado em suas dependências. Adicionalmente, no momento em que a obrigação de performance da venda é cumprida há, também, o reconhecimento da receita de royalties, conforme percentuais definidos em contrato.
III. Devoluções e cancelamentos
Para contratos que permitem ao cliente devolver um item, de acordo com o CPC 47 / IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja altamente provável que uma reversão significativa não ocorrerá. O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados.

2.6. Contas a receber de clientes
As contas a receber de clientes representam os valores a receber de clientes pela venda de mercadorias ou prestação de serviços no curso normal das atividades do Grupo, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo estão atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras. Caso o prazo de recebimento seja equivalente a um ano ou menos, são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.
A perda de crédito esperada foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às perdas esperadas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

2.7. Estoques
Os estoques são avaliados ao custo ou valor líquido realizável, dos dois o menor. Os custos incorridos para levar cada produto à sua atual localização e condição são contabilizados da seguinte forma:
I. Matérias primas: custo de aquisição segundo o custo médio.
II. Produtos acabados e em elaboração: custo dos materiais diretos e mão de obra e uma parcela proporcional das despesas gerais indiretas de fabricação com base na capacidade operacional normal.
III. O valor líquido realizável corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para a realização da venda.
As estimativas de perdas para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando perdas relacionadas a itens desta natureza sejam consideradas prováveis pela Administração.

2.8. Investimentos em controladas
Os investimentos da Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora. Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento na controlada é contabilizado no balanço patrimonial da Controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na controlada.
A participação societária na controlada é apresentada na demonstração do resultado da Controladora como equivalência patrimonial, representando o resultado líquido atribuível aos acionistas da Controladora.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial para fins de demonstrações financeiras da Controladora, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua controlada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que os investimentos em controladas sofreram perdas por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da Controlada e o valor contábil e reconhece o montante na demonstração do resultado da Controladora.

2.9. Imobilizado
Registrado ao custo de aquisição ou formação, menos a depreciação acumulada e provisão para a redução ao valor recuperável, quando aplicável. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear às taxas mencionadas na Nota 16 e leva em consideração a vida útil estimada dos bens para o exercício corrente e comparativo, conforme segue:

| | Vida útil média estimada |
|----------------------------|--------------------------|
| Instalações e showroom | 10 anos |
| Máquinas e equipamentos | 10 anos |
| Móveis e utensílios | 10 anos |
| Computadores e periféricos | 5 anos |
| Veículos | 5 anos |

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado.
O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

2.10. Intangível
Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento. Após o reconhecimento, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis estão representados substancialmente por direitos de uso de softwares, marcas e patentes e direitos de uso de lojas.
A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida.
Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.
Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados, no mínimo, anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa.
A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil, de indefinida para definida, é feita de forma prospectiva.
Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.
Os gastos com pesquisa são registrados como despesa quando incorridos.

2.11. Arrendamentos
Na data de início do contrato, a Companhia avalia se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.
A Companhia reconhece os passivos de arrendamentos para efetuar pagamentos de arrendamentos e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes, na data de início dos arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor.
Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova mensuração dos passivos de arrendamentos. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamentos reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamentos recebidos e ainda uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento.
Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamentos mensurados pelo valor presente dos pagamentos dos arrendamentos a serem realizados durante o prazo dos arrendamentos. Os pagamentos dos arrendamentos incluem pagamentos fixos menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber, pagamentos variáveis de arrendamentos que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual.
Ao calcular o valor presente dos pagamentos dos arrendamentos, a Companhia utiliza a sua taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juro implícita nos arrendamentos não é imediatamente determinável. Para os contratos de arrendamentos reconhecidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, a Companhia utilizou uma taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América às taxas 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023).
Após a data de início, o valor do passivo de arrendamentos é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamentos efetuados.
Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo prazo dos arrendamentos e a vida útil estimada dos ativos. Os valores de direito de uso foram contabilizados no ativo não circulante na rubrica de imobilizado e o passivo nas rubricas de arrendamento no passivo circulante e passivo não circulante.

2.12. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros
2.12.1. Agio pago por expectativa de rentabilidade futura
O teste de perda por redução ao valor recuperável de ágios é feito anualmente ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.
2.12.2. Ativos intangíveis com vida útil indefinida
Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.
Os testes realizados para os ativos não financeiros não indicaram a necessidade de reconhecer uma perda por desvalorização em 31 de dezembro de 2024 e 2023, adicionalmente, foram provisionadas perdas de ativos intangíveis de vida útil indefinida, decorrentes da revisão do portfólio, conforme detalhado na Nota 17.
Ativos intangíveis, imobilizados e direito de uso com vida útil definida são amortizados e depreciados, respectivamente, bem como avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda do valor econômico do ativo. A avaliação da existência de indicativos de perda do valor econômico é realizada no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

2.13. Provisões
2.13.1. Provisões gerais
Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que recursos



AZZAS
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ



Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

b) Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21; e
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Em 31 de julho de 2024 ("Data do Fechamento"), a Companhia adquiriu 100% do controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. ("Grupo Soma"). Com a conclusão da operação, os acionistas do Grupo Soma receberam, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo Soma, 0,121695988348 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co ("Relação de Troca"), resultando na emissão de 95.500.607 novas ações da Arezzo&Co na data de fechamento, de modo que os acionistas da Arezzo&Co e do Grupo Soma passaram a ser titulares de, respectivamente, 53,74% e 46,26% das ações do bloco de controle. Outras ações são detidas por outros acionistas.

Com a finalização da operação foram organizadas em quatro verticais de negócios: (i) calçados e acessórios; (ii) vestuário feminino; (iii) vestuário masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo Soma gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para conectar outras verticais de negócio. A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma. Com o implemento das condições suspensivas a operação foi consumada com a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Dessa forma, na mesma data, a Companhia obteve o controle do Grupo Soma.

O Grupo Soma é uma sociedade anônima cujo objeto é a confecção de peças de vestuário e acessórios, bem como na comercialização varejista e atacada, em lojas físicas e no mercado eletrônico, destes itens e mercadorias em geral, contando com lojas próprias e franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering). Suas principais marcas são: Animale, Farm, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV e Hering. Na mesma data a holding do Grupo Soma foi incorporada e sucedida pela Companhia, com a consequente extinção da incorporada e a transferência para a incorporadora, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio da incorporada.

O Grupo Soma foi adquirido mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Segue a posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócios realizada em 31 de julho de 2024.

| | Valor justo |
|--|------------------|
| Ativos Adquiridos | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 467.861 |
| Aplicações financeiras | 342.787 |
| Contas a receber de clientes | 1.398.057 |
| Estoque | 1.330.719 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 83.239 |
| Tributos a recuperar | 883.503 |
| Investimentos financeiros derivativos | 10.762 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 601.550 |
| Depósitos judiciais | 63.671 |
| Outros créditos | 51.345 |
| Imobilizado | 1.279.665 |
| Intangível | 1.679.703 |
| Total dos ativos adquiridos | 8.192.862 |
| Passivos assumidos e participação de não controladores | |
| Empréstimos e financiamentos | 1.631.788 |
| Fornecedores | 777.877 |
| Arrendamento | 322.717 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 238.581 |
| Obrigações fiscais e sociais | 67.353 |
| Obrigações trabalhistas | 206.271 |
| Parcelamento de impostos | 3.221 |
| Obrigações a pagar em combinação de negócios | 105.104 |
| Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 604.422 |
| Outras contas a pagar | 161.793 |
| Total dos passivos assumidos | 4.119.127 |
| Total dos ativos líquidos | 4.073.735 |
| Contraprestação transferida | 4.646.105 |
| Instrumentos patrimoniais (95.500.607 ações ordinárias da Companhia) | 4.646.105 |
| Ágio contábil preliminar | 572.370 |

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Intangível: Os ativos intangíveis identificados foram marcas e relacionamento com clientes sendo os métodos de avaliação utilizados o *relief-from-royalty* e *multi-period excess earnings* respectivamente. O método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.

b) Imobilizado: Refere-se aos ajustes a valor justo do ativo imobilizado, que em sua maioria são representados pelos grupos de bens terrenos, edificações e benfeitorias, máquinas e equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, instalações, móveis e utensílios, equipamentos de informática, obras em andamento, veículos, entre outros, de propriedade do Grupo Soma, realizados conforme avaliação baseada nas diretrizes

da ABNT NBR 14653 (Avaliação de Bens), Método Comparativo Direto de Dados de Mercado, e do Método do Custo de Reprodução ou Reposição.

O Contas a receber de clientes é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$1.470.335 e a melhor estimativa da Companhia sobre os fluxos de caixa contratuais, cujo recebimento não seja esperado na data de aquisição, está representado pela Estimativa para perdas em créditos no montante de R\$72.277, apresentado líquido nas Contas a receber de clientes.

O ágio contábil preliminar identificado é no montante de R\$572.370, atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia, e ativos intangíveis que não se qualificam para reconhecimento separado, como por exemplo, workforce. Espera-se que os ágios registrados anteriormente nas entidades do Grupo Soma continuem dedutíveis para fins do imposto de renda e contribuição social e os impostos diferidos resultantes da operação foram também mensurados na data da aquisição.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$4.646.105, sendo uma relação de troca que considera a emissão de 95.500.607 novas ações pela Companhia, pela cotação de suas ações (ARZZ3) negociadas no Brasil, Bolsa, Balcão - B3 na Data de Fechamento. Os custos relacionados à aquisição (incluindo em "despesas operacionais") totalizam R\$180.002.

O Grupo Soma contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$2.851.862 e lucro líquido contábil de R\$110.697 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de dezembro de 2024. A receita líquida consolidada e o lucro líquido contábil consolidado da Companhia seriam, se a data de aquisição fosse no início do período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2024, de R\$11.540.820 e de R\$15.816, respectivamente.

Os resultados na data base 31 de dezembro de 2024 consolidam os números do Grupo Soma a partir de 31 de julho de 2024. Os saldos patrimoniais estão sendo apresentados consolidados com o Grupo Soma, no entanto, as informações dos mesmos períodos de 2023, não incluem o Grupo Soma.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Caixa e bancos | | | | |
| Caixa | 868 | 1.183 | 7.165 | 2.749 |
| Bancos | 30.401 | 13.381 | 147.598 | 69.138 |
| Equivalente de caixa | | | | |
| CDB | - | - | - | 306 |
| Aplicações automáticas | 843 | 480 | 26.397 | 1.123 |
| Total de caixa e equivalente de caixa | 32.112 | 15.044 | 181.160 | 73.316 |

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 20% do CDI, sendo que 100% estão em aplicações automáticas.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Renda Fixa | | | | |
| CDB | 26.771 | 27.259 | 148.175 | 69.223 |
| Operações compromissadas | - | 83.022 | 160.193 | 210.867 |
| Fundo de investimento exclusivo | | | | |
| Letras financeiras do tesouro | 146.830 | 123.916 | 146.830 | 311.872 |
| Letras financeiras | - | 33.244 | 138.185 | 84.436 |
| Títulos e valores mobiliários | | | | |
| Títulos e valores mobiliários | - | - | 1.027 | - |
| Total das aplicações financeiras | 173.601 | 267.441 | 594.410 | 676.398 |
| Circulante | 173.601 | 267.441 | 593.383 | 676.398 |
| Não circulante | - | - | 1.027 | - |

Fundo de investimento exclusivo
O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 102,13% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 18,13% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 58,74% em Operações Compromissadas, 6,51% em CDB, 16,65% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 100% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de grande porte e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Títulos e valores mobiliários
Fundo constituído em março de 2021. O escopo da transação consiste na cessão de direitos creditórios pelos fornecedores da Companhia, sobre as faturas a receber das empresas do Grupo. O Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Rio Capital "FIDC", se constitui em um condomínio fechado, com a totalidade das cotas pertencentes à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Clientes nacionais | 1.764.254 | 1.410.515 | 1.531.585 | 723.991 |
| Duplicatas a receber | 557.670 | 602.557 | 1.531.585 | 723.991 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a) | 1.206.584 | 807.958 | - | - |
| Clientes estrangeiros | 29.184 | 429 | 164.140 | 64.998 |
| Duplicatas a receber | 4.226 | 429 | 164.140 | 64.998 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a) | 24.958 | - | - | - |
| Outros | 128.983 | 167.116 | 1.196.156 | 346.849 |
| Cartões de crédito | 128.769 | 166.960 | 1.184.826 | 345.782 |
| Cheques e outros valores | 214 | 156 | 11.330 | 1.067 |
| Total | 1.922.421 | 1.578.060 | 2.891.881 | 1.135.838 |
| (-) Perdas esperadas | (21.003) | (6.370) | (64.131) | (7.151) |
| Total do contas a receber | 1.901.418 | 1.571.690 | 2.827.750 | 1.128.687 |
| Circulante | 1.872.214 | 1.549.025 | 2.816.294 | 1.125.449 |
| Não Circulante | 29.204 | 22.665 | 11.456 | 3.238 |

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelos bancos emissores.
Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de "cartões de créditos" e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de "duplicatas a receber clientes nacionais" e "duplicatas a receber clientes estrangeiros". A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| USD | 4.226 | 429 | 133.547 | 64.903 |
| EUR | - | - | 29.208 | 95 |
| GBP | - | - | 1.385 | - |
| Saldo no final do exercício | 4.226 | 429 | 164.140 | 64.998 |

A movimentação da perda de crédito esperada está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo no início do exercício | (6.370) | (7.844) | (7.151) | (9.199) |
| Adições/ reversões | (27.395) | (15.762) | (35.659) | (16.429) |
| Aquisição de controlada | - | - | (70.649) | - |
| Baixas efetivas | 12.762 | 17.236 | 49.328 | 18.477 |
| Saldo no final do exercício | (21.003) | (6.370) | (64.131) | (7.151) |

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| A vencer | 1.854.301 | 1.548.767 | 2.704.880 | 1.099.830 |
| Vencido até 30 dias | 28.063 | 4.836 | 66.976 | 6.055 |
| Vencido de 31 a 60 dias | 7.397 | 5.888 | 22.976 | 8.229 |
| Vencido de 61 a 90 dias | 4.529 | 4.524 | 11.282 | 5.117 |
| Vencido de 91 a 180 dias | 9.211 | 10.055 | 21.099 | 11.012 |
| Vencido de 181 a 360 dias | 15.466 | 2.503 | 44.454 | 3.394 |
| Vencido há mais de 360 dias | 3.454 | 1.487 | 20.214 | 2.201 |
| Total | 1.922.421 | 1.578.060 | 2.891.881 | 1.135.838 |

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de estimativa de perdas em créditos.

9. ESTOQUES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Produtos acabados | 382.262 | 309.278 | 1.768.208 | 641.339 |
| Matérias primas | 47.387 | 73.925 | 353.998 | 121.459 |
| Produtos em elaboração | 4.501 | 5.261 | 259.755 | 29.878 |
| (-) Provisão para perdas | (71.555) | (6.546) | (163.146) | (18.394) |
| Total dos estoques | 362.595 | 381.918 | 2.218.815 | 774.282 |

Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo do ano de 2023 também foi alterado de R\$ 428.221 para R\$ 381.918 na Controladora e de R\$ 828.557 para R\$ 774.282 no Consolidado.

A movimentação da estimativa de perdas em estoque está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo no início do período | (6.547) | (12.176) | (18.394) | (20.090) |
| Adições/reversões | (76.040) | (6.935) | (79.022) | (10.869) |
| Aquisição de controlada | - | - | (76.762) | - |
| Realizações | 11.032 | 12.565 | 11.032 | 12.565 |
| Saldo no final do exercício | (71.555) | (6.546) | (163.146) | (18.394) |

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

10. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ativo | | | | |
| Instrumentos Financeiros Derivativos | | | | |
| SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) | 123.324 | - | 123.324 | - |
| SWAP Debêntures/CRI (Nota 18) | - | - | 4.101 | - |
| Contrato de Compra e Venda (i) | - | - | 58.230 | 78.211 |
| Hedge de Importação | - | - | 12.641 | - |
| Passivo | | | | |
| Instrumentos Financeiros Derivativos | | | | |
| SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) | - | (59.470) | - | (59.470) |
| Contrato de Compra e Venda (i) | - | - | - | (78.211) |
| Total | 123.324 | (59.470) | 198.296 | (59.470) |

(i) Opção de compra e venda referente a combinação de negócios da controlada ARZZ Itália com a Paris Texas, realizada 02 de fevereiro de 2023.

11. IMPOSTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| IRPJ a Recuperar (i | | | | |



AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ



Continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:

- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. O Grupo ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas do Grupo, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. O Grupo também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como 'outros'.

b) Outras normas contábeis

Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

- Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21; e
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7).

5. COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Em 31 de julho de 2024 ("Data do Fechamento"), a Companhia adquiriu 100% do controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. ("Grupo Soma"). Com a conclusão da operação, os acionistas do Grupo Soma receberam, para cada 1 (uma) ação ordinária de emissão do Grupo Soma, 0,121695988348 novas ações ordinárias de emissão da Arezzo&Co ("Relação de Troca"), resultando na emissão de 95.500.607 novas ações da Arezzo&Co na data de fechamento, de modo que os acionistas da Arezzo&Co e do Grupo Soma passaram a ser titulares de, respectivamente, 53,74% e 46,26% das ações do bloco de controle. Outras ações são detidas por outros acionistas.

Com a finalização da operação foram organizadas em quatro verticais de negócios: (i) calçados e acessórios; (ii) vestuário feminino; (iii) vestuário masculino; e (iv) vestuário democrático. O surgimento dessa nova empresa acarreta grandes oportunidades de geração de valor adicional, tais como, o desenvolvimento das categorias de calçados e bolsas nas marcas do Grupo Soma gerando alavancagem de receita, otimização da gestão dos canais de multimarcas, e-commerce e, principalmente, franquias, otimização da planta industrial de malharia da Hering e a preparação dessa nova empresa para conectar outras verticais de negócio. A governança da nova Companhia será comandada de maneira conjunta pelos atuais acionistas de referência da Arezzo&Co e do Grupo Soma. Com o implemento das condições suspensivas a operação foi consumada com a incorporação do Grupo Soma pela Arezzo&Co. Dessa forma, na mesma data, a Companhia obteve o controle do Grupo Soma.

O Grupo Soma é uma sociedade anônima cujo objeto é a confecção de peças de vestuário e acessórios, bem como na comercialização varejista e atacada, em lojas físicas e no mercado eletrônico, destes itens e mercadorias em geral, contando com lojas próprias e franquias, distribuídas por todos os Estados do Brasil e, internacionalmente, nos Estados Unidos e Europa (Farm), Uruguai, Bolívia e Paraguai (Cia. Hering). Suas principais marcas são: Animale, Farm, Fábula, Foxton, Cris Barros, Off Premium, Maria Filó, NV e Hering. Na mesma data a holding do Grupo Soma foi incorporada e sucedida pela Companhia, com a consequente extinção da incorporada e a transferência para a incorporadora, a título universal e sem solução de continuidade, de todos os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio da incorporada.

O Grupo Soma foi adquirido mediante a estratégia da Companhia de complementar seus negócios no setor de moda e varejo, ampliar sua oferta de produtos e expandir seu portfólio de marcas.

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis.

A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

Segue a posição dos saldos reconhecidos na combinação de negócios realizada em 31 de julho de 2024.

| | Valor justo |
|--|------------------|
| Ativos Adquiridos | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 467.861 |
| Aplicações financeiras | 342.787 |
| Contas a receber de clientes | 1.398.057 |
| Estoque | 1.330.719 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 83.239 |
| Tributos a recuperar | 883.503 |
| Investimentos financeiros derivativos | 10.762 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 601.550 |
| Depósitos judiciais | 63.671 |
| Outros créditos | 51.345 |
| Imobilizado | 1.279.665 |
| Intangível | 1.679.703 |
| Total dos ativos adquiridos | 8.192.862 |
| Passivos assumidos e participação de não controladores | |
| Empréstimos e financiamentos | 1.631.788 |
| Fornecedores | 777.877 |
| Arrendamento | 322.717 |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 238.581 |
| Obrigações fiscais e sociais | 67.353 |
| Obrigações trabalhistas | 206.271 |
| Parcelamento de impostos | 3.221 |
| Obrigações a pagar em combinação de negócios | 105.104 |
| Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 604.422 |
| Outras contas a pagar | 161.793 |
| Total dos passivos assumidos | 4.119.127 |
| Total dos ativos líquidos | 4.073.735 |
| Contraprestação transferida | 4.646.105 |
| Instrumentos patrimoniais (95.500.607 ações ordinárias da Companhia) | 4.646.105 |
| Ágio contábil preliminar | 572.370 |

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

a) Intangível: Os ativos intangíveis identificados foram marcas e relacionamento com clientes sendo os métodos de avaliação utilizados o *relief-from-royalty* e *multi-period excess earnings* respectivamente. O método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.

b) Imobilizado: Refere-se aos ajustes a valor justo do ativo imobilizado, que em sua maioria são representados pelos grupos de bens terrenos, edificações e benfeitorias, máquinas e equipamentos, benfeitorias em imóveis de terceiros, instalações, móveis e utensílios, equipamentos de informática, obras em andamento, veículos, entre outros, de propriedade do Grupo Soma, realizados conforme avaliação baseada nas diretrizes

da ABNT NBR 14653 (Avaliação de Bens), Método Comparativo Direto de Dados de Mercado, e do Método do Custo de Reprodução ou Reposição.

O Contas a receber de clientes é composto por montantes contratuais mensurados a valor justo de R\$1.470.335 e a melhor estimativa da Companhia sobre os fluxos de caixa contratuais, cujo recebimento não seja esperado na data de aquisição, está representado pela Estimativa para perdas em créditos" no montante de R\$72.277, apresentado líquido nas Contas a receber de clientes.

O ágio contábil preliminar identificado é no montante de R\$572.370, atribuído às sinergias esperadas na integração da entidade aos negócios existentes da Companhia, ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia, e ativos intangíveis que não se qualificam para reconhecimento separado, como por exemplo, workforce. Espera-se que os ágios registrados anteriormente nas entidades do Grupo Soma continuem dedutíveis para fins do imposto de renda e contribuição social e os impostos diferidos resultantes da operação foram também mensurados na data da aquisição.

O valor justo da contraprestação transferida foi de R\$4.646.105, sendo uma relação de troca que considera a emissão de 95.500.607 novas ações pela Companhia, pela cotação de suas ações (ARZZ3) negociadas no Brasil, Bolsa, Balcão - B3 na Data de Fechamento. Os custos relacionados à aquisição (incluindo em "despesas operacionais") totalizam R\$180.002.

O Grupo Soma contribuiu com receitas líquidas no valor de R\$2.851.862 e lucro líquido contábil de R\$110.697 para o resultado da Companhia para o período entre a data de aquisição e 31 de dezembro de 2024. A receita líquida consolidada e o lucro líquido contábil consolidado da Companhia seriam, se a data de aquisição fosse no início do período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2024, de R\$11.540.820 e de R\$15.816, respectivamente.

Os resultados na data base 31 de dezembro de 2024 consolidam os números do Grupo Soma a partir de 31 de julho de 2024. Os saldos patrimoniais estão sendo apresentados consolidados com o Grupo Soma, no entanto, as informações dos mesmos períodos de 2023, não incluem o Grupo Soma.

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Caixa e bancos | | | | |
| Caixa | 868 | 1.183 | 7.165 | 2.749 |
| Bancos | 30.401 | 13.381 | 147.598 | 69.138 |
| Equivalente de caixa | | | | |
| CDB | - | - | - | 306 |
| Aplicações automáticas | 843 | 480 | 26.397 | 1.123 |
| Total de caixa e equivalente de caixa | 32.112 | 15.044 | 181.160 | 73.316 |

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média das aplicações financeiras enquadradas em equivalente de caixa é de 20% do CDI, sendo que 100% estão em aplicações automáticas.

7. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Renda Fixa | | | | |
| CDB | 26.771 | 27.259 | 148.175 | 69.223 |
| Operações compromissadas | - | 83.022 | 160.193 | 210.867 |
| Fundo de investimento exclusivo | | | | |
| Letras financeiras do tesouro | 146.830 | 123.916 | 146.830 | 311.872 |
| Letras financeiras | - | 33.244 | 138.185 | 84.436 |
| Títulos e valores mobiliários | | | | |
| Títulos e valores mobiliários | - | - | 1.027 | - |
| Total das aplicações financeiras | 173.601 | 267.441 | 594.410 | 676.398 |
| Circulante | 173.601 | 267.441 | 593.383 | 676.398 |
| Não circulante | - | - | 1.027 | - |

O fundo de investimento ZZ Referenciado DI Crédito Privado é um fundo de renda fixa de crédito privado sob gestão, administração e custódia do Banco Santander S.A. O fundo de investimento não tem obrigações financeiras significativas. As obrigações financeiras limitam-se às taxas de gestão de ativos, às taxas de custódia, às taxas de auditoria e às despesas.

O fundo é exclusivamente para o benefício da Companhia e de suas controladas. Desta forma, de acordo com a instrução CVM 408/04, a aplicação financeira no fundo de investimento no qual a Companhia tem participação exclusiva foi consolidada.

Em 31 de dezembro de 2024, a remuneração média do fundo de investimentos é de 102,13% do CDI (101,90% em 31 de dezembro de 2023). Os ativos são compostos em 18,13% por Letras Financeiras do Tesouro – LFT, 58,74% em Operações Compromissadas, 6,51% em CDB, 16,65% em Letras Financeiras de títulos privados (46% em LFT, 31% em Operações Compromissadas, 10% em CDB, 16% em Letras Financeiras de títulos privados 31 de dezembro de 2023) sendo que 100% dos ativos possuem liquidez diária (79,51% em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia tem políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de grande porte e são substancialmente remuneradas com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

Títulos e valores mobiliários
Fundo constituído em março de 2021. O escopo da transação consiste na cessão de direitos creditórios pelos fornecedores da Companhia, sobre as faturas a receber das empresas do Grupo. O Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios Rio Capital "FIDC"; se constitui em um condomínio fechado, com a totalidade das cotas pertencentes à Companhia.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía aplicações dadas em garantia junto a instituições financeiras.

8. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Clientes nacionais | | | | |
| Duplicatas a receber | 1.764.254 | 1.410.515 | 1.531.585 | 723.991 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a) | 557.670 | 602.557 | 1.531.585 | 723.991 |
| Clientes estrangeiros | | | | |
| Duplicatas a receber | 29.184 | 429 | 164.140 | 64.998 |
| Duplicatas a receber - partes relacionadas (nota 14a) | 4.226 | 429 | 164.140 | 64.998 |
| Outros | | | | |
| Cartões de crédito | 24.958 | - | - | - |
| Cartões de crédito | 128.983 | 167.116 | 1.196.156 | 346.849 |
| Cheques e outros valores | 128.769 | 166.960 | 1.184.826 | 345.782 |
| | 214 | 156 | 11.330 | 1.067 |
| Total | 1.922.421 | 1.578.060 | 2.891.881 | 1.135.838 |
| (-) Perdas esperadas | (21.003) | (6.370) | (64.131) | (7.151) |
| Total do contas a receber | 1.901.418 | 1.571.690 | 2.827.750 | 1.128.687 |
| Circulante | 1.872.214 | 1.549.025 | 2.816.294 | 1.125.449 |
| Não Circulante | 29.204 | 22.665 | 11.456 | 3.238 |

Cartões de crédito de terceiros - as vendas por cartões de crédito podem ser realizadas à vista ou por meio de parcelamentos. O risco de crédito com o consumidor final nessas operações é assumido pelos bancos emissores.
Duplicatas a receber - a Companhia oferece a seus clientes pessoas jurídicas parcelamento por meio de duplicatas. O risco de crédito nessas operações é assumido pela Companhia.

As políticas de vendas para os clientes estão subordinadas às políticas de crédito fixadas pela Administração e visam minimizar eventuais problemas decorrentes da inadimplência de seus clientes. Destaca-se que os clientes de varejo têm suas operações preponderantemente representadas nas contas de "cartões de créditos" e as operações decorrentes de representações comerciais e distribuidores (franquias), que possuem relacionamento estruturado com a Companhia, estão representadas pelas contas de "duplicatas a receber clientes nacionais" e "duplicatas a receber clientes estrangeiros". A composição das contas a receber (clientes estrangeiros) por moeda é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|--------------|------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| USD | 4.226 | 429 | 133.547 | 64.903 |
| EUR | - | - | 29.208 | 95 |
| GBP | - | - | 1.385 | - |
| Saldo no final do exercício | 4.226 | 429 | 164.140 | 64.998 |

A movimentação da perda de crédito esperada está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo no início do exercício | (6.370) | (7.844) | (7.151) | (9.199) |
| Adições/ reversões | (27.395) | (15.762) | (35.659) | (16.429) |
| Aquisição de controlada | - | - | (70.649) | - |
| Baixas efetivas | 12.762 | 17.236 | 49.328 | 18.477 |
| Saldo no final do exercício | (21.003) | (6.370) | (64.131) | (7.151) |

A composição das contas a receber por idade de vencimento é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| A vencer | 1.854.301 | 1.548.767 | 2.704.880 | 1.099.830 |
| Vencido até 30 dias | 28.063 | 4.836 | 66.976 | 6.055 |
| Vencido de 31 a 60 dias | 7.397 | 5.888 | 22.976 | 8.229 |
| Vencido de 61 a 90 dias | 4.529 | 4.524 | 11.282 | 5.117 |
| Vencido de 91 a 180 dias | 9.211 | 10.055 | 21.099 | 11.012 |
| Vencido de 181 a 360 dias | 15.466 | 2.503 | 44.454 | 3.394 |
| Vencido há mais de 360 dias | 3.454 | 1.487 | 20.214 | 2.201 |
| Total | 1.922.421 | 1.578.060 | 2.891.881 | 1.135.838 |

A inadimplência pode ser um sinalizador de dificuldade de pagamento por parte do cliente, porém, a Companhia monitora tempestivamente o comportamento do valor de mercado da operação, além dos estoques de seus clientes e, em sua avaliação, não há indícios de insolvência. Dependendo da reação do mercado, poderá ser avaliada concessão de prazo adicional aos clientes, bem como reavaliação da necessidade de estimativa de perdas em créditos.

9. ESTOQUES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Produtos acabados | 382.262 | 309.278 | 1.768.208 | 641.339 |
| Matérias primas | 47.387 | 73.925 | 353.998 | 121.459 |
| Produtos em elaboração | 4.501 | 5.261 | 259.755 | 29.878 |
| (-) Provisão para perdas | (71.555) | (6.546) | (163.146) | (18.394) |
| Total dos estoques | 362.595 | 381.918 | 2.218.815 | 774.282 |

Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo do ano de 2023 também foi alterado de R\$ 428.221 para R\$ 381.918 na Controladora e de R\$ 828.557 para R\$ 774.282 no Consolidado.

A movimentação da estimativa de perdas em estoque está demonstrada a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo no início do período | (6.547) | (12.176) | (18.394) | (20.090) |
| Adições/reversões | (76.040) | (6.935) | (79.022) | (10.869) |
| Aquisição de controlada | - | - | (76.762) | - |
| Realizações | 11.032 | 12.565 | 11.032 | 12.565 |
| Saldo no final do exercício | (71.555) | (6.546) | (163.146) | (18.394) |

As perdas de estoque são estimadas com base nos itens obsoletos ou de baixa rotatividade, bem como de sobras de coleções.

10. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ativo | | | | |
| Instrumentos Financeiros Derivativos | | | | |
| SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) | 123.324 | - | 123.324 | - |
| SWAP Debêntures/CRI (Nota 18) | - | - | 4.101 | - |
| Contrato de Compra e Venda (i) | - | - | 58.230 | 78.211 |
| Hedge de Importação | - | - | 12.641 | - |
| Passivo | | | | |
| Instrumentos Financeiros Derivativos | | | | |
| SWAP Empréstimo 4131 (Nota 18) | - | (59.470) | - | (59.470) |
| Contrato de Compra e Venda (i) | - | - | - | (78.211) |
| Total | 123.324 | (59.470) | 198.296 | (59.470) |

(i) Opção de compra e venda referente a combinação de negócios da controlada ARZZ Itália com a Paris Texas, realizada 02 de fevereiro de 2023.

11. IMPOSTOS A RECUPERAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------|--------------|------|-------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| IRPJ a Recuperar (i) | 7 | | | |



AZZAS

2154



Continuação ->

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

12. OUTROS VALORES A RECEBER

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Adiantamento ao fundo de propaganda | 11.125 | 6.008 | 11.125 | 6.008 |
| Adiantamento a franqueados | 4.485 | 7.168 | 10.998 | 7.168 |
| Adiantamentos a fornecedores | 185.386 | 72.862 | 229.733 | 78.417 |
| Adiantamentos a empregados | 3.649 | 871 | 12.158 | 4.468 |
| Despesas antecipadas | 7.543 | 10.195 | 79.681 | 16.515 |
| Outros valores a receber | 21.080 | 25.881 | 30.815 | 31.200 |
| Total outros valores a receber | 233.268 | 122.985 | 374.510 | 143.776 |
| Circulante | 229.532 | 118.223 | 365.080 | 135.971 |
| Não circulante | 3.736 | 4.762 | 9.430 | 7.805 |

(i) Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo da nota outros valores a receber em 2023 também foi alterado de R\$26.559 para R\$72.862 na Controladora de R\$24.142 para R\$ 78.417 no Consolidado.

13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

a) Impostos diferidos

| | Controladora | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| | 2024 | | 2023 | | | |
| | Base IRPJ | Base CSLL | IRPJ/CSLL | Base IRPJ | Base CSLL | IRPJ/CSLL |
| Fato gerador | | | | | | |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 705.246 | 829.512 | 250.967 | 225.507 | 305.511 | 83.873 |
| Lucro não realizado nos estoques | 293.696 | 293.696 | 99.857 | 246.232 | 246.232 | 83.719 |
| Perdas esperadas | 22.025 | 22.025 | 7.489 | 8.463 | 8.463 | 2.877 |
| Provisão de comissões | 31.092 | 31.092 | 10.571 | 24.815 | 24.815 | 8.437 |
| Provisão para despesas administrativas e comerciais | 36.061 | 36.061 | 12.260 | - | - | - |
| Provisão de despesas com ILP | 44.583 | 44.583 | 15.158 | - | - | - |
| Provisão de despesas com Earn out | 19.740 | 19.740 | 6.712 | - | - | - |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis | 58.580 | 58.580 | 19.917 | 11.406 | 11.406 | 3.878 |
| Provisão para perdas nos estoques | 71.555 | 71.555 | 24.329 | 6.547 | 6.547 | 2.226 |
| Arrendamento a pagar | 16.543 | 16.543 | 5.625 | 10.368 | 10.368 | 3.525 |
| Outras provisões | 1.131 | 1.131 | 385 | 4.583 | 4.583 | 1.557 |
| Ativo fiscal diferido | 1.300.252 | 1.424.518 | 453.270 | 537.921 | 617.925 | 190.092 |
| Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária | (427.237) | (427.237) | (145.261) | (183.434) | (183.434) | (62.367) |
| Provisão para tributação das subvenções para investimento | (330.874) | (330.874) | (112.497) | - | - | - |
| Passivo fiscal diferido | (758.111) | (758.111) | (257.758) | (183.434) | (183.434) | (62.367) |
| Total | 542.141 | 666.407 | 195.512 | 354.487 | 434.491 | 127.725 |

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Fato gerador | | | | |
| Prejuízo fiscal e base negativa | 2.110.137 | 2.234.403 | 728.631 | 428.698 |
| Lucro não realizado nos estoques | 536.337 | 536.337 | 182.355 | 246.232 |
| Perda por impairment | 889.610 | 889.610 | 302.467 | - |
| Perda por impairment - Revisão de Portfólio | 128.872 | 128.872 | 43.816 | - |
| Provisão para despesas administrativas e comerciais | 149.806 | 149.806 | 50.934 | - |
| Perdas esperadas | 50.136 | 50.136 | 17.046 | 8.553 |
| Provisão de comissões | 31.092 | 31.092 | 10.571 | 24.815 |
| Provisão de despesas com ILP | 44.583 | 44.583 | 15.158 | - |
| Provisão de despesas com Earn out | 19.740 | 19.740 | 6.712 | - |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis | 247.366 | 247.366 | 84.104 | 16.110 |
| Estimativa de perdas nos estoques | 159.954 | 159.954 | 54.384 | 8.945 |
| Arrendamento a pagar | 48.984 | 48.984 | 16.655 | 21.643 |
| Provisão para PPR | 75.145 | 75.145 | 25.549 | - |
| Provisão variação cambial | 18.788 | 18.788 | 6.388 | - |
| Outras provisões | 42.519 | 42.519 | 14.459 | 8.654 |
| Ativo fiscal diferido | 4.553.069 | 4.677.335 | 1.559.229 | 763.650 |
| Provisão para tributação das subvenções para investimento | (791.845) | (791.845) | (269.227) | - |
| Provisão variação cambial | - | - | (7.294) | (7.294) |
| Ganho por compra vantajosa | (1.194) | (1.194) | (406) | (1.194) |
| Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária | (472.122) | (472.122) | (160.522) | (208.448) |
| Mais valia do imobilizado e intangível | (949.730) | (949.730) | (322.908) | - |
| Passivo fiscal diferido | (2.214.891) | (2.214.891) | (753.063) | (216.936) |
| Total | 2.338.177 | 2.462.443 | 806.166 | 546.714 |
| Ativo diferido | | | 1.051.786 | 193.081 |
| Passivo diferido | | | (245.620) | |

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Saldo de abertura | 127.725 | 83.669 | 193.081 | 115.849 |
| Imposto de renda diferido reconhecido no resultado | 94.188 | 44.056 | 283.030 | 77.232 |
| Baixa de Prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa da CSLL | (32.914) | - | (32.914) | - |
| Incorporação | 6.513 | - | - | - |
| Aquisição de controlada | - | - | 362.969 | - |
| Saldo no final do período | 195.512 | 127.725 | 806.166 | 193.081 |
| Ativo diferido | 195.512 | 127.725 | 1.051.786 | 193.081 |
| Passivo diferido | - | - | (245.620) | - |

Prejuízo fiscal e base negativa
A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal. A Companhia estima que, o crédito fiscal diferido oriundo do prejuízo fiscal e base negativa serão consumidos conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------|--------------|--------|-------------|--------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 2025 | 85.146 | 15.826 | 127.654 | 38.739 |
| 2026 | 102.697 | 16.481 | 158.999 | 20.123 |
| 2027 | 63.124 | 17.036 | 129.203 | 20.794 |
| 2028 | - | 18.404 | 76.598 | 22.283 |
| Após 2028 | - | 16.126 | 236.177 | 51.019 |

Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo **250.967** **83.873** **728.631** **152.958**

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva
A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|-----------------|------------------|--------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 178.057 | 367.791 | (10.058) | 375.941 |
| Alíquota vigente | 34,0% | 34,0% | 34,0% | 34,0% |
| Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente | (60.539) | (125.049) | 3.420 | (127.820) |
| Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05 | - | 14.582 | - | 14.582 |
| Equivalência patrimonial | (87.769) | (10.079) | - | - |
| Reconhecimento IR/CS s/ subvenção adicional extemporâneo | 151.018 | - | 210.119 | - |
| Parcela isenta de crédito tributário | 4.022 | 3.563 | 7.603 | 5.294 |
| Resultado auferido no exterior líquido dos pagamentos realizados | 26.077 | - | - | - |
| Juros sobre capital próprio | 40.375 | 61.620 | 40.375 | 61.620 |

14. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Saldos e transações da empresa controladora com as controladas:

| | 2024 | | | | | |
|--|-----------------------|-----------------------|--------------------|------------------------|----------------|------------------|
| | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Transações | |
| | Contas a receber NE 8 | Contas a receber NE 8 | Mútuo | Fornecedores NE 19 | Mútuo | Receitas |
| Controladora | | | | | | |
| ARZZ International INC | - | 24.958 | 41.328 | - | - | 90 |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 1.179.943 | - | - | 35.147 | - | 1.631.804 |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 16.388 | - | 40.102 | - | - | 15.536 |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A. | 2 | - | - | - | - | 387.900 |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda | 2.096 | - | - | - | 232.244 | 2.607 |
| Calçados Vicenza Ltda | - | - | - | - | - | - |
| Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda. | 2.306 | - | 3.644 | - | - | (49) |
| Soma Brands Brasil | 1.665 | - | - | - | - | 1.665 |
| Cia. Hering | 794 | - | - | 629 | - | 1.234 |
| Cidade Maravilhosa e Ind. e Com. S.A. | 3.390 | - | - | - | - | 3.390 |
| Total da controladora | 1.206.584 | 24.958 | 85.074 | 35.776 | 232.244 | 1.656.277 |
| Total da controladora | 1.206.584 | 24.958 | 85.074 | 35.776 | 232.244 | 1.656.277 |

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas
A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.
As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de dezembro de 2024 no ativo é de R\$ 85.074 (R\$ 40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$ 232.244 (R\$ 218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato e essa taxa não se altera ao longo do contrato (pré-fixada).
As transações mais comuns são:
• venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet;
• venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
• venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
• venda da controlada Vicenza para controladora;
• venda da controlada ZZAB para controladora;
• venda da controlada Hering para controlada Cidade Maravilhosa; e
• venda da controlada Cidade Maravilhosa para controlada Soma Brands Brasil.
Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve necessidade de reconhecimento de perdas estimadas em créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

c) Remuneração da Administração
A remuneração da Administração ocorre por meio de pagamento de pró-labore (incluindo encargos), participação nos lucros e planos baseados em ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a remuneração total relativa aos beneficiários da Administração da Companhia foi de R\$ 15.968 (R\$ 16.511 em 31 de dezembro de 2023), como segue:

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Remuneração fixa anual salário/pró-labore | 13.627 | 10.748 |
| Remuneração variável de bônus | 2.341 | 1.898 |
| Plano baseado em ações | 2.341 | 3.865 |
| Total da remuneração | 15.968 | 16.511 |

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.
d) Transações ou relacionamentos com acionistas
Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 33,8% das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2024 (40,8% em 31 de dezembro de 2023).
e) Transações com outras partes relacionadas
A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de Consultoria de Desenvolvimento Organizacional, para o CEO e todo C-Level, com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 esta empresa recebeu R\$ 876 (R\$ 788 em 31 de dezembro de 2023).



AZZAS
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ
ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS
#fabula Lfoxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ
nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS OFF THE WALL Vicenza ZZ'MALL

Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

15. INVESTIMENTOS

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas em 31 de dezembro de 2024:

| Descrição | 2024 | | | | | | Resultado do período |
|--|-----------|-----------|--------------------|----------------|-----------------|-----------|----------------------|
| | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | | |
| ARZZ International Inc. | 257.472 | 562.008 | (304.536) | 262.401 | 294.280 | (69.396) | |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 1.813.884 | 1.683.885 | 129.999 | 175.656 | 1.663.331 | (340.850) | |
| ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda. | 245.899 | 229.113 | 16.786 | 22.822 | 402.318 | (24.513) | |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A. | 133.824 | 122.996 | 10.828 | 2.000 | - | 8.401 | |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda | 627.939 | 423.633 | 204.305 | 64.441 | 202.809 | 24.864 | |
| ARZZ Itália | 209.402 | 100.526 | 108.876 | 138.225 | 508 | (12.683) | |
| Calçados Vicenza Ltda | - | - | - | - | 69.991 | (2.125) | |
| Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. | 6.019.492 | 1.884.736 | 4.134.756 | 4.748.066 | 1.433.499 | 199.005 | |
| Soma Brands Brasil Ltda | 1.682.973 | 1.452.051 | 230.922 | 352.818 | 971.536 | (63.137) | |
| Soma Brands Group UK CO. | 547.756 | 237.433 | 310.323 | 172.499 | - | (25.170) | |
| RBX Fashion GMBH | 176 | - | 176 | 176 | - | - | |
| Soma Ventures Participações Ltda | 1.199 | 255 | 944 | 1.804 | - | (4) | |

| Descrição | 2023 | | | | | | Resultado do período |
|--|-----------|-----------|--------------------|----------------|-----------------|-----------|----------------------|
| | Ativo | Passivo | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | | |
| ARZZ International INC | 258.327 | 439.123 | (180.796) | 262.401 | 301.391 | (95.014) | |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 1.654.679 | 1.190.593 | 464.086 | 168.516 | 1.303.186 | (126.364) | |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 167.529 | 126.232 | 41.297 | 22.822 | 331.093 | (15.660) | |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A. | 216.892 | 181.852 | 35.040 | 2.000 | 18.346 | (13.011) | |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda | 490.135 | 278.060 | 212.075 | 64.441 | 188.024 | 32.752 | |
| ARZZ Itália | 215.395 | 79.843 | 135.552 | 138.225 | - | (1.439) | |
| Calçados Vicenza Ltda | 24.771 | 14.419 | 10.352 | 25.500 | 45.608 | (4.546) | |

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do exercício das controladas nas tabelas acima.

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial:

| Descrição | Investimento | | Resultado de equivalência | | 2024 | 2023 |
|--|--------------|---------|---------------------------|-----------|------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | | |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda. | 129.999 | 464.086 | (340.850) | (126.364) | | |
| ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda. | 16.786 | 41.297 | (24.513) | (15.660) | | |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A. | 10.828 | 35.040 | 8.401 | (13.011) | | |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda | 204.305 | 212.075 | 24.864 | 32.752 | | |
| ARZZ Itália | 108.876 | 135.552 | (12.683) | (1.439) | | |
| Calçados Vicenza Ltda | - | 10.352 | (2.125) | (4.546) | | |
| Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. | 3.134.586 | - | 199.005 | - | | |
| Soma Brands Brasil Ltda | 230.922 | - | (63.137) | - | | |
| Soma Brands Group UK CO. | 310.323 | - | (25.170) | - | | |

| Descrição | Investimento | | Resultado de equivalência | | 2024 | 2023 |
|---|------------------|------------------|---------------------------|------------------|------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | | |
| RBX Fashion GMBH | 176 | - | - | - | | |
| Soma Ventures Participações Ltda | 944 | - | (4) | - | | |
| Ágio na aquisição de controlada | 572.371 | 81.036 | - | - | | |
| Mais (menos) valia na aquisição de controlada | 98.858 | 63.760 | - | - | | |
| Total investimento | 4.818.974 | 1.043.198 | (236.212) | (128.268) | | |
| ARZZ International INC | (304.536) | (180.796) | (69.396) | (95.014) | | |
| Total | 4.514.438 | 862.402 | (305.608) | (223.282) | | |

c) Movimentação dos investimentos:

| | 2024 | 2023 |
|---|-----------|---------|
| Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas | 862.402 | 829.526 |
| Integralização de capital | - | 138.225 |
| Aquisição de controlada | 3.952.608 | 14.899 |
| Ágio na aquisição de controlada | 572.370 | 81.036 |
| Mais (menos) valia na aquisição de controlada | 99.034 | 63.936 |

| | 2024 | 2023 |
|---|------------------|----------------|
| Incorporação de controlada | (424.046) | - |
| Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra) | (30.766) | - |
| Integralização de capital com ações | 7.139 | - |
| Constituição de reserva com intergalação de capital | (371) | - |
| Distribuição de dividendos | (65.246) | (7.199) |
| Transferência ágio de incorporação | (81.036) | (40.168) |
| Transferência mais valia de incorporação | (60.341) | (1.485) |
| Equivalência patrimonial (i) | (305.608) | (223.282) |
| Amortização de mais/menos valia | (3.593) | - |
| Outros resultados abrangentes | (8.108) | 6.209 |
| Investimento por incorporação de controlada | - | 705 |
| Saldo no final do exercício, líquido da provisão para perdas | 4.514.438 | 862.402 |

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

16. IMOBILIZADO

| Controladora | 2024 | | | 2023 | | |
|--------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | Custo | Depreciação | Líquido | Custo | Depreciação | Líquido |
| Computadores e periféricos | 50.909 | (34.630) | 16.279 | 46.503 | (28.083) | 18.420 |
| Móveis e utensílios | 59.043 | (24.343) | 34.700 | 51.783 | (19.105) | 32.678 |
| Máquinas e equipamentos | 36.627 | (17.090) | 19.537 | 29.149 | (13.946) | 15.203 |
| Instalações e showroom | 156.210 | (53.179) | 103.031 | 124.909 | (40.759) | 84.150 |
| Veículos | 1.596 | (1.095) | 501 | 1.512 | (666) | 846 |
| Direito de uso de bens imóveis | 289.477 | (135.911) | 153.566 | 269.195 | (99.261) | 169.934 |
| Direito de uso de lojas | 16.798 | (10.618) | 6.180 | 16.798 | (9.734) | 7.064 |
| Total | 610.660 | (276.866) | 333.794 | 539.849 | (211.554) | 328.295 |

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Controladora | Computadores e periféricos | | Móveis e utensílios | | Máquinas e equipamentos | | Instalações e showroom | | Veículos | | Direito de uso de bens | | Direito de uso de lojas | | Total |
|------------------------------|----------------------------|---------------|---------------------|----------------|-------------------------|----------------|------------------------|----------------|------------|----------------|------------------------|--------------|-------------------------|----------------|-------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | |
| Saldos em 31/12/2022 | 20.891 | 35.837 | 13.330 | 107.658 | 13.330 | 107.658 | 246 | 144.430 | 246 | 144.430 | 9.090 | 9.090 | 331.482 | 331.482 | |
| Aquisições | 2.822 | 13.706 | 5.518 | 6.197 | 5.518 | 6.197 | 1.036 | 121.354 | 1.036 | 121.354 | 350 | 350 | 205.720 | 205.720 | |
| Incorporação | 128 | 91 | 8 | 809 | 8 | 809 | - | - | - | - | - | - | 2.072 | 2.072 | |
| Depreciação | (6.599) | (5.602) | (3.184) | (13.662) | (3.184) | (13.662) | (433) | (42.752) | (433) | (42.752) | (315) | (315) | (72.547) | (72.547) | |
| Baixas | (26) | (1.468) | (14) | (32) | (14) | (32) | - | (7.601) | - | (7.601) | - | - | (9.141) | (9.141) | |
| Transferência reestruturação | (1.306) | (21.102) | (632) | (30.900) | (632) | (30.900) | (3) | (45.497) | (3) | (45.497) | - | - | (99.440) | (99.440) | |
| Transferência | 2.510 | 11.216 | 177 | (41.693) | 177 | (41.693) | - | - | - | - | (2.061) | (2.061) | (29.851) | (29.851) | |
| Saldos em 31/12/2023 | 18.420 | 32.678 | 15.203 | 84.150 | 15.203 | 84.150 | 846 | 169.934 | 846 | 169.934 | 7.064 | 7.064 | 328.295 | 328.295 | |
| Incorporação Vicenza | 222 | 451 | 6.024 | 552 | 6.024 | 552 | 178 | - | 178 | - | - | - | 7.427 | 7.427 | |
| Aquisições | 3.459 | 647 | 3.344 | 46.543 | 3.344 | 46.543 | - | 22.929 | - | 22.929 | - | - | 76.922 | 76.922 | |
| Transferência | 778 | 6.374 | - | (15.166) | - | (15.166) | - | - | - | - | - | - | (8.014) | (8.014) | |
| Depreciação | (6.547) | (5.238) | (3.144) | (12.420) | (3.144) | (12.420) | (429) | (36.650) | (429) | (36.650) | (884) | (884) | (65.312) | (65.312) | |
| Baixas | (53) | (212) | (1.890) | (628) | (1.890) | (628) | (94) | (2.647) | (94) | (2.647) | - | - | (5.524) | (5.524) | |
| Saldos em 31/12/2024 | 16.279 | 34.700 | 19.537 | 103.031 | 19.537 | 103.031 | 501 | 153.566 | 501 | 153.566 | 6.180 | 6.180 | 333.794 | 333.794 | |

Taxa média de depreciação: Computadores e periféricos 20%, Móveis e utensílios 10%, Máquinas e equipamentos 10%, Instalações e showroom 10%, Veículos 20%, Terrenos 20%, Direito de uso de Bens 20%, Indefinida a 20% Direito de uso de lojas 20%, Total 20%.



AZZAS
2154



Continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

17. INTANGÍVEL

| Controladora | 2024 | | | 2023 | | |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | Custo | Amortização | Líquido | Custo | Amortização | Líquido |
| Marcas e patentes | 676.937 | (734) | 676.203 | 264.241 | (734) | 263.507 |
| Relacionamento com clientes | 19.758 | (3.726) | 16.032 | 11.772 | (802) | 10.970 |
| Ágio | 842.977 | - | 842.977 | 507.827 | - | 507.827 |
| Direito de uso de sistemas | 485.123 | (226.151) | 258.972 | 371.547 | (166.771) | 204.776 |
| Total | 2.024.795 | (230.611) | 1.794.184 | 1.155.387 | (168.307) | 987.080 |

| Consolidado | 2024 | | | 2023 | | |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Custo | Amortização | Líquido | Custo | Amortização | Líquido |
| Marcas e patentes | 1.731.469 | (4.571) | 1.726.898 | 458.584 | (796) | 457.788 |
| Relacionamento com clientes | 184.714 | (11.088) | 173.626 | 41.461 | (2.047) | 39.414 |
| Ágio | 1.335.723 | - | 1.335.723 | 851.215 | - | 851.215 |
| Direito de uso de sistemas | 805.392 | (300.551) | 504.841 | 400.054 | (187.627) | 212.427 |
| Outros | 1.062 | - | 265 | 1.062 | - | 1.062 |
| Total | 4.058.360 | (317.007) | 3.741.353 | 1.752.376 | (190.470) | 1.561.906 |

Os detalhes da movimentação dos saldos da Companhia estão apresentados a seguir:

| Controladora | Direito de uso de lojas | | Relacionamento com os clientes | | Ágio | Direito de uso de sistemas | | Total |
|------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------------|---------------|----------------|----------------------------|----------|------------------|
| | Marcas e patentes | | | | | | | |
| Saldos em 31/12/2022 | 263.208 | - | - | 11.738 | 467.659 | 150.621 | - | 893.226 |
| Aquisições | 299 | 530 | - | - | - | 68.087 | - | 68.916 |
| Amortização | - | (950) | - | (768) | - | (41.004) | - | (42.722) |
| Incorporação | - | - | - | - | 40.168 | 42 | - | 40.210 |
| Baixa | - | - | - | - | - | (9) | - | (9) |
| Transferência reestruturação | - | (2.291) | - | - | - | (101) | - | (2.392) |
| Transferência | - | 2.711 | - | - | - | 27.140 | - | 29.851 |
| Saldos em 31/12/2023 | 263.507 | - | - | 10.970 | 507.827 | 204.776 | - | 987.080 |
| Aquisições | 873 | - | - | - | - | 105.562 | - | 106.435 |
| Amortização | - | - | - | (2.924) | - | (59.380) | - | (62.304) |
| Incorporação | 366.036 | - | - | - | 254.114 | - | - | 620.150 |
| Incorporação Vicenza | 48.796 | - | - | 7.986 | 81.036 | 38 | - | 137.856 |
| Baixa | - | - | - | - | - | (38) | - | (38) |
| Transferência | - | - | - | - | - | 8.014 | - | 8.014 |
| Perda por impairment (i) | (3.009) | - | - | - | - | - | - | (3.009) |
| Saldos em 31/12/2024 | 676.203 | - | - | 16.032 | 842.977 | 258.972 | - | 1.794.184 |
| Taxa média de amortização | Indefinida | Indefinida | 7% | Indefinida | Indefinida | 20% | 25% | |

| Consolidado | Direito de uso de lojas | | Relacionamento com os clientes | | Ágio | Direito de uso de sistemas | | Outros | Total |
|-----------------------------|-------------------------|------------|--------------------------------|------------------|----------------|----------------------------|----------|----------|------------------|
| | Marcas e patentes | | | | | | | | |
| Saldos em 31/12/2022 | 354.466 | - | 13.658 | - | 737.656 | 156.570 | 1.062 | - | 1.263.412 |
| Aquisições | 299 | 49.086 | - | - | - | 72.565 | - | - | 121.950 |
| Amortização | (330) | (1.043) | (1.565) | - | - | (43.728) | - | - | (46.666) |
| Aquisição de controlada | 103.689 | - | 27.321 | - | 113.596 | 460 | - | - | 245.066 |
| Baixas | (582) | (201) | - | - | (37) | (510) | - | - | (1.293) |
| Transferência | - | (47.842) | - | - | - | 27.159 | - | - | (20.720) |
| Varição Cambial | 246 | - | - | - | - | (89) | - | - | 157 |
| Saldos em 31/12/2023 | 457.788 | - | 39.414 | 851.215 | 212.427 | 1.062 | - | - | 1.561.906 |
| Aquisições | 1.064 | - | - | - | - | 160.463 | - | - | 161.527 |
| Amortização | (3.775) | - | (9.041) | - | - | (112.924) | - | - | (126.537) |
| Aquisição de controlada | 1.299.431 | - | 142.088 | - | 572.370 | 238.184 | - | - | 2.252.073 |
| Baixas | (27) | - | - | - | - | (3.630) | - | - | (3.657) |
| Transferência | (292) | - | (1.025) | - | (8) | 9.940 | - | - | 8.615 |
| Varição Cambial | 10.349 | - | 3.196 | - | 5.381 | 381 | - | - | 19.307 |
| Perda por impairment | (37.640) | - | (1.006) | - | (93.235) | - | - | - | (131.881) |
| Saldos em 31/12/2024 | 1.726.898 | - | 173.626 | 1.335.723 | 504.841 | 265 | - | - | 3.741.353 |
| Taxa média de amortização | Indefinida a 10% | Indefinida | 7% | Indefinida | Indefinida | 20% | 25% | | |

Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio foi alocado para as unidades geradoras de caixa (UGC), como segue:

| Unidades Geradoras de Caixa | Consolidado | |
|--|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 |
| Grupo de Moda Soma | 572.370 | - |
| Reserva | 467.659 | 551.038 |
| Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda | 120.570 | 120.570 |
| Calçados Vicenza | 81.036 | 81.036 |
| Sunset - Operação de agenciamento | 40.168 | 40.168 |
| Paris Texas | 37.933 | 32.560 |
| Malu Calçados | 15.987 | 15.987 |
| Troc.Com.BR-Atividade de Internet Ltda | - | 9.856 |
| | 1.335.723 | 851.215 |

Teste de perda por redução ao valor recuperável dos intangíveis com vida útil indefinida
A Companhia avalia anualmente seus ativos com vida útil indefinida aplicando o teste de perda por redução do valor recuperável, que mensura a recuperação do valor contábil dos intangíveis utilizando o conceito do "valor em uso", através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa.

O processo de determinação do valor em uso envolve utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa, tais como taxas de crescimento das receitas, custos e despesas, estimativas de investimentos, capital de giro futuros e taxas de descontos.

As premissas sobre projeções de crescimento, do fluxo de caixa e dos fluxos de caixa futuros, são baseadas no plano de negócios da Companhia, aprovado pela Administração, bem como em dados comparáveis de mercado, e representam a melhor estimativa da Administração, das condições econômicas que existirão durante a vida econômica das diferentes unidades geradoras de caixa, conjunto de ativos que proporcionam a geração dos fluxos de caixa.

De forma consistente com as técnicas de avaliação econômica, a avaliação do valor em uso é efetuada por um período de 5 a 10 anos, e a partir de então, considerando-se a perpetuidade das premissas tendo em vista a capacidade de continuidade dos negócios por tempo indeterminado.

Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados a taxa média de desconto antes dos impostos de 12,8% ao ano (equivalente a WACC de 10,0% ao ano), para cada unidade geradora de caixa analisada.

As principais premissas usadas na estimativa do valor em uso são como segue:

• **Custos e despesas operacionais** - Os custos e despesas foram projetados em linha com o desempenho histórico da Companhia, bem como, com o crescimento histórico das receitas.

• **Investimentos de capital** - Os investimentos em bens de capital foram estimados considerando a infraestrutura necessária para viabilizar a oferta dos produtos, com base no histórico da Companhia.

| Consolidado | FINAME | NCE | PPE | ACC | FINEP | Operação 4131 | Capital de giro | Debêntures | NC | Capital de giro | Total |
|--------------------------------------|-----------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| | (a) | (d) | (f) | (f) | (b) | (e) | (c) | (g) | (h) | (i) | |
| Saldo em 31/12/2022 | 133 | - | - | 235.093 | - | 156.520 | 10.127 | - | - | - | 401.873 |
| Captação | - | 100.000 | 49.000 | 122.372 | - | 696.847 | - | - | - | - | 968.219 |
| Aquisição de controlada | - | - | - | 6.767 | - | - | 208 | - | - | - | 6.975 |
| Pagamento parcelas | (72) | - | - | (123.000) | - | (146.847) | (3.927) | - | - | - | (273.846) |
| Pagamento de juros | (6) | - | - | (2.850) | - | (25.222) | (153) | - | - | - | (28.231) |
| Provisão de juros e variação cambial | 6 | 12.949 | (401) | 1.779 | - | (9.111) | 913 | - | - | - | 6.135 |
| Saldo em 31/12/2023 | 61 | 112.949 | 48.599 | 240.161 | - | 672.187 | 7.168 | - | - | - | 1.081.125 |
| Captação | - | - | - | 218.468 | - | 440.000 | - | - | - | - | 658.468 |
| Aquisição de controlada | - | - | - | - | 80.493 | - | - | 783.177 | 566.470 | 202.801 | 1.632.941 |
| Pagamento parcelas | (61) | - | - | (201.127) | (2.974) | (422.435) | (3.377) | (48.384) | (290.187) | - | (968.545) |
| Pagamento de juros | (2) | (14.995) | - | (4.798) | (1.160) | (59.264) | - | (24.893) | (43.481) | (13.720) | (162.313) |
| Provisão de juros e variação cambial | 2 | 13.086 | 13.563 | 68.641 | 2.314 | 242.255 | 648 | 38.456 | 17.474 | 16.616 | 413.055 |
| Saldo em 31/12/2024 | - | 111.040 | 62.162 | 321.345 | 78.673 | 872.743 | 4.439 | 748.356 | 250.276 | 205.697 | 2.654.731 |

Os montantes registrados no passivo em 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 2024 | - | 529.035 | - | 882.205 |
| 2025 | 515.313 | 148.618 | 1.476.529 | 172.923 |
| 2026 | 388.465 | 1.702 | 494.189 | 25.997 |
| 2027 | 13.296 | - | 13.296 | - |
| 2028 | 13.296 | - | 361.799 | - |
| 2029 | 13.296 | - | 155.013 | - |
| 2030 | 12.189 | - | 153.905 | - |
| Total dos empréstimos | 955.855 | 679.355 | 2.654.731 | 1.081.125 |

Os contratos de Finame possuem como garantia os próprios bens, nestes casos, máquinas de costura e máquinas para montagem de calçados, que são objetos dos contratos. Os empréstimos estão garantidos por aval das empresas do grupo e com carta fiança bancária do Banco Santander, com comissão de R\$ 795 reconhecido no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Companhia possui debêntures e notas comerciais que contém cláusulas restritivas que requerem a manutenção de índices financeiros com parâmetros pré-estabelecidos apurados com base nas demonstrações financeiras consolidadas, conforme descritos abaixo:

| Operação | 2ª Emissão Debêntures | 2ª Nota Comercial | 1ª Emissão Debêntures |
|----------|-----------------------|---|---|
| | Cláusulas restritivas | Semestral Indicadores: Dívida Líquida/EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento | Semestral Indicadores: Dívida Líquida/EBITDA (excluindo a perda por impairment de ativos) - menor que 2,0x até a data de vencimento |

• **Receitas** - As receitas foram projetadas entre 2025 e 2029 considerando o crescimento da base de clientes das diferentes unidades geradoras de caixa, os impactos de novos projetos arquitetônicos de certas lojas e nível de cada loja e marca no mercado. As premissas-chave foram baseadas no desempenho histórico da Companhia e em premissas macroeconômicas razoáveis e fundamentadas com base em projeções do mercado financeiro, documentadas e aprovadas pela Administração da Companhia. O teste de recuperabilidade dos ativos com vida útil indefinida da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perda no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, visto que o valor estimado de uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação, adicionalmente, foram provisionadas perdas de ativos intangíveis de vida útil indefinida, decorrentes da revisão do portfólio, conforme detalhado na Nota 17.

18. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

As operações de empréstimos e financiamentos podem ser assim resumidas:

| Controladora | 2024 | | 2023 | |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Em moeda nacional | 83.112 | 7.168 | 1.192.784 | 120.177 |
| Finame (a) | - | - | - | 60 |
| Finep (b) | 78.673 | - | 78.673 | - |
| BNDES (c) | 4.439 | 7.168 | 4.439 | 7.168 |
| Nota crédito de exportação (d) | - | - | 111.040 | 112.949 |
| Debêntures e CRI/Debênture (g) | - | - | 748.356 | - |
| Notas Comerciais (h) | - | - | 250.276 | - |
| Em moeda estrangeira | 872.743 | 672.187 | 1.461.947 | 960.947 |
| Capital de giro - Lei 4131 (e) | 872.743 | 672.187 | 872.743 | 672.187 |
| Adiantamento de Contrato de Câmbio - ACC (f) | - | - | 321.345 | 240.161 |
| Pré-pagamento de exportação - PPE (f) | - | - | 62.162 | 48.599 |
| Capital de giro (i) | - | - | 205.697 | - |
| Total dos empréstimos | 955.855 | 679.355 | 2.654.731 | 1.081.124 |
| Circulante | 515.313 | 529.035 | 1.476.529 | 882.205 |
| Não circulante | 440.542 | 150.320 | 1.178.202 | 198.919 |

Em 31 de dezembro de 2024, os vencimentos dos contratos e a taxa de juros e encargos incidentes sobre os empréstimos são:

- a. Finame: 6,00% ao ano, com parcelas mensais e vencimento final em outubro de 2024.
- b. Finep: Custo de TJLP + 0,20% ao ano com vencimento até novembro de 2030.
- c. Capital de giro: Taxa de juros média de CDI + 1,80 ao ano com vencimentos até setembro de 2026.
- d. Nota de crédito à exportação: Taxa de juros média de CDI + 1,10% ao ano com vencimento até janeiro de 2025.
- e. Capital de giro - Lei 4.131: denominado em dólares, com taxa de juros pré-fixada de 7,06% ao ano e contrato de Swap (Instrumentos derivativos) para reais com taxa de CDI + 1,15% ao ano em 31 de dezembro de 2024. Contratos com vencimento até março de 2026.
- f. Adiantamento de Contrato de Câmbio (ACC) e Pré-pagamento de Exportação (PPE): denominado em dólares, acrescido pela taxa de juros, média em 31 de dezembro de 2024 de 6,29% ao ano + variação cambial. São diversos contratos com vencimentos até dezembro de 2026.
- g. Debêntures: Taxa de juros média de CDI + 1,00% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2030.
- h. Notas comerciais: Taxa de juros de CDI + 1,50% ao ano, com vencimento em dezembro de 2025.
- i. Capital de giro: Taxa de juros média de SOFR + 2,69% ao ano, com vencimento até fevereiro de 2026.

Os detalhes da movimentação dos empréstimos da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Controladora | FINEP | Operação 4131 | | Capital de giro | Total |
|-----------------------|-------|---------------|---------|-----------------|---------|
| | | 4131 | de giro | | |
| Saldo em 31/12/2022 | - | 156.520 | 9.736 | - | 166.256 |
| Captação | - | 696.847 | - | - | 696.847 |
| Pagamento de parcelas | - | (146.847) | (3.304) | | |



AZZAS

2154



Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

19. FORNECEDORES

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Fornecedores nacionais | 331.431 | 255.918 | 991.471 | 456.889 |
| Operação de risco sacado | 382.482 | 343.053 | 629.105 | 367.489 |
| Partes relacionadas (Nota 14.a) | 35.776 | 49.091 | - | - |
| Fornecedores estrangeiros | 14.503 | 9.313 | 197.271 | 10.086 |
| Total de fornecedores | 764.192 | 657.375 | 1.817.847 | 834.464 |

A Operação Risco Sacado é constituída pelas transações mercantis entre a companhia e seus fornecedores de produtos e serviços. Para beneficiar nossos fornecedores produtivos a custos mais competitivos minimizando assim seus custos financeiros, a companhia possui convênios estabelecidos com algumas instituições financeiras. Esses convênios possibilitam que os fornecedores optem por receber os valores de forma antecipada, mediante a descontos, diretamente nessas instituições.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023).

20. OPERAÇÕES DE ARRENDAMENTOS

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia avaliou sua carteira de contratos de aluguel de suas unidades de lojas próprias, escritórios, fábricas e centros de distribuição, e identificou operações de arrendamento em 824 contratos.

Nesta avaliação constatou-se que 363 foram classificados nas isenções da norma e 461 dentro do escopo de arrendamentos.

Para os contratos que estão dentro do escopo da norma, a Companhia registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo de arrendamentos. Este, por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes do contrato, descontado pela taxa nominal correspondente às cotações de mercado que variam nos Estados Unidos da América a taxa de 1,8% a.a a 6,0% a.a (1,8% a.a a 2,5% a.a em 31 de dezembro de 2023), na Europa que variam de 5,0% a.a a 8,0% a.a e no Brasil de 3,6% a.a a 18,3% a.a (3,6% a.a a 16,5% a.a em 31 de dezembro de 2023).

Movimentação do ativo com direito de uso de bens:

| | Controladora | Consolidado |
|--|----------------|----------------|
| Total de direito de uso de bens em 31/12/2022 | 144.430 | 357.442 |
| Adições | 121.354 | 271.263 |
| Baixas | (7.601) | (17.574) |
| Transferência | (45.497) | - |
| Depreciação | (42.752) | (116.850) |
| Varição cambial | - | (10.200) |
| Total de direito de uso de bens em 31/12/2023 | 169.934 | 484.081 |
| Aquisição de controlada | - | 289.657 |
| Adições | 22.929 | 204.903 |
| Baixas | (2.647) | (54.019) |
| Depreciação | (36.650) | (158.130) |
| Varição cambial | - | 34.712 |
| Transferência | - | (38) |
| Total de direito de uso de bens em 31/12/2024 | 153.566 | 801.166 |

a) Movimentação do passivo de arrendamentos:

| | Controladora | Consolidado |
|--|----------------|----------------|
| Passivo de arrendamento em 31/12/2022 | 149.132 | 374.537 |
| Adições | 121.354 | 271.263 |
| Varição Cambial | - | (10.614) |
| Baixas | (8.076) | (19.189) |
| Contraprestação | (56.733) | (143.892) |
| Apropriação de juros | 22.379 | 43.080 |
| Transferência | (47.754) | - |
| Passivo de arrendamento em 31/12/2023 | 180.302 | 515.185 |
| Aquisição de controlada | - | 322.717 |
| Adições | 22.929 | 204.903 |
| Varição Cambial | - | 33.857 |
| Baixas | (2.811) | (57.784) |
| Contraprestação | (51.830) | (211.288) |
| Apropriação de juros | 21.519 | 62.767 |
| Ajuste transição de norma | - | 5.313 |
| Passivo de arrendamento em 31/12/2024 | 170.109 | 875.670 |
| Circulante | 31.327 | 213.145 |
| Não circulante | 138.782 | 662.525 |

b) Compromissos futuros:

Em atendimento ao Ofício-Circular CVM nº 02/2019 e ao CPC 06 (R2) / IFRS 16, justificado pelo fato da Companhia não ter aplicado a metodologia de fluxos nominais devido à vedação imposta pela IFRS 16 de projeção futura de inflação e com o objetivo de fornecer informação adicional aos usuários, abaixo está apresentada a análise de maturidade dos contratos e prestações não descontadas em 31 de dezembro de 2024:

| | Fluxo de caixa (valor presente) | | Fluxo de caixa contratual bruto | |
|-------------------------------|---------------------------------|----------------|---------------------------------|------------------|
| | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| 2025 | 31.327 | 213.145 | 50.116 | 292.155 |
| 2026 | 30.762 | 192.328 | 46.004 | 250.494 |
| 2027 | 26.780 | 156.548 | 38.567 | 195.262 |
| 2028 | 22.852 | 102.458 | 31.639 | 111.556 |
| Após 2029 | 58.388 | 211.191 | 74.645 | 253.639 |
| Total | 170.109 | 875.670 | 240.971 | 1.103.106 |
| Políticamente de PIS e COFINS | (15.735) | (57.024) | (22.290) | (75.683) |

21. PROVISÕES PARA RISCOS TRABALHISTAS, FISCAIS E CÍVEIS

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em ações judiciais e administrativas sobre questões tributárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Trabalhista | 23.372 | 8.883 | 61.651 | 12.844 |
| Tributária | 27.314 | 1.675 | 583.603 | 2.044 |
| Cível | 7.894 | 848 | 30.267 | 1.222 |
| Total de provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis | 58.580 | 11.406 | 675.521 | 16.110 |

Trabalhistas: A Companhia e suas controladas são partes em processos trabalhistas relacionados, principalmente, ao pagamento de horas extras e seus respectivos encargos sociais, adicionais de insalubridade e periculosidade, equiparação salarial e integração de verbas na remuneração. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Tributária: A Companhia e suas controladas são partes em processos tributários referentes à discussão da majoração da alíquota do Fator Acidentário de Prevenção, para os quais há depósitos judiciais no mesmo montante. A Administração, baseada na opinião

dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

Cível: A Companhia e suas controladas são partes em processos cíveis que tem como objeto, principalmente, o pedido de indenização por dano moral e material e cobrança de títulos. A Administração, baseada na opinião dos assessores legais e no histórico dos desfechos destas demandas, acredita que os valores provisionados são suficientes para cobrir prováveis perdas.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais pendentes, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis esperadas no desfecho das ações em curso, como segue:

| | Controladora | Trabalhista | Tributária | Cível | Total |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|-------|
| Saldos em 31/12/2022 | 8.353 | 1.675 | 1.698 | 11.726 | |
| Adições/atualizações | 6.943 | 600 | 1.293 | 8.836 | |
| Reversões/pagamentos | (6.413) | (600) | (2.143) | (9.156) | |
| Saldos em 31/12/2023 | 8.883 | 1.675 | 848 | 11.406 | |
| Adições/atualizações | 15.649 | 7.094 | 7.356 | 30.099 | |
| Reversões/pagamentos | (11.663) | (99) | (1.734) | (13.496) | |
| Saldo de incorporação | 10.503 | 18.644 | 1.424 | 30.571 | |
| Saldos em 31/12/2024 | 23.372 | 27.314 | 7.894 | 58.580 | |

| | Consolidado | Trabalhista | Tributária | Cível | Total |
|--------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|-------|
| Saldos em 31/12/2022 | 13.655 | 2.044 | 2.077 | 17.776 | |
| Adições/atualizações | 10.291 | 600 | 1.405 | 12.296 | |
| Reversões/pagamentos | (11.102) | (600) | (2.260) | (13.962) | |
| Saldos em 31/12/2023 | 12.844 | 2.044 | 1.222 | 16.110 | |
| Adições/atualizações | 19.558 | 159.442 | 7.923 | 186.923 | |
| Reversões/pagamentos | (18.103) | (106.894) | (6.937) | (131.934) | |
| Aquisição de controlada | 24.888 | 252.747 | 7.066 | 284.701 | |

Passivos contingentes avaliados a valor justo na combinação de negócio

| | Controladora | Trabalhista | Tributária | Cível | Total |
|----------------------|--------------|-------------|------------|---------|-------|
| Saldos em 31/12/2024 | 61.651 | 583.603 | 30.267 | 675.521 | |

Dentre o montante dos valores provisionados como processos tributários em perdas prováveis, em 31 de dezembro de 2024 encontram-se os seguintes processos:

(i) Execução fiscal – PIS e COFINS (Tributárias)
A União Federal distribuiu duas execuções fiscais contra a controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. a primeira em 23 de outubro de 2023, e a segunda em 4 de julho de 2024, que somadas possuem valor atualizado em 31 de dezembro de 2024 de R\$103.583 (R\$ 66.879 em 31 de dezembro de 2023). As execuções estão suspensas aguardando definição da discussão instaurada em sede de Mandado de Segurança ao qual são vinculadas.

A Companhia e suas controladas estão envolvidas em outros processos de natureza trabalhista, tributária e cível, nas esferas administrativas e judiciais, em 31 de dezembro de 2024 no montante consolidado aproximado de R\$863.497, sendo que R\$319.721 estão na combinação de negócio (R\$210.509 em 31 de dezembro de 2023), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento, sendo o montante distribuído em 31 de dezembro de 2024 de R\$98.091, R\$720.033 e R\$45.373, respectivamente, na natureza trabalhista, tributária e cível (R\$52.819, R\$134.673 e R\$23.017 em 31 de dezembro de 2023.)

Dentre estes outros processos, encontram-se os seguintes:

i. Processo Administrativo nº 15504-725.206/2018-80 decorrente de Auto de Infração lavrado em 11/10/2018, por meio do qual foi constituído crédito tributário referente à Contribuição Previdenciária da Empresa ("Cota Patronal") e Contribuição de Outras Entidades e Fundos ("Contribuição de Terceiros"), relativas ao período compreendido entre setembro de 2014 a setembro de 2017, cumuladas com juros de mora e multa proporcional, pois segundo o fisco, a Companhia teria remunerado seus empregados e contribuintes individuais por intermédio da outorga de opções de compra de ações no âmbito do "Plano de Opção de Compra de Ações", que na concepção da Receita Federal tem caráter remuneratório, passível de contribuição previdenciária. O processo em questão foi impugnado, sob alegação de que o "Plano de Opção de Compra de Ações" utilizado pela Companhia tem caráter mercantil. Atualmente aguarda julgamento no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais dos Recursos Voluntários apresentados em nome da devedora principal (Arezzo Indústria e Comércio S.A.) e das responsáveis solidárias (ZZAB, ZZEXX e ZZSAP), em face do acórdão nº: 14-91.305 que negou provimento à Impugnação do contribuinte. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de aproximadamente R\$ 8.457.

ii. Ação Anulatória 0000033-68.20178.21.0087, cuja tramitação ocorre na 2ª Vara Cível de Campo Bom/RS, visando anular o débito objeto do AL nº 25771370 lavrado sob acusação de creditamento indevido de ICMS, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus (ZFM) e Áreas de Livre Comércio (ALC's), relativa aos períodos de fevereiro de 2008 a dezembro de 2011. CDA nº 019/0543060. Paralelamente ao ajuizamento da ação Anulatória. O processo em questão foi julgado parcialmente procedente, procedente no que tange às operações destinadas à ZFM. Excluiu da procedência as operações destinadas às Áreas de Livre Comércio (ALC's). A Companhia irá interpor Recurso de Apelação para reforma da sentença na parte desfavorável à AZZAS S.A., sustentando a aplicação do Convênio ICM nº 65/88. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de aproximadamente R\$ 10.080.

iii. Processo nº 5001519-32.2019.8.21.0087- Pedido de tutela de Urgência Antecipada – em face da lavratura do Auto de Infração nº AI: 8225966 ajuizado pelo Receita Estadual do Rio Grande do Sul, em 21 de julho de 2018, decorrente da remessa de mercadorias a adquirentes estabelecidos na Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio no período de 01/06/2013 a 31/03/2018. Segundo a Receita, teriam sido detectadas as seguintes irregularidades: (i) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Municípios que não possuem benefício fiscal (isenção de ICMS); (ii) ausência de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias importadas para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio; (iii) falta de pagamento do imposto decorrente da saída de mercadorias para Zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem comprovação do efetivo ingresso das mercadorias formalizada pela SUFRAMA; e (iv) creditamento indevido do imposto por ausência de estorno de ICMS nas operações de saída de mercadorias destinadas à Zona Franca de Manaus e área de livre comércio. Obtivemos a liminar e suspensão da exigibilidade do débito. A expectativa de perda é considerada "possível", no montante de R\$ 1.975.

iv. Ação Anulatória de Débito Fiscal, nº 1015792-98.20174.01.3400, cuja tramitação ocorre na 4ª Vara Federal da Seção Judiciária do Distrito Federal, visando a suspensão e a posterior anulação dos créditos materializados nos Autos de Infração objeto do Processo Administrativo nº 15504.725551/2013-17 (por supostas omissões de receitas financeiras decorrentes de contratos de mútuo celebrados com empresas ligadas nos anos-calendário de 2008 e 2009; excesso de dedução de despesas decorrentes do pagamento de Juros sobre o Capital próprio nos anos-calendário de 2008 e 2009, supostamente desproporcional à participação societária e amortização fiscal supostamente indevida do ágio pago na aquisição da Empresa pela BRICS em 8.11.2007), assim como a declaração do direito da empresa de deduzir a despesa com a amortização de ágio ao menos da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e o cancelamento da cobrança das multas isoladas exigidas pelo não recolhimento das estimativas no valor entendido como devido, nos termos do artigo 44, II, da Lei nº 9.430/1996 (no patamar de 50%). O processo em questão aguarda julgamento do feito, após apresentação de laudo pericial, que atestou que o negócio desenvolvido à época da aquisição das ações pela BRICS demonstrava relevante vitalidade econômica e propósito comercial. A expectativa da administração é que as autoridades fiscais aceitem o tratamento tributário adotado pela Companhia. O montante atualizado é de R\$ 32.621 (R\$ 31.197 em 31 de dezembro de 2023).

v. A incorporada Grupo de Moda Soma S.A. litiga na esfera administrativa contra autos de infração exigindo ICMS e multa emitidos pelo Estado de São Paulo, autuado sob o nº 4.107468-3 (emitido contra empresa incorporada Wardrobe Criações Comércio S.A) no

valor atualizado de R\$ 11.960; e pelo Estado da Bahia, autuado sob o nº 269114.0002/18-1, no valor atualizado de R\$ 7.621. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de Pernambuco a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 0013498-68.2019.8.172001, no valor atualizado de R\$ 5.353. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vi. A controlada Cia. Hering litiga na esfera administrativa contra autos de infração de ICMS e multas emitidos pelo Estado de Goiás e autuados sob os nºs 4.0123.006104.89, 4.0123.006285.07 e 4.0123.006376.89, no valor somado atualizado de R\$ 49.484. Também litiga judicialmente contra as execuções propostas pela União Federal a título de IRPJ, CSLL, PIS, COFINS e multas, autuada sob o nº 5004185-62.2020.4.04.7205, com valor atualizado de R\$ 207.127; a título de IRPJ, CSLL e multas dos períodos de 2010 a 2013, autuadas sob os nºs 5011170-23.2024.4.04.7200 e 5011188-44.2024.4.04.7200, com valor somado atualizado de R\$ 25.934; e a título de IRPJ, CSLL e multas do período de 2009, autuadas sob os nºs 5008598-84.2021.4.04.7205 e 5007900-73.2024.4.04.7205, com valor somado atualizado de R\$ 25.826. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

vii. A controlada Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. litiga na esfera administrativa contra auto de infração exigindo ICMS e multa emitido pelo Estado do Rio de Janeiro e autuado sob o nº 03.652062-5 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com valor atualizado de R\$ 17.518; e contra auto de infração exigindo IRPJ, CSLL e multa emitido pela Delegacia da Receita Federal e autuado sob o nº 12448.730744/2017-39 (emitido contra empresa incorporada MF 2008 Comercial Modas Ltda), com o valor atualizado de R\$ 19.739. Também litiga judicialmente em embargos contra a execução proposta pelo Estado de São Paulo (contra empresa incorporada A&F Fabril Indústria Ltda.) a título de ICMS e multa, autuada sob o nº 1509682-57.2023.8.26.0014 com valor atualizado de R\$ 17.224. Os montantes atualizados levam como data base 31 de dezembro de 2024 e foram classificados pelos assessores jurídicos como sendo de risco de perda possível.

Ativos contingentes
As controladas ZZAB e Tiferet possuem discussões judiciais objetivando a recuperação de tributos, cujo prognóstico de êxito é provável de acordo com seus assessores jurídicos. Entre as principais ações, destacam-se: exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS.

i. Exclusão do Diferencial de Alíquota de ICMS (DIFAL), em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS: As controladas ZZAB e Tiferet ingressaram com ações judiciais em diversas Unidades Federativas para questionar a exigência do DIFAL em operações de vendas de mercadorias interestaduais para pessoas físicas e jurídicas não-contribuintes do ICMS. Em 24 de fevereiro de 2021 o STF julgou ser inconstitucional a cobrança de DIFAL, diante da ausência de Lei complementar que o regulamentasse, na decisão em questão, o Supremo modulou a decisão para produzir efeitos a partir de 2022, exceto para as empresas que entraram com ações até o encerramento do julgamento. Em razão do julgamento favorável aos contribuintes, as controladas pleitearam em cada uma das ações a suspensão dos depósitos mensais em juízo e, ao final, após o trânsito, o levantamento das quantias anteriormente depositadas. Tal decisão representou à controlada ZZAB uma economia de aproximadamente R\$ 21.853 e à então controlada Tiferet incorporada pela controladora Arezzo de R\$ 4.448, totalizando R\$ 26.301.

Atualmente, a Companhia aguarda conclusão processual de cada uma dessas ações para efetuar o levantamento dos depósitos, que alcançam a quantia de aproximadamente R\$ 548 na controladora e na controlada ZZAB R\$ 16.179.

Legislação vigente

De acordo com a legislação em vigor no Brasil, os impostos federais, estaduais e municipais e os encargos sociais estão sujeitos a exame pelas respectivas autoridades por períodos que variam de cinco a trinta anos. A legislação nos Estados Unidos (país em que certas controladas da Companhia operam) possui prazos prescricionais diferenciados.

Depósitos judiciais e garantia judicial

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo dos depósitos judiciais é de R\$ 52.979 na Controladora (R\$ 35.996 em 31 de dezembro de 2023) e R\$ 205.657 no Consolidado (R\$ 137.793 em 31 de dezembro de 2023).

A Companhia utiliza a modalidade de garantia judicial, regulamentada pela legislação vigente, utilizada especialmente como uma forma de caução no processo e/ou em substituição às garantias dadas. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo destas garantias judiciais é de R\$523.244 (R\$102.239 em 31 de dezembro de 2023).

22. OUTRAS CONTAS A PAGAR

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Adiantamento de clientes | 6.532 | 5.415 | 25.138 | 15.271 |
| Serviços a pagar (i) | 55.852 | 36.415 | 115.868 | 40.425 |
| Provisões (ii) | 46.780 | 25.718 | 192.595 | 41.580 |
| Outras contas | 16 | 735 | 30.473 | 21.711 |
| Total | 109.180 | 68.283 | 364.074 | 118.987 |
| Circulante | 109.180 | 68.283 | 338.503 | 118.987 |
| Não circulante | - | - | 25.571 | - |

(i) Serviços a pagar está agrupado com diversas prestações de serviços, como fretes, honorários e despesas de exportação.

(ii) Provisões contemplam provisão para comissão e royalties; provisão para agenciamento e provisões com aquisição de serviços, marketing, mercadorias e fretes.

23. CAPITAL SOCIAL E RESERVAS

23.1 Capital social

Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social da Companhia era de 206.489 mil ações ordinárias.

| | Acões em milhares | Capital Social R\$ |
|----------------------------|-------------------|-----------------------|
| Saldo em 31/12/2022 | 110.186 | 1.671.716</ |



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS Reserva Go Reserva mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação →

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

fundamentado em rentabilidade futura, líquido da provisão prevista pela Instrução CVM nº 319/99, no montante de R\$ 7.535.

Em 30 de setembro de 2011, a Companhia efetuou o provisionamento complementar dos custos com a oferta pública de distribuição de ações no montante de R\$ 550 (R\$ 363 líquido dos efeitos tributários), sendo este valor líquido deduzido da reserva de capital. Com a implementação dos Planos baseados em ações (Nota 33), a Companhia constituiu a Reserva de opções de compra de ações e ações restritas outorgadas com saldo de R\$ 58.536 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 41.218 em 31 de dezembro de 2023).

23.3 Reservas e retenção de lucros

23.3.1 Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") até o limite de 20% do capital social, e a companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital exceder de 30% (trinta por cento) do capital social.

23.3.2 Reserva de incentivos fiscais

Refere-se aos montantes apurados de subvenções recebidas para investimento (Nota 34) pela controladora. O saldo da reserva em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 879.079 (R\$ 879.079 em 31 de dezembro de 2023).

23.3.3 Retenção de lucros

A reserva de retenção de lucros foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76, para a execução do orçamento de capital da Companhia. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 184.781.

Conforme o art. 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

23.4 Ajuste de Avaliação Patrimonial

Reserva para diferenças cambiais sobre conversão de operações estrangeiras. A Companhia reconheceu como outros resultados abrangentes, em linha específica do patrimônio líquido, as diferenças cambiais sobre a conversão de operações estrangeiras, representadas por suas controladas localizadas nos Estados Unidos, cuja moeda funcional é o dólar e Itália cuja moeda é o Euro.

23.5 Ações em Tesouraria

Em 31 de dezembro de 2024 o saldo de ações em tesouraria é de R\$1.238 (R\$9.923 em 31/12/2023), correspondente a 20.781 (vinte e dois seiscientos e cinquenta e cinco mil) ações ordinárias a um custo médio de aquisição de R\$59,55, e em 31 de dezembro de 2023 o custo médio era de R\$64,07.

Abaixo demonstramos o saldo de ações em tesouraria:

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------|--------|---------|
| Saldo de ações em milhares | 1.238 | 9.923 |
| Quantidade | 20.781 | 154.856 |
| Custo médio em R\$ | 59,55 | 64,07 |

24. DIVIDENDOS E JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO PAGOS E PROPOSTOS

a) Dividendos

De acordo com o Estatuto Social da Companhia, os acionistas fazem jus a um dividendo mínimo obrigatório equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária. Os juros sobre capital próprio, quando calculados, são considerados como distribuição de lucros para fins de determinação do dividendo mínimo a ser distribuído. Os dividendos foram calculados conforme segue:

| | 2024 | 2023 |
|---|---------|-----------|
| Lucro do exercício | 341.727 | 399.400 |
| Reserva legal | - | (19.970) |
| Reserva de incentivos fiscais | - | (318.290) |
| Lucro líquido à destinar | 341.727 | 61.140 |
| Dividendos mínimos conforme estatuto | 25% | 25% |
| Valor dos dividendos mínimos obrigatórios | 85.432 | 15.285 |

| | | |
|--|---------------------|-------------------|
| Juros sobre o capital próprio creditados e pagos IRRF sobre os juros sobre o capital próprio | 118.750 (13.029) | 42.118 (5.042) |
| Dividendos intercalares pagos | 60.000 | - |
| Total | 165.721 | 37.076 |
| Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório | 80.289 | 21.791 |

| | | |
|---|--------|--------|
| Dividendos em excesso ao mínimo obrigatório por ação -R\$ | 0,3889 | 0,1963 |
|---|--------|--------|

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 32.959 referente a distribuição de proventos, com base no lucro líquido do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023, a título de dividendos intermediários. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023.

A administração da Companhia propõe a seguinte destinação para o lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 341.727, conforme segue:

i. R\$ 162.977 para a execução do orçamento de capital da Companhia, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.;
ii. R\$ 118.750 já distribuídos e pagos, considerando valores líquidos atribuídos a título de juros sobre capital próprio;
iii. R\$ 60.000 já distribuídos e pagos a título de dividendos intercalares.

b) Juros sobre o capital próprio - Lei nº 9.249/95

A Companhia, para fins de atendimento às normas fiscais, contabilizou os juros sobre o capital próprio pagos ou creditados no exercício em contrapartida à rubrica de "despesas financeiras". Para fins de preparação destas demonstrações financeiras, esses juros são revertidos do resultado contra a conta de lucros acumulados, conforme determinado pelas práticas contábeis. Sobre tais juros, foi retido o imposto de renda na fonte à alíquota de 15%, exceto para os acionistas comprovadamente isentos ou imunes, ou acionistas domiciliados em países ou jurisdições para os quais a legislação estabeleça alíquota diversa.

Em 12 de dezembro de 2022, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 82.107 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 27 de janeiro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 26 de junho de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 94.195 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio. O montante foi pago em 31 de agosto de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 06 de novembro de 2023, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 44.923 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base na reserva de lucros do exercício a encerrar em 31 de dezembro de 2023. O montante foi pago em 27 de novembro de 2023, sem atualização monetária ou incidência de juros.

Em 02 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o pagamento de R\$ 118.750 referente a distribuição de proventos, a título de juros sobre o capital próprio, com base no lucro líquido do exercício em curso apurado no balanço patrimonial da Companhia de 31 de dezembro de 2024. O montante foi pago em 06 de dezembro de 2024, sem atualização monetária ou incidência de juros.

25. RESULTADO POR AÇÃO

Em atendimento ao CPC 41 (IAS 33), a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

a) Lucro básico por ação

O cálculo básico de lucro por ação é feito por meio da divisão do lucro líquido do exercício, atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria (Nota 23.5).

| | 2024 | 2023 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Lucro líquido do exercício | 341.727 | 399.400 |
| Média ponderada de ações emitidas | 130.704 | 110.816 |
| Lucro básico por ação - R\$ | 2,6145 | 3,6042 |

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Controladora, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela sociedade e mantidas como ações em tesouraria, mais a quantidade média ponderada de ações ordinárias que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluidoras em ações ordinárias.

A Companhia possui uma categoria de ações ordinárias potenciais diluidoras referentes a opção de compra de ações conforme demonstrado no quadro abaixo:

| | 2024 | 2023 |
|--|---------------|---------------|
| Lucro do exercício | 341.727 | 399.400 |
| Média ponderada de ações ordinárias | 130.704 | 110.816 |
| Ajuste por plano baseado em ações | 2.622 | 2.889 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído por ação | 133.326 | 113.705 |
| Lucro diluído por ação - R\$ | 2,5631 | 3,5126 |

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas demonstrações financeiras.

26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida de vendas apresenta a seguinte composição:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Receita bruta de vendas | 5.242.668 | 4.920.836 | 10.164.948 | 6.087.569 |
| Devolução de vendas | (265.397) | (252.664) | (756.078) | (486.307) |
| Descontos e abatimentos | (9.594) | (10.059) | (34.008) | (23.573) |
| Impostos sobre vendas | (345.589) | (620.429) | (995.109) | (730.921) |
| Receita operacional líquida | 4.622.088 | 4.037.684 | 8.379.753 | 4.846.768 |

27. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os produtos da Companhia são distribuídos por marcas e canais (franquias, multimarca, lojas próprias e webcommerce) diferentes, no entanto, são controlados e gerenciados pela Administração em quatro segmentos de negócio, sendo os resultados acompanhados, monitorados e avaliados de forma centralizada.

A Companhia está organizada e tem o seu desempenho avaliado em quatro segmentos que são: Calçados e acessórios, vestuário feminino, vestuário masculino e vestuário democrático para fins operacionais, comerciais, gerenciais e administrativos.

Essa visão está sustentada nos seguintes fatores:

- Não há divisões em sua estrutura para gerenciamento das diferentes linhas de produtos, marcas ou canais de venda.
- A sua unidade fabril opera para mais do que uma marca e canal de venda.
- As decisões estratégicas da Companhia estão embasadas em estudos que demonstram oportunidades de mercado e não apenas no desempenho por produto, marca ou canal. A receita bruta consolidada registrada e segregada por portfólio de marca e canal de venda, está demonstrada a seguir:

| Marca* | 2024 | 2023 | Canal | 2024 | 2023 |
|-----------------------|-------------------|------------------|----------------------|-------------------|------------------|
| Receita bruta | 10.164.948 | 6.087.569 | Receita bruta | 10.164.948 | 6.087.569 |
| Calçados e acessórios | 4.785.119 | 4.565.818 | Lojas próprias | 2.943.009 | 1.359.950 |
| Vestuário feminino | 2.190.296 | - | Multimarca | 2.446.175 | 1.555.437 |
| Vestuário masculino | 1.794.971 | 1.516.102 | Web commerce | 2.430.975 | 1.381.229 |
| Vestuário democrático | 1.378.659 | - | Franquias | 1.792.679 | 1.309.236 |
| Outros | 15.903 | 5.649 | Internacional | 448.696 | 430.387 |
| | | | Outros | 103.414 | 51.330 |

* As marcas são agrupadas por portfólio, como segue:

- Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza, Paris Texas.
- Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.
- Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reserva Go, Reversa e Reserva Ink.
- Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports, Hering Intimates.
- Outros considera valores referentes a saldo em indústria.

28. DESPESAS POR NATUREZA

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Despesas por função | | | | |
| Custo dos produtos vendidos | (2.356.998) | (2.061.974) | (3.914.692) | (2.217.707) |
| Despesas comerciais | (1.179.013) | (972.460) | (2.834.836) | (1.713.632) |
| Despesas administrativas e gerais | (376.371) | (335.141) | (1.048.954) | (395.572) |
| | (3.912.382) | (3.369.575) | (7.798.482) | (4.326.911) |

| | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Despesas por natureza | | | | |
| Depreciação e amortização | (127.616) | (115.270) | (414.855) | (222.944) |
| Despesas com pessoal | (480.868) | (457.355) | (1.234.593) | (681.515) |
| Matéria prima e materiais de uso e consumo | (2.378.757) | (2.082.927) | (3.955.573) | (2.248.810) |
| Frete | (85.381) | (99.120) | (277.243) | (168.730) |
| Despesas com ocupação de loja (i) | (26.486) | (39.033) | (203.040) | (96.400) |
| Despesas com marketing | (311.443) | (276.225) | (652.573) | (453.879) |
| Utilidades e serviços | (498.102) | (287.999) | (975.248) | (433.331) |
| Outras receitas operacionais | (2.722) | (824) | (27.195) | (6.745) |
| Outras despesas operacionais | (1.007) | (10.822) | (58.162) | (14.557) |
| | (3.912.382) | (3.369.575) | (7.798.482) | (4.326.911) |

(i) A depreciação e amortização líquida de Pis/Cofins é de R\$402.215 em 31 de dezembro de 2024 (R\$214.419 em 31 de dezembro de 2023).

(ii) Compreende aluguel, condomínio, IPTU e fundo de promoção.

29. OBJETIVOS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

A Controladora e suas controladas gerenciam continuamente os riscos de todos os instrumentos financeiros atribuídos a sua operação, buscando minimizar potenciais efeitos adversos no resultado financeiro.

Em 31 de dezembro de 2024, os ativos e passivos financeiros consolidados da Companhia estão classificados nas seguintes categorias de instrumentos financeiros:

| | Mensuração | |
|--|-----------------------------------|------------------|
| | Valor justo por meio do resultado | Custo amortizado |

| | | |
|---|---------|-----------|
| Ativos | | |
| Caixas e equivalentes de caixa | - | 181.160 |
| Aplicações financeiras | 593.383 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | 198.296 | - |
| Arrendamento a receber de clientes | - | 2.827.750 |
| Passivos | | |
| Empréstimos e financiamentos | - | 2.654.731 |
| Fornecedores | - | 1.817.847 |
| Arrendamento | - | 875.670 |
| Obrigações a pagar na aquisição de controlada | - | 227.546 |

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, clientes e outras contas a receber, fornecedores e obrigações a pagar - Decorrem diretamente das operações da Companhia e controladas, sendo mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido da estimativa para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável. O valor contábil se aproxima do valor justo tendo em vista o curto prazo de liquidação destas operações.

Empréstimos e financiamentos - São classificados como outros passivos financeiros não mensurados ao valor justo e estão registrados pelo método do custo amortizado de acordo com as condições contratuais. Esta definição foi adotada, pois os valores não são mantidos para negociação, que de acordo com o entendimento da Administração, reflete a informação contábil mais relevante. Os valores justos destes financiamentos são equivalentes aos seus valores contábeis, por se tratar de instrumentos financeiros com taxas que se equivalem às taxas de mercado e por possuírem características específicas.

Arrendamentos - Decorrem diretamente da avaliação que a Companhia realiza em contratos que transferem o direito de utilizar um ativo subjacente por um período em troca de contraprestação. Os valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis. As obrigações a pagar na aquisição de controlada decorrem diretamente das operações de aquisições da Companhia, cujos valores justos são equivalentes aos seus valores contábeis.

29.1 Classificação dos Instrumentos Financeiros por Categoria

A Companhia usa o Valor Justo Hierárquico para classificar e divulgar a mensuração de seus instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados (sem ajustes) nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente;

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

A tabela a seguir apresenta os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo:

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|------|------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |

| | | | | |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|

| | | | | |
|---|-----------|---------|-----------|---------|
| Ativo | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 181.160 | - | 73.316 | - |
| Aplicações financeiras | 593.383 | 593.383 | 676.398 | 676.398 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 198.296 | 198.296 | 78.211 | 78.211 |
| Contas a receber de clientes | 2.827.750 | - | 1.128.687 | - |
| Passivo | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 2.654.731 | - | 1.081.124 | - |
| Fornecedores | 1.817.847 | - | 834.464 | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | 137.681 | 137.681 |
| Arrendamento | 875.670 | - | 515.185 | - |
| Obrigações a pagar na aquisição de controlada | 227.546 | - | 121.675 | - |

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros avaliados a valor justo no nível 2 (avaliação de preços observáveis).

29.2 Gestão de Risco

O Grupo possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros:

- Risco Cambial;
- Risco de Taxa de Juros;
- Risco de Crédito;
- Risco de Liquidez; e
- Gestão de Capital.

29.2.1 Risco Cambial

O resultado das operações da Controladora e de suas controladas é afetado pelo fator de risco da taxa de câmbio do dólar norte-americano, devido ao fato que parte das receitas de vendas e importação de mercadorias, estão vinculadas a estas moedas. Para minimizar o risco cambial, há proteção da moeda por meio de Hedge.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, o valor da exposição líquida vinculada por moeda estrangeira é representada por:

| | Consolidado | |
|--|-------------|------|
| | 2024 | 2023 |

| | | |
|--|------------------|------------------|
| Contas a receber em moeda estrangeira (i) | 48.284 | 36.909 |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira (ii) | (383.507) | (960.947) |
| Fornecedores em moeda estrangeira | (197.271) | (10.086) |
| Exposição líquida | (532.494) | (934.124) |

(i) Desconsiderados os saldos de terceiros das controladas no exterior.

(ii) Desconsiderados saldos de empréstimos com swap contratados (operação 4131) e aqueles empréstimos contratados em Dólar por controladas no exterior.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia. Com base nos valores de dólar vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25,0% e 50,0%.

| Operação | Moeda | Cenário | | Cenário B 50% de apreciação |
|---|-------|-----------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| | | 2024 cenário provável | A 25% de apreciação | |
| Contas a receber em moeda estrangeira | R\$ | 48.284 | 60.354 | 72.425 |
| Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira | R\$ | (383.507) | (479.383) | (575.260) |
| Fornecedores em moeda estrangeira | R\$ | (197.271) | (246.589) | (295.970) |
| Apreciação da taxa de câmbio em referência | | | 25% | 50% |
| Efeito no lucro antes da tributação | R\$ | (133.124) | (266.311) | 9,29 |
| Dólar | | 6,19 | 7,74 | |



AZZAS
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ
BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS
#fabula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS Reserva\Go Reserva\mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação→

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

29.2.2 Risco de Taxa de Juros

A Companhia é exposta a riscos relacionados às oscilações na taxa de juros de seus instrumentos financeiros vinculados principalmente ao CDI, mas também a TJLP e SOFR. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, os saldos de Empréstimos e Financiamentos e sua composição em relação à taxa de juros era a seguinte:

| | 2024 | % |
|--------------|------------------|--------------|
| Fixos | 383.507 | 14,0 |
| TJLP | 78.673 | 3,0 |
| SOFR | 205.697 | 8,0 |
| CDI | 1.986.854 | 75,0 |
| Total | 2.654.731 | 100,0 |

Com a finalidade de verificar a sensibilidade dos indexadores nos empréstimos que a Companhia possuía exposição na data base de 31 de dezembro de 2024, foram definidos três cenários diferentes, e preparada uma análise de sensibilidade às oscilações dos indicadores desses instrumentos.

No quadro a seguir são considerados três cenários, sendo o cenário provável adotado pela Companhia. Com base nos valores da CDI vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável para o ano de 2024 e a partir destas calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração a incidência de tributos e considerando o fluxo de vencimentos de cada contrato. A data base utilizada para os financiamentos foi 31 de dezembro de 2024 projetando os índices e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

| Operação | Cenário | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | provável | Cenário A | Cenário B |
| Aumento da despesa financeira | | | |
| Financiamentos – TJLP | 5.845 | 7.307 | 8.768 |
| Financiamentos – SOFR | 8.989 | 11.236 | 13.483 |
| Financiamentos – CDI | 241.403 | 301.753 | 362.103 |
| Totais | 256.237 | 320.296 | 384.354 |
| Apreciação da taxa em referência para passivos financeiros | 25% | 50% | |
| TJLP | 7,43% | 9,29% | 11,15% |
| SOFR | 4,37% | 5,46% | 6,56% |
| CDI | 12,15% | 15,19% | 18,23% |

29.2.3. Risco de Crédito

O Risco de crédito é a possibilidade de perdas relacionadas ao grau de incerteza quanto à capacidade de cliente e/ou contraparte em cumprir com suas obrigações.

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais, principalmente pelos saldos a Receber de Clientes e de suas aplicações financeiras.

O saldo a receber de clientes é substancialmente denominado em reais e está distribuído em diversos clientes. Para reduzir o risco de crédito, a Companhia faz avaliação individual para adesão de novos clientes, mas como uma prática de mercado, só requer recebimento antecipado para clientes considerados de alto risco.

Não há clientes que individualmente representem mais que 5,0% do total das contas a receber da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023.

A Administração monitora o risco da carteira de recebíveis tempestivamente e, em caso de análise de riscos de não recuperação do crédito, ajusta a demonstração do resultado da Companhia. A análise é sobre os recebíveis, histórico de pagamentos dos clientes, garantias ofertadas e renegociações firmadas com avais. Os valores registrados em perdas efetivas ou estimativa para perdas refletem o contas a receber não recuperáveis e casos de risco de baixa recuperação.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas utilizam instituições financeiras de grande porte.

29.2.4 Risco de Liquidez

O risco de liquidez consiste na eventualidade da Controladora e suas controladas não dispor de recursos suficientes para cumprir com seus compromissos em função das diferentes moedas e prazos de liquidação de seus direitos e obrigações.

No que diz respeito a suas obrigações, a Companhia mantém acordos firmados com Bancos para com seus fornecedores, demonstrado na Nota 19 sob a rubrica de Operação de Risco Sacado. Seguindo os termos e condições do acordo, a Companhia não tem os prazos de pagamento estendidos, nem mesmo tem seu controle de liquidez ou fluxo de caixa afetados, pois a rubrica na sua totalidade está inserida no total a pagar aos Fornecedores.

O controle da liquidez e do fluxo de caixa da Controladora e suas controladas é monitorado diariamente pela Administração, de modo a garantir que a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária, sejam suficientes para a manutenção do seu cronograma de compromissos, não gerando riscos de liquidez.

A tabela a seguir demonstra os pagamentos contratuais requeridos pelos passivos financeiros da Companhia:

| | Projeção incluindo juros futuros | | |
|------------------------------|----------------------------------|---------------|------------------|
| | Até um ano | De 1 a 5 anos | Total |
| Empréstimos e financiamentos | 1.861.119 | 1.323.070 | 3.184.189 |
| Fornecedores | 1.817.847 | - | 1.817.847 |
| Arrendamento | 292.155 | 810.953 | 1.103.108 |

29.2.5 Gestão de Capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um rating de crédito forte perante as instituições e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia controla sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequando às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia pode efetuar pagamentos de dividendos, retorno de capital aos acionistas, captação de novos empréstimos, emissões de debêntures, emissão de notas promissórias e a contratação de operações com derivativos. Não houve mudanças nos objetivos, políticas ou processos de estrutura de capital durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2024 e de 31 de dezembro de 2023 podem ser assim sumarizados:

| | Consolidado | |
|---|--------------------|-------------|
| | 2024 | 2023 |
| Empréstimos e financiamentos | (2.654.731) | (1.081.124) |
| Caixa e equivalência de caixa | 181.160 | 73.316 |
| Aplicações financeiras | 593.383 | 676.398 |
| Deficiência líquida de caixa | (1.880.188) | (331.410) |
| Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | 7.702.653 | 2.909.553 |
| Índice de alavancagem financeira | (24,4%) | (11,3%) |

30. RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------|-----------|------------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rendimento de aplicações financeiras | 18.124 | 31.326 | 53.716 | 56.582 |
| Juros ativos | 10.368 | 8.426 | 32.876 | 8.609 |
| Variação monetária ativa | 518 | 3.677 | 1.060 | 4.628 |
| Receitas s/ mutuo | 7.104 | 7.088 | - | - |
| Outras receitas | 6.075 | 4.618 | 24.334 | 4.526 |
| Total | 42.189 | 55.135 | 111.986 | 74.345 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros sobre financiamentos | (63.823) | (50.503) | (175.043) | (99.665) |
| Despesas bancárias | (11.332) | (9.644) | (19.515) | (12.217) |
| Despesas com custas cartoriais | (881) | (2.672) | (896) | (2.697) |
| Juros de arrendamento | (21.519) | (22.379) | (62.767) | (43.080) |
| Juros sobre mútuos | (18.044) | (16.304) | - | - |
| Taxa de administração de cartão de crédito | (15.240) | (13.171) | (84.620) | (45.463) |
| Ajuste valor presente | (57.202) | - | (94.782) | - |
| Outras despesas | (4.643) | (3.531) | (27.861) | (9.250) |
| Total | (192.684) | (118.204) | (465.484) | (212.372) |
| Variação cambial, líquida | (17.583) | (46.819) | (40.199) | (44.816) |
| Total | (168.078) | (109.888) | (393.697) | (182.843) |

31. OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|-----------------|----------|------------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Outras receitas (despesas) operacionais | | | | |
| Taxa de franquia | (2.732) | 988 | (3.428) | 988 |
| Reembolso de despesas com devoluções | 1.942 | 1.756 | 1.942 | 1.756 |
| Receitas extemporâneas | 11.830 | 22.596 | 22.363 | 38.243 |
| Recuperação de despesa | 10.268 | 8.728 | 12.749 | 10.817 |
| Receita na alienação de imobilizado e Intangível | 2.150 | - | 9.836 | 307 |
| Receitas diversas | 1.388 | 14.930 | 5.833 | 15.914 |
| Plano de Opções de Ações e ações restritas | (24.750) | (17.348) | (24.750) | (17.348) |
| Receita (Despesa) na alienação de imobilizado e Intangível | 712 | 1.202 | 4.502 | (3.492) |
| Perda por Impairment (i) | (3.009) | - | (131.880) | - |
| Despesas diversas | (27.202) | - | (26.212) | (8.258) |
| Despesas sobre recuperação créditos extemporâneos | (28.560) | - | (68.587) | - |
| Total | (57.963) | 32.852 | (197.632) | 38.927 |

(i) Valores referente a provisão de perdas pela revisão de portfólio.

32. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguro contratado junto a algumas das principais seguradoras do país, e levam em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do ativo imobilizado e para estoques, por valores considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas, assim demonstradas:

| | Montante da cobertura - R\$ |
|--|-----------------------------|
| Riscos cobertos | |
| Responsabilidade civil | 753.503 |
| Patrimonial | 928.333 |
| Transporte | 44.150 |
| Responsabilidade dos Administradores D&O | 225.000 |
| Outros | 250 |

Demonstramos a seguir os saldos de ações outorgadas e respectivos prazos de carência:

| | 1ª outorga em 29/08/2017 | 2ª outorga em 30/07/2018 | 3ª outorga em 25/07/2019 | 5ª outorga em 28/06/2021 | 6ª e 7ª outorga em 22/09/2022 e 09/11/2022 | 8ª outorga em 07/08/2023 |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------|
| Prazo de carência a partir da outorga | | | | | | |
| A partir do primeiro aniversário | 60.728 | 11.066 | 2.661 | 4.550 | 6.694 | 8.718 |
| A partir do segundo aniversário | 60.728 | 11.066 | 2.661 | 4.550 | 6.694 | 8.718 |
| A partir do terceiro aniversário | 121.457 | 22.134 | 5.321 | 9.098 | 13.387 | 17.436 |
| A partir do quarto aniversário | 364.370 | 66.398 | 15.963 | 27.294 | 40.162 | 52.311 |
| Total | 607.283 | 110.664 | 26.606 | 45.492 | 66.937 | 87.183 |

Demonstramos a seguir as movimentações dos saldos:

| | 1ª outorga 2017 | 2ª outorga 2018 | 3ª outorga 2019 | 5ª outorga 2021 | 6ª e 7ª outorga 2022 | 8ª outorga 2023 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| Saldo em 31/12/2019 | 398.641 | 80.960 | 26.606 | - | - | - |
| Exercício | (99.660) | (8.995) | (2.661) | - | - | - |
| Baixas (**) | (52.799) | - | - | - | - | - |
| Saldo em 31/12/2020 | 246.182 | 71.965 | 23.945 | - | - | - |
| Outorga (*) | - | - | - | 45.492 | - | - |
| Exercício | (123.091) | (17.992) | (2.661) | - | - | - |
| Baixas (**) | - | (8.205) | - | - | - | - |
| Saldo em 31/12/2021 | 123.091 | 45.768 | 21.284 | 45.492 | - | - |
| Outorga (*) | - | - | - | - | 66.937 | - |
| Exercício | (123.091) | (45.768) | (5.321) | (4.402) | - | - |
| Baixas (**) | - | - | - | (1.471) | - | - |
| Saldo em 31/12/2022 | - | - | 15.963 | 39.619 | 66.937 | - |
| Outorga (*) | - | - | - | - | - | 87.183 |
| Exercício | - | - | (15.963) | (3.880) | (6.262) | - |
| Baixas (**) | - | - | - | (4.700) | (4.320) | - |
| Saldo em 31/12/2023 | - | - | - | 31.039 | 56.355 | 87.183 |
| Exercício | - | - | - | (7.319) | (5.614) | (7.849) |
| Baixas (**) | - | - | - | (5.224) | (8.558) | (19.017) |
| Saldo em 31/12/2024 | - | - | - | 18.496 | 42.183 | 60.317 |

(*) Outorga antes dos efeitos dos impostos e condições de performance do Plano de ações restritas.

(**) Baixas pelo desligamento de funcionários participantes do plano de opções de ações ou pelo não exercício das ações.

Em atendimento ao IFRS 2/CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$ 2.374 (R\$ 2.629 em 31 de dezembro de 2023) referente à despesa do plano de ações restritas reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Na determinação do valor justo das restritas, foram utilizadas as premissas abaixo:



AZZAS

2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva\ SCHUTZ

ALCANTARA BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

#fabula L Foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILG

nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS Reserva\Go Reserva\mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ'MALL

Continuação→

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

| | 1ª outorga 2017 | 2ª outorga 2018 | 3ª outorga 2019 | 5ª outorga 2021 | 6ª e 7ª outorga 2022 | 8ª outorga 2023 | | 1ª Outorga dez/21 I | 2ª Outorga set/22 II |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------------|-----------------|--|---------------------|----------------------|
| Quantidade de ações | 607.283 | 110.664 | 26.606 | 45.492 | 63.090 | 87.183 | Lote | | |
| 1º Vencimento | 60.728 | 11.066 | 2.661 | 4.550 | 6.409 | 8.718 | Total Quantidade de ações | 39.805 | 1.847.902 |
| 2º Vencimento | 60.728 | 11.066 | 2.661 | 4.550 | 6.409 | 8.718 | Quantidade de ações | | |
| 3º Vencimento | 121.457 | 22.134 | 5.321 | 9.098 | 12.818 | 17.436 | 1º Vencimento | 39.805 | 184.790 |
| 4º Vencimento | 364.370 | 66.398 | 15.963 | 27.294 | 37.454 | 52.311 | 2º Vencimento | N/A | 184.790 |
| | | | | | | | 3º Vencimento | N/A | 369.580 |
| Preço de ação - (R\$) | 35,50 | 43,38 | 50,74 | 93,21 | 88,68 | 44,09 | 4º Vencimento | N/A | 1.108.742 |
| | | | | | | | Preço de exercício - (R\$) | 74,33 | 59,47 |
| Valor justo por ação - (R\$) | | | | | | | Valor justo por opção - (R\$) | | |
| 1º Vencimento | 34,73 | 43,37 | 50,50 | 53,56 | 47,68 | 44,09 | 1º Vencimento | 3,13 | 24,42 |
| 2º Vencimento | 33,97 | 43,37 | 50,50 | 53,56 | 47,68 | 44,09 | 2º Vencimento | N/A | 21,01 |
| 3º Vencimento | 33,24 | 43,37 | 50,50 | 53,56 | 47,68 | 44,09 | 3º Vencimento | N/A | 17,76 |
| 4º Vencimento | 32,51 | 43,37 | 50,50 | 53,56 | 47,68 | 44,09 | 4º Vencimento | N/A | 14,75 |
| Dividendos esperados ("Dividend yield") | 2,20% | 3,14% | 3,25% | 2,50% | 2,50% | 2,22% | Dividendos esperados | | |
| Volatilidade do preço da ação | | | | | | | ("Dividend yield") | 2,50% | 2,50% |
| 1º Vencimento | 32,2% | 45,0% | 29,5% | 36,9% | 37,4% | 41,1% | Volatilidade do preço da ação | 50,10% | 40,34% |
| 2º Vencimento | 36,5% | 39,1% | 38,0% | 47,7% | 36,1% | 39,8% | Taxa de juro livre de risco | | |
| 3º Vencimento | 36,6% | 39,5% | 36,2% | 42,7% | 45,6% | 38,6% | 1º Vencimento | 8,85% | 11,30% |
| 4º Vencimento | 36,8% | 38,8% | 37,3% | 43,2% | 41,7% | 43,8% | 2º Vencimento | N/A | 11,30% |
| Taxa de juro livre de risco | | | | | | | 3º Vencimento | N/A | 11,30% |
| 1º Vencimento | 7,9% | 7,3% | 5,4% | 6,6% | 13,9% | 11,1% | 4º Vencimento | N/A | 11,30% |
| 2º Vencimento | 8,4% | 8,5% | 5,7% | 7,5% | 13,1% | 10,0% | Período esperado até o vencimento - (dias corridos) | | |
| 3º Vencimento | 9,0% | 9,3% | 6,2% | 8,0% | 12,8% | 9,9% | 1º Vencimento | 30 | 365 |
| 4º Vencimento | 9,4% | 10,0% | 6,6% | 8,3% | 12,7% | 10,2% | 2º Vencimento | N/A | 730 |
| Período esperado até o vencimento - (anos) | | | | | | | 3º Vencimento | N/A | 1.095 |
| 1º Vencimento | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 4º Vencimento | N/A | 1.460 |
| 2º Vencimento | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | | | |
| 3º Vencimento | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | | | |
| 4º Vencimento | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | | | |

33.2 Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de agosto de 2021, os acionistas da Companhia aprovaram o plano de opções de ações para diretores estatutários, para os empregados e prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle, que passou a vigorar a partir da mesma data. O plano de opções será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá a seu critério constituir um comitê para a assessorá-lo na gestão do plano de opções.

O plano de opções está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 5% do capital social da Companhia. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade máxima de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Em 02 de dezembro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

Em 01 de setembro de 2022 o Conselho de Administração aprovou a segunda outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

O plano de opções prevê que as opções do Lote I outorgadas aos participantes: (i) tornar-se-ão exercíveis no dia útil subsequente à respectiva data de outorga; (ii) poderão ser exercidas dentro do período de 30 dias, contados da data em que se tornarem exercíveis; e (iii) as ações decorrentes do seu exercício não poderão ser negociadas durante o período de vedação à negociação de 4 anos, a contar da data de exercício.

Por sua vez, os participantes do plano de opções poderão exercer suas opções do lote II dentro do período de até 7 anos contados da data da outorga. O período de carência (vesting) será de até 4 anos para cada liberação que ocorrerá na seguinte proporção: 10% a partir do primeiro aniversário da respectiva data de outorga, 10% a partir do segundo aniversário da respectiva data de outorga, 20% a partir do terceiro aniversário da respectiva data de outorga e 60% a partir do quarto aniversário da respectiva data de outorga.

1ª outorga – Dezembro de 2021:

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 74,33 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 59,47 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

2ª outorga – 01 de setembro de 2022:

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 73,58 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 58,87 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

Composição e valor justo das opções

A composição para o plano de opções, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

| | 1ª Outorga 2021 | 2ª Outorga 2022 |
|--|------------------------|------------------------|
| Quantidade máxima de ações | 39.805 | 17.551 |
| Prazo de carência a partir da outorga | 2021 | 2022 |
| Até 30 dias da data da outorga | 184.790 | 96.527 |
| A partir do primeiro aniversário | 184.790 | 96.527 |
| A partir do segundo aniversário | 369.580 | 193.054 |
| A partir do terceiro aniversário | 1.108.742 | 579.164 |
| Total de opções outorgadas | 1.887.707 | 982.823 |
| Baixa*** | (195.506) | - |
| Opções exercidas | (39.805) | (17.551) |
| Saldo em 31/12/2023 | 1.652.396 | 965.272 |
| Quantidade máxima de ações | 1ª Outorga 2021 | 2ª Outorga 2022 |
| Prazo de carência a partir da outorga | 2021 | 2022 |
| Até 30 dias da data da outorga | 39.805 | 17.551 |
| A partir do primeiro aniversário | 184.790 | 96.527 |
| A partir do segundo aniversário | 184.790 | 96.527 |
| A partir do terceiro aniversário | 369.580 | 193.054 |
| A partir do quarto aniversário | 1.108.742 | 579.164 |
| Total de opções outorgadas | 1.887.707 | 982.823 |
| Baixa*** | (620.018) | (378.444) |
| Opções exercidas | (39.805) | (17.551) |
| Saldo em 31/12/2024 | 1.227.884 | 586.828 |

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$ 9.976 (R\$ 14.719 em 31 de dezembro de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial para o Lote II.

Na determinação do valor justo das opções das ações, foram utilizadas as premissas abaixo:

DIRETORIA

Alexandre Café Birman
Diretor-Presidente

Rafael Sachete
Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e Diretor de Relações com Investidores

Elaine Lucia Dos Anjos
CRCEM 080900/0-0

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos administradores e acionistas da

Azzas 2154 S.A.

Belo Horizonte - MG

OPINIÃO

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azzas 2154 S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidada, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azzas 2154 S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS – AQUISIÇÃO DO GRUPO DE MODA SOMA S.A.

Veja a Nota 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu o controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. por meio da incorporação da holding do Grupo Soma, mediante a emissão de novas ações da Companhia que foram entregues aos acionistas do Grupo Soma em contrapartida.

A contabilização de tal operação requer, entre outros procedimentos, que a Companhia avalie e aplique os requerimentos dos pronunciamentos CPC 15 – combinação de negócios e IFRS 3 – business combinations e, à luz de tais procedimentos, determine, entre outros aspectos, a contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos, principalmente marcas, carteira de clientes e imobilizado, bem como o valor justo dos passivos adquiridos, os impostos diferidos e o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Estes procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e o desenvolvimento de estimativas pela Administração, baseadas em metodologias específicas e que envolvem premissas relacionadas ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitas a um elevado grau de incerteza.

Devido ao grau de julgamento envolvido na aplicação dos pronunciamentos contábeis e das metodologias de avaliação, bem como as incertezas relacionadas a premissas, tais como expectativas de receitas futuras, custos e despesas, bem como a taxa de desconto, inerentes à mensuração do valor justo, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

A²¹
54



AZZAS
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE CRO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS
#fabula Lfoxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ
nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS OFF THE WALL Vicenza ZZ MALL

Continuação →

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- leitura dos contratos celebrados que formalizaram a combinação de negócios;
- avaliação dos julgamentos da Administração em relação à aplicação dos pronunciamentos CPC 15 e do IFRS 3;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos intangíveis adquiridos, principalmente carteira de clientes e marcas e avaliamos se as premissas utilizadas são adequadas;
- com auxílio dos nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, avaliamos os métodos utilizados pela Companhia para determinação do valor justo dos ativos tangíveis identificáveis adquiridos;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a apuração e contabilização do ágio por expectativa de rentabilidade futura e seus impactos tributários;
- avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.

Verificamos que algumas divulgações relacionadas à combinação de negócios não foram apresentadas pela Companhia por terem sido consideradas imateriais.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

CRÉDITO EXTEMPORÂNEO DE IMPOSTOS SOBRE O LUCRO

Veja a Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Ao longo do ano de 2024, a Companhia e suas controladas apuraram créditos tributários extemporâneos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, decorrentes da exclusão de incentivos fiscais do ICMS nas apurações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, resultando em créditos correntes e diferidos de imposto de renda e contribuição social adicionais de R\$ 151.018 mil na controladora e R\$ 210.119 mil no consolidado, reconhecidos na rubrica de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício.

O reconhecimento e a fundamentação destes créditos requerem que a Companhia exerça julgamento ao avaliar riscos e aspectos relacionados à aplicação da legislação vigente, o posicionamento de autoridades fiscais e do judiciário, bem como a opinião jurídica de seus assessores externos.

Devido aos montantes envolvidos e às incertezas inerentes envolvidas no desenvolvimento dos julgamentos pela Administração, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- com o auxílio de nossos especialistas em impostos, recalculamos os valores dos créditos tributários reconhecidos;
 - com auxílio dos nossos especialistas de Legal, avaliamos a argumentação técnica incluída nas opiniões legais dos assessores jurídicos da Companhia;
 - avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem a natureza e os efeitos deste assunto.
- Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

OUTROS ASSUNTOS – DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com

as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou

erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Forneçamos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 11 de março de 2025
KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC SP014428/F-7
Cristiano Jardim Seguecio
Contador CRC SP-244525/O-9-T-RS

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman
Diretor Presidente
Rafael Sachete da Silva
Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores



AZZAS
2154

A'21
54

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <https://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/BF3A-1276-B76D-A34C> ou vá até o site <https://assinaturas.certisign.com.br:443> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: BF3A-1276-B76D-A34C



Hash do Documento

nup7csoDf7tE2d0gCi/FmarBWm7YHLuKLFkz8Ny6+c=

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 11/03/2025 é(são) :

- Ruy Adriano Borges Muniz (ADMINISTRADOR) -
19.207.588/0001-87 em 11/03/2025 22:34 UTC-03:00
Tipo: Certificado Digital - EDIMINAS S A EDITORA GRAFICA
INDUSTRIAL DE MINAS - 19.207.588/0001-87

