



# AZZAS

## 2154



FARM RIO | 2025



# AZZAS

## 2154

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2024 foi transformacional para a moda brasileira. A fusão da Arezzo&Co com o Grupo SOMA, resultando na criação do Azzas 2154, consolidou uma empresa com um portfólio diversificado em um mercado endereçável de R\$ 71,8 bilhões e potencial de alavancar substancialmente nossas oportunidades de crescimento.

Sabíamos desde o início que uma fusão deste porte seria complexa e não subestimamos os desafios. Focamos em garantir uma transição eficiente: (1) preservamos a autonomia das marcas para que o foco dos seus líderes fosse apenas um: manter a melhor satisfação dos clientes e, conseqüentemente, o crescimento das vendas; (2) integramos as áreas financeiras; (3) aceleramos o turnaround da unidade de negócio de Vestuário Democrático (Hering); (4) garantimos uma transição suave na unidade de Vestuário Masculino (Reserva); (5) suportamos o crescimento consistente da operação internacional da Farm; (6) identificamos e começamos a implementar sinergias de receitas, principalmente no que diz respeito ao lançamento de calçados em Hering e Farm; (7) mapeamos as sinergias de custos e despesas para começar a implementá-las ao longo de 2025; (8) revisamos nosso portfólio de modo a descontinuar ou vender as marcas que não apresentam retorno, que possuem baixa geração de caixa e alto capital empregado; e, (9) em relação à governança, implementamos os arquétipos do grupo e das quatro unidades de negócio, e nos estruturamos de modo a preservar a independência criativa das marcas, mantendo os benefícios de uma estrutura de gestão centralizada para apoiar as unidades e buscar sinergias.

Como parte do nosso espírito empreendedor, lançamos rapidamente a categoria de calçados na Hering e na Farm, cientes de que existe uma curva de aprendizado, a exemplo do que vimos quando lançamos o Reserva Go. Em 2021, levamos de 12 a 18 meses para, de fato, escalar o segmento.

Conseguimos acelerar nossa taxa de crescimento consolidada para 15,1% vs. o 4T23 frente a 12,1% no 3T24 vs. o 3T23, atingindo um faturamento bruto de R\$ 4,2 bilhões. Nos canais de sell-out (55,6% da receita no 4T24), nosso crescimento atingiu 17,9% e o sell-in também acelerou para 8,0%. Das nossas quatro unidades de negócio, três cresceram acima de 17,0% no 4T24 vs. 4T23, evidenciando a força do nosso portfólio diversificado (marcas, canais e produtos) e o foco na execução.

Na unidade de Vestuário Democrático, o crescimento atingiu 17,6% no 4T24 vs. o 4T23. Todos os canais cresceram, mas vale destacar a recuperação do canal de sell-in (+11,8%), principalmente em multimarcas (+14,9%), fruto da implementação de melhores práticas vindas da Arezzo&Co, cujo canal B2B tem grande relevância devido à gestão do canal de franquias e a sua capacidade de análise geoeconômica por meio do mapeamento do canal multimarca nos milhares de municípios do Brasil. Encerramos o ano de 2024 com 52 megastores e entregamos um faturamento de R\$ 480,0 milhões no e-commerce (+44,4% yoy e 20,0% acima do guidance).

A unidade de Vestuário Feminino cresceu expressivos 22,9% no 4T24, com destaque para a Farm no Brasil e para a operação internacional. Os produtos da Farm Etc., uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas, ajudando no constante rejuvenescimento da marca, e atingindo em pouco tempo um faturamento considerável.

O crescimento da unidade de Vestuário Masculino atingiu 20,7% vs. o 4T23. O sell-in foi destaque, com crescimento de 38,0% vs. 4T23. Todas as marcas continuaram a crescer a taxas de duplo dígito e o SSS atingiu 10,3%.

Por fim, a unidade de Calçados e Acessórios apresentou crescimento de 4,5% no 4T24. Entre os destaques temos Arezzo, Vans e Vicenza. Anacapri, que teve um crescimento mais baixo no período, já apresenta uma boa recuperação no sell-in das coleções de outono e de inverno 2025. A Schutz segue um processo contínuo de fortalecimento do seu posicionamento.

A nossa principal prioridade estratégica para o ano de 2025 será melhorar a eficiência da nossa operação e otimizar a alocação de capital, visando os projetos e iniciativas com maior taxa interna de retorno (TIR) e tendo como principal objetivo maximizar a geração de caixa.

Ao olharmos para o momento atual do negócio, observamos uma boa demanda, com leituras de sell-in positivas e, por ora, dentro das nossas expectativas. Entretanto, mesmo exposto majoritariamente a um público consumidor das classes A e B e sem depender de concessão de crédito, uma taxa básica de juros em patamares elevados por um longo período somada à incerteza em relação aos rumos da curva de juros reforçam nossa decisão de focar em geração de caixa.

**Somos jovens. O ano de 2024 foi de preparação, organização e planejamento.**

**O ano de 2025 será de eficiência e rentabilidade.**

“As pessoas são o coração do Azzas 2154. São elas que cuidam, inovam e impulsionam nossas marcas todos os dias. E são nossos consumidores que nos dão propósito e nos desafiam a evoluir constantemente. A cada colaborador que faz essa engrenagem girar, a cada cliente que escolhe nossas marcas, e ao nosso conselho de administração responsável pela nossa governança e planejamento estratégico, nosso mais sincero agradecimento. Seguimos juntos, construindo o futuro da moda.”

**Alexandre Birman**  
CEO Azzas 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ

nv OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" Vicenza) ZZ'MALL

AZZAS  
2154AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ  
ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" VICENZA ZZ'MALL

## AZZAS 2154 S.A.

CNPJ/MF Nº16.590.234/0001-76

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

## DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T24 E 2024

## DESTAQUES OPERACIONAIS

## RECEITA BRUTA

R\$ 4,2 Bi

+15,1% vs. 4T23 (pro forma)

Destaque para o Vestuário Democrático (+17,6%), impulsionado pelo B2B, Vestuário Feminino (+22,9%), impulsionado pela marca Farm e Vestuário Masculino (+20,7%).

## EBITDA RECORRENTE

R\$ 443 (pré IFRS-16)

+4,0% vs. 4T23 (pro forma)

## MARGEM BRUTA RECORRENTE

55,5%

-60 bps vs. 4T23 (pro forma)

Impactada pela normalização de estoques do Vestuário Masculino, aceleração das vendas de marcas descontinuadas e menor AVP de fornecedores

## MARGEM EBITDA RECORRENTE

13,0%

-120 bps vs. 4T23 (pro forma)

Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais

## DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

(ex Depreciação e Amortização)

+70 bps vs. 4T23 (pro forma)

Aumento de despesas, principalmente variáveis, decorrentes de impactos temporários no Vestuário Masculino, investimentos em marcas e projetos do Vestuário Feminino e aumento do share dos canais de sell-out

## LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

R\$ 169 Mi

Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 242 milhões (-8,1%)

## RECEITA BRUTA

R\$ 14,2 Bi

+10,8% vs. 2023 (pro forma)

Destaque para o Vestuário Masculino (+18,4%), Vestuário Feminino (+16,5%) e Vestuário Democrático (+8,0%)

## EBITDA RECORRENTE

R\$ 1,6 Bi (pré IFRS-16)

+4,3% vs. 2023 (pro forma)

## MARGEM BRUTA RECORRENTE

55,1%

-10 bps vs. 2023 (pro forma)

Impactada pelo maior nível de desconto, decorrente de normalização de estoque, principalmente, no Vestuário Masculino e no Vestuário Feminino no 2S24

## MARGEM EBITDA RECORRENTE

13,5% (pré IFRS-16)

-80 bps vs. 2023 (pro forma)

Sólido crescimento da receita bruta, parcialmente compensado por pressão na margem bruta e nas despesas operacionais

## DESPESA/RECEITA LÍQUIDA RECORRENTE

(ex Depreciação e Amortização)

+70 bps vs. 2023 (pro forma)

Menor diluição das despesas, principalmente, devido ao maior volume de despesas referentes à integração, implementação de novos projetos e ineficiências temporárias decorrentes da criação do Soma Brands

## LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

R\$ 591 Mi

Lucro Líquido Recorrente, excluindo os impactos da Lei 14.789/23 seria de R\$ 907 milhões (+2,7%)

PREÇO DA AÇÃO E MARKET CAP - AZZA3  
11 DE MARÇO DE 2025PREÇO POR AÇÃO: R\$ 26,43  
MARKET CAP: R\$ 5,5 Bi

## VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS

12 de Março de 2025  
10h (Brasília) / 9h (US ET)  
Videoconferência em português com tradução simultânea para o Inglês<https://us06web.zoom.us/j/88158866169>

## RESULTADOS PRO FORMA E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&amp;Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&amp;Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA a partir de agosto de 2024. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Em 9 de dezembro de 2024, a Companhia anunciou a conclusão da revisão do seu portfólio de marcas com foco em (1) simplificação, (2) ROIC e, (3) geração de caixa. Como resultado desse processo, as marcas Alme, Dzarm, Reversa, Simples e Troc foram descontinuadas. BAW foi revendida aos fundadores da empresa.

Os resultados do 4T24 ainda incluem essas marcas e também consideram os impactos contábeis dessa decisão, como rescisões e baixas. A Companhia pretende concluir esse processo ao longo do 1S25, sendo que eventuais resultados serão tratados como operações descontinuadas.

## PRINCIPAIS INDICADORES

## INDICADORES FINANCEIROS CONSOLIDADOS

## PERFORMANCE DAS BUSINESS UNITS

Calçados e Acessórios consolida as marcas: Arezzo, Schutz, Anacapri, Alexandre Birman, Carol Bassi, Vans, Vicenza e Paris Texas.

Vestuário Feminino consolida as marcas: Farm, Farm Global, Animale, NV, Cris Barros, Maria Filó, Foxton, Fábula e Off Premium.

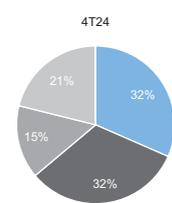
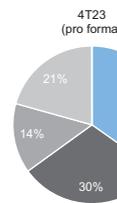
Vestuário Masculino consolida as marcas: Reserva, Oficina Reserva, Reserva Mini, Reserva Simples, Reversa, Reserva Go e Reserva Ink.

Vestuário Democrático consolida as marcas: Hering, Hering Kids, Hering Sports e Hering Intimates.

Outros considera valores alocados à indústria.

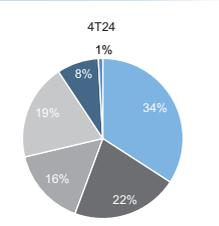
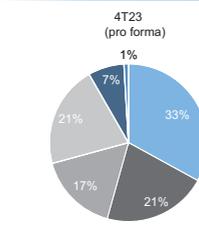
| R\$ Milhões           | 4T23 (pro forma) | 4T24    | 4T24 vs 4T23 | 2023 (pro forma) | 2024 (pro forma) | 2024 vs 2023 |
|-----------------------|------------------|---------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita bruta         | 3.667,3          | 4.221,7 | 15,1%        | 12.779,4         | 14.159,8         | 10,8%        |
| Calçados e Acessórios | 1.275,6          | 1.332,7 | 4,5%         | 4.565,8          | 4.785,2          | 4,8%         |
| Vestuário Feminino    | 1.109,0          | 1.362,9 | 22,9%        | 4.103,9          | 4.782,0          | 16,5%        |
| Vestuário Masculino   | 525,3            | 634,2   | 20,7%        | 1.516,2          | 1.794,9          | 18,4%        |
| Vestuário Democrático | 757,0            | 889,9   | 17,6%        | 2.587,7          | 2.794,0          | 8,0%         |
| Outros                | 0,4              | 2,0     | -            | 5,8              | 3,7              | -            |

## Receita Bruta Por Business Unit



## SELL-OUT + 17,9%

## Receita Bruta Por Canal



| R\$ Milhões    | 4T23 (pro forma) | 4T24    | 4T24 vs 4T23 | 2023 (pro forma) | 2024 (pro forma) | 2024 vs 2023 |
|----------------|------------------|---------|--------------|------------------|------------------|--------------|
| Receita bruta  | 3.667,3          | 4.221,7 | 15,1%        | 12.779,4         | 14.159,8         | 10,8%        |
| Sell-Out       | 1.992,6          | 2.348,6 | 17,9%        | 6.124,3          | 7.161,2          | 16,9%        |
| Lojas próprias | 1.210,1          | 1.441,6 | 19,1%        | 3.691,5          | 4.307,6          | 16,7%        |
| E-commerce     | 782,5            | 907,0   | 15,9%        | 2.432,8          | 2.853,6          | 17,3%        |
| Sell-In        | 1.370,6          | 1.479,7 | 8,0%         | 5.359,6          | 5.445,8          | 1,6%         |
| Franquias      | 602,0            | 660,6   | 9,7%         | 2.111,9          | 2.187,9          | 3,6%         |
| Multimarcas    | 768,6            | 819,1   | 6,6%         | 3.247,7          | 3.257,9          | 0,3%         |
| Internacional  | 270,7            | 354,6   | 31,0%        | 1.205,7          | 1.422,3          | 18,0%        |
| Outros (1)     | 33,4             | 38,8    | 16,2%        | 89,8             | 130,5            | 45,3%        |

(1) Contempla a receita secundária decorrente da venda de matéria-prima, saldo alocado à indústria e outras transações não relevantes. 4T24

| R\$ Milhões  | 4T23 recorrente (pro forma) | 4T24 recorrente | Δ (%) recorrente 4T24 vs. 4T23 |
|--|-----------------------------|-----------------|--------------------------------|
| Receita Bruta                                      | 3.667,3                     | 4.221,7         | 15,1%                          |
| Receita Líquida                                    | 3.001,3                     | 3.403,9         | 13,4%                          |
| CMV  | (1.318,1)                   | (1.515,8)       | 15,0%                          |
| CMV (ex. D&A)                                      | (1.309,1)                   | (1.504,5)       | 14,9%                          |
| CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)                          | (1.310,0)                   | (1.505,8)       | 14,9%                          |
| Arrendamento (impacto IFRS-16)                     | 0,9                         | 1,3             | 44,4%                          |
| Depreciação e Amortização                          | (9,0)                       | (11,3)          | 25,6%                          |
| Lucro Bruto  | 1.683,2                     | 1.888,1         | 12,2%                          |
| Margem Bruta                                       | 56,1%                       | 55,5%           | -0,6 p.p.                      |
| Despesas   | (1.310,1)                   | (1.525,4)       | 16,4%                          |
| Despesas (ex. D&A)                                 | (1.193,5)                   | (1.380,2)       | 15,6%                          |
| (%) Receita Líquida Fixas                          | 39,8%                       | 40,6%           | 0,8 p.p.                       |
| (%) Receita Líquida Variáveis                      | (470,3)                     | (536,5)         | 14,1%                          |
| (%) Receita Líquida Eventuais                      | 15,7%                       | 15,8%           | 0,1 p.p.                       |
| (%) Receita Líquida Eventuais                      | (618,8)                     | (719,6)         | 16,3%                          |
| (%) Receita Líquida Eventuais                      | 20,6%                       | 21,1%           | 0,4 p.p.                       |
| (%) Receita Líquida Arrendamento (Impacto IFRS-16) | (176,8)                     | (199,4)         | 12,8%                          |
| (%) Receita Líquida Depreciação e Amortização      | 5,9%                        | 5,9%            | 0,0 p.p.                       |
| EBITDA   | 72,4                        | 75,3            | 4,0%                           |
| Margem EBITDA                                      | -2,4%                       | -2,2%           | 0,2 p.p.                       |
| EBITDA (pré IFRS-16)                               | (116,6)                     | (145,2)         | 24,5%                          |
| Margem EBITDA (pré IFRS-16)                        | 498,7                       | 519,2           | 4,1%                           |
| Margem EBITDA (pré IFRS-16)                        | 16,6%                       | 15,3%           | -1,4 p.p.                      |
| EBIT   | 425,4                       | 442,6           | 4,0%                           |
| Resultado Financeiro                               | 14,2%                       | 13,0%           | -1,2 p.p.                      |
| EBT  | 373,1                       | 362,7           | -2,8%                          |
| IR e CSLL  | (144,7)                     | (156,8)         | 8,4%                           |
| EBT  | 228,4                       | 205,9           | -9,9%                          |
| Lucro Líquido                                      | 34,5                        | (37,0)          | n.a.                           |
| Margem Líquida                                     | 262,9                       | 168,9           | -35,8%                         |
| Margem Líquida (ex. Lei 14.789/23)                 | 8,8%                        | 5,0%            | -3,8 p.p.                      |
| Lucro Líquido                                      | 262,9                       | 241,5           | (8,1%)                         |

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados recorrentes para o 4T24 e o 4T23. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&amp;Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 241,5 milhões no 4T24. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório. 2024

| R\$ Milhões                    | 2023 recorrente (pro forma) | 2024 recorrente (pro forma) | Δ (%) recorrente 24 vs. 23 |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Receita Bruta                  | 12.779,4                    | 14.159,8                    | 10,8%                      |
| Receita Líquida                | 10.510,6                    | 11.578,5                    | 10,2%                      |
| CMV                            | (4.708,3)                   | (5.194,6)                   | 10,3%                      |
| CMV (ex. D&A)                  | (4.672,2)                   | (5.153,8)                   | 10,3%                      |
| CMV (ex. D&A ex. IFRS-16)      | (4.676,5)                   | (5.159,0)                   | 10,3%                      |
| Arrendamento (Impacto IFRS-16) | 4,3                         | 5,2                         | 20,9%                      |
| Depreciação e Amortização      | (36,1)                      | (40,8)                      | 13,0%                      |
| Lucro Bruto                    | 5.802,3                     | 6.383,9                     | 10,0%                      |
| Margem Bruta                   | 55,2%                       | 55,1%                       | -0,1 p.p.                  |
| Despesas                       | (4.530,3)                   | (5.111,7)                   | 12,8%                      |
| Despesas (ex. D&A)             | (4.089,8)                   | (4.590,1)                   | 12,2%                      |
| (%) Receita Líquida Fixas      | 38,9%                       | 39,6%                       | 0,7 p.p.                   |
| (%) Receita Líquida Variáveis  | (1.674,3)                   | (1.893,3)                   | 13,1%                      |

A'21  
54

Continua →



AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ



Continuação

Table with 5 columns: Metric, 4T23, 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023, 2024, 2024 vs. 2023. Rows include Receita Líquida Variáveis, Eventuais, Arrendamento (Impacto IFRS-16), Depreciação e Amortização, EBITDA, Margem EBITDA, Resultado Financeiro, EBT, IR e CSLL, Lucro Líquido, Margem Líquida, and Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23).

Notas: (1) Apresentamos acima os resultados pro forma recorrentes para os anos de 2024 e 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontram-se detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$ 907,3 milhões em 2024. O lucro líquido contábil encontra-se nas páginas 39 e 40 deste relatório.

BU CALÇADOS E ACESSÓRIOS

Retomada da Franquia (+74%)

No 4T24, a receita bruta de Calçados e Acessórios cresceu 4,5% vs. 4T23

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento vs. o 3T24 (+4,5% vs. +3,2%); (2) manutenção do crescimento do sell-out acima de dois dígitos com destaque para lojas próprias (+13,7%); (3) expressiva retomada da franquia (+74%) a despeito de uma base forte de comparação e revertendo a tendência dos 9M24; (4) crescimento do SSS de 3,9% com destaque para Anacapri (+11,0%) e Vans (+13,0%); e (5) retomada do crescimento no mercado internacional e intensificação dos projetos de redução de despesas.

As vendas consolidadas de BU cresceram 4,5% no período acelerando 130 bps frente ao crescimento do 3T23. O indicador de Same Store Sales (SSS), que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, cresceu 3,9% com destaque para a performance das lojas próprias.

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) continua crescendo acima de dois dígitos, com destaque para as lojas próprias que cresceram 13,7% vs. 4T23, mesmo sobre uma base de comparação forte (+20,5% no 4T23). A receita do e-commerce cresceu 7,1%, expandindo sua penetração para 20,8% da receita doméstica.

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) caiu 0,4% vs. 4T23. Essa performance é composta por um expressivo crescimento da receita de franquias, de 7,4% vs. o 4T23.

A receita do canal de multimarcas caiu 7,8% vs. o 3T24. O canal tem uma forte base de comparação (+17,1%). A queda é explicada pelo cenário de juros altos, no qual as multimarcas tendem a ser mais conservadoras ao investir na coleção e pelo turnaround da Schutz.

A receita bruta internacional subiu 16,9% no 4T24, e ao longo do trimestre reforçamos nossas iniciativas em busca de melhoria na rentabilidade.

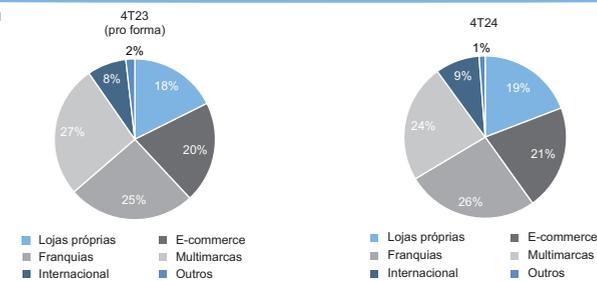
Arezzo praticamente dobrou sua taxa de crescimento vs. o 3T24, crescendo um dígito alto, mesmo patamar atingido pela Vans. Com relação à Schutz, seguimos no processo de reestruturação da marca, que envolve as frentes de branding, comunicação e produto. Acreditamos que essas iniciativas gerem efeito gradualmente ao longo do ano.

RECEITA BRUTA – CALÇADOS E ACESSÓRIOS

Calçados e Acessórios – Lojas Próprias +14,6%

Table with 7 columns: R\$ Milhões, 4T23, 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023, 2024, 2024 vs. 2023. Rows include Receita bruta, Sell-Out, Lojas próprias, E-commerce, Sell-In, Franquias, Multimarcas, Internacional, and Outros (1).

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO FEMININO

FORTE CRESCIMENTO DE 22,9% vs. 4T23

No 4T24, o crescimento da receita bruta do Vestuário Feminino acelerou pra 22,9% vs. 4T23. Farm Global cresceu 39,3% em BRL (19,7% em USD)

Entre os destaques do trimestre vale ressaltar: (1) aceleração da taxa de crescimento da receita para 22,9% no 4T24 vs. 17,1% no 3T24; (2) Farm crescendo 39,3% na operação internacional e duplo dígito no mercado local, incluindo forte crescimento de Farm ETC; (3) forte performance de sell-out (+20,5%) e sell-in (+14,7%); e (4) SSS (loja própria, franquia e e-commerce) de +18,0%.

A receita bruta dos canais de sell-out cresceu 20,5% vs. 4T23, com alta expressiva da receita de lojas próprias (+22,1%). No 4T24, o indicador de Same Store Sales (SSS) registrou uma alta expressiva de 18,0% vs. 4T23, puxada principalmente pela Farm, e mesmo a Animale, que passou por uma reestruturação do time de estilo cresceu a uma taxa de um dígito alto.

A receita bruta do canal de sell-in cresceu 14,7% vs. 4T23, acelerando frente aos 3,7% reportados no 3T24, explicada pelo crescimento de 16,4% no canal multimarcas com destaque para as marcas Farm, Cris Barros, Maria Filó e Foxton, todas com crescimento acima de dois dígitos. A Farm continua se destacando por sua criatividade e posicionamento mais democrático. A Farm Etc, uma extensão da marca focada em acessórios, tem crescido a taxas expressivas e ajudado no constante rejuvenescimento da marca.

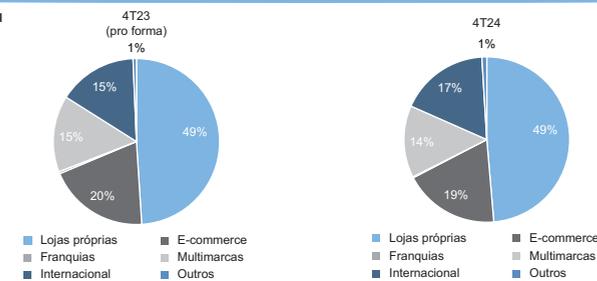
A NV retomou o crescimento refletindo uma boa performance no atacado e os investimentos feitos na estruturação da operação. A receita da Animale ficou próxima da estabilidade no 4T24, e com o lançamento da primeira coleção da nova diretora criativa a carteira de sell-in do atacado para as coleções de outono e inverno mostrou-se promissora.

No 4T24 o crescimento da Farm Global atingiu 39,3% em reais e 19,7% em dólares, indicando que o momento da marca continua muito positivo.

FARM RIO GLOBAL (+39,3%)

Table with 7 columns: vs. R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma), 2024 vs. 2023. Rows include Receita bruta, Sell-Out, Lojas próprias, E-commerce, Sell-In, Franquias, Multimarcas, Internacional, and Outros(1).

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO DEMOCRÁTICO

Aceleração No Sell-In (+11,8%)

No 4T24, a receita bruta do Vestuário Democrático cresceu 17,6% vs. 4T23 com aceleração do sell-in (+11,8%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) aceleração do crescimento da receita para 17,6% vs. 13,1% no 3T24; (2) forte recuperação do sell-in (+11,8%) e (3) crescimento do sell-out de 24,5%, com forte crescimento rentável no e-commerce (54,7%).

O ano de 2024 foi um marco na história da Hering. As iniciativas na geração de desejo de marca com foco em consideração e preferência, inovação de produto, expansão de canais e excelência operacional começam a dar frutos de forma mais consistente. As taxas de crescimento foram acelerando trimestre a trimestre encerrando o 4T24 em 17,6% (no ano a marca cresceu 8,0%). Todos os canais apresentaram crescimento. O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e de franquias, atingiu alta de 8,1% vs. 4T23 (excluindo as megastores inauguradas nos últimos 12 meses).

A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 24,5% vs. 4T23, mais uma vez com destaque para a receita do e-commerce (+54,7%) cuja rentabilidade continua em ascensão. No ano a receita bruta do e-commerce atingiu R\$ 480,0 milhões representando um crescimento de 44,4% vs. 2023 e atingindo 17,2% das vendas da BU (+4,4 p.p. vs. 2023).

A receita das lojas próprias cresceu 9,3% e a empresa terminou o ano com 69 lojas próprias, incluindo 24 mega stores (+7 vs. 2023). A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) cresceu 11,8% vs. 4T23, sendo que o canal de multimarca reportou o maior crescimento (+14,9%).

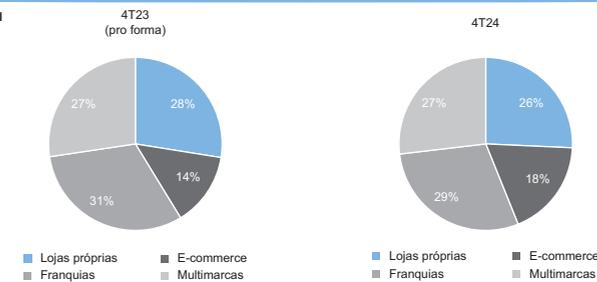
A receita com franquias teve alta de 9,0% no 4T24 acelerando vs. o trimestre anterior, e representando o maior crescimento desde o 3T22. A BU terminou o ano com 633 franquias, incluindo um total de 28 megastores (+12 vs. 2023).

No 4T24, o crescimento da BU de Vestuário Democrático foi apoiado por (1) uma potente campanha de marketing (+58% de engajamento no 4T24); (2) assertividade de coleção e velocidade nos lançamentos; (3) contínua evolução na experiência de compra física e online (vale destacar o app representando 50% da receita online e o novo conceito de loja inaugurado no shopping Ibirapuera); (4) primeiras capturas do novo GTM multimarcas; e (5) elevado nível de serviço/entrega e boa execução no piso de loja.

MULTIMARCAS (+14,9%)

Table with 7 columns: R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma), 2024 vs. 2023. Rows include Receita bruta, Sell-Out, Lojas próprias, E-commerce, Sell-In, Franquias, Multimarcas, and Outros (1).

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.

BU VESTUÁRIO MASCULINO

TRANSIÇÃO E SIMPLIFICAÇÃO

No 4T24, a receita bruta do Vestuário Masculino cresceu sólidos 20,7% vs. 4T23, com destaque para os canais de sell-in (37,9%).

Entre os destaques no trimestre vale ressaltar: (1) manutenção do sólido crescimento da receita (+20,7%) a despeito da transição na gestão da BU; (2) crescimentos expressivos no sell-out (+17,0%) e principalmente no sell-in (+37,9%); (3) SSS de +10,3%; (4) abertura de 24 lojas líquidas nos últimos 12 meses (11 lojas próprias e 13 franquias) e (5) simplificação do portfólio.

O 4T24 foi um marco para a Reserva, uma vez que esse período foi concluída a transição da gestão da BU para novas lideranças. Com amplo suporte de todos os stakeholders esse processo foi bem sucedido e BU manteve uma alta taxa de crescimento (+20,7%). No final do 4T24, como parte da nossa estratégia de focar em rentabilidade e alocação de capital, anunciamos a simplificação de parte do portfólio da BU e esperamos concluir tal processo ao longo do 2T25.

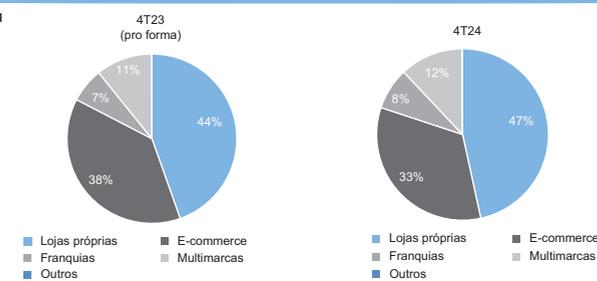
O indicador de Same Store Sales, que é composto pelo sell-out de lojas próprias, e-commerce e franquias, atingiu alta de 10,3% vs. 4T23. A receita bruta dos canais de sell-out (lojas próprias e e-commerce) cresceu 17,0% vs. 4T23, com destaque para a receita de lojas próprias que cresceram 26,2% como reflexo de uma boa performance de SSS aliada a expansão do parque de lojas (+8 lojas vs. 4T23).

A receita bruta dos canais de sell-in (franquia e multimarca) foi o destaque crescendo 37,9% vs. 4T23, e acelerando vs. os 20,6% reportados no 3T24. Novamente a aceleração do crescimento deu-se principalmente no canal de franquias que cresceu 44,4% em função da expansão da rede nos últimos doze meses (+13 lojas).

CANAL DE SELL-IN (+37,9%)

Table with 7 columns: R\$ Milhões, 4T23, 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023, 2024, 2024 vs. 2023. Rows include Receita bruta, Sell-Out, Lojas próprias, E-commerce, Sell-In, Franquias, Multimarcas, and Outros(1).

Receita Bruta Por Canal



(1) Contempla receita secundária referente a venda de matéria-prima e outras transações não relevantes.





AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

AZZAS  
2154



Continuação →

RECONCILIAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

• **Ajustes do EBITDA:** explicações detalhadas na página 31 deste relatório.
• **Reclassificação de créditos de IRPJ e CSLL:** como parte do alinhamento de práticas contábeis entre Arezzo&Co. e Grupo SOMA, no 3T24 Azzas 2154 reconheceu a mudança na contabilização de subvenções do benefício do ICMS como uma receita alocada em despesas operacionais. No 4T24 essa receita foi reclassificada para Imposto de Renda.
• **D&A mais valia Hering:** impacto de valores justos CPC15/IFRS3 – combinação dos negócios.
• **Baixa de IRPJ e CSLL diferido do Soma:** baixa dos créditos de IR/CS do Grupo SOMA contabilizados no 3T24 devido à incorporação por Azzas 2154.
• **Efeitos dos ajustes aplicáveis no IRPJ e CSLL (34%):** para o 4T24 equivale a 34% x [ R\$ 59,6 milhões - Otimização de Portfólio (CMV); R\$ 243,0 milhões - Otimização de Portfólio (Despesas); R\$ 33,1 milhões - Despesas de M&A; R\$ 10 milhões - ILP; e, R\$ 2,2 milhões - Créditos extemporâneos].

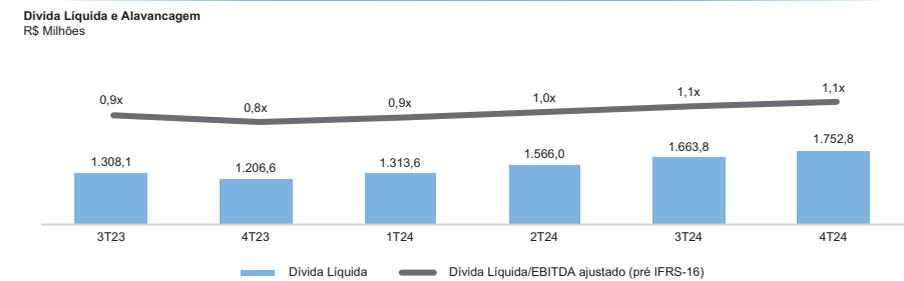
Table with 6 columns: R\$ Milhões, Impacto DRE (pro forma), 4T23, 4T24, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma). Rows include Lucro Líquido, Ajustes do EBITDA, Despesas, Resultado Financeiro, Reclassificação de créditos de IRPJ e CSLL - LL, Baixa de IR e CS diferido do Soma, Ajuste Histórico, Efeitos dos ajustes aplicáveis no IRPJ e no CSLL (34%), Lucro Líquido Recorrente, Margem Líquida Recorrente.

DÍVIDA LÍQUIDA

Azzas 2154 encerrou o 4T24 com caixa de R\$ 774,5 milhões e dívida líquida de R\$ 1.752,8 milhões, atingindo 1,1x no indicador Dívida líquida/EBITDA recorrente LTM (pré IFRS-16). No trimestre a empresa anunciou e distribuiu R\$ 118,8 milhões em juros sobre o capital próprio, totalizando uma distribuição de R\$ 178,7 milhões no ano de 2024.

A companhia encerrou o 4T24 com saldo total de recebíveis de cartões de crédito no valor de R\$ 1.184,0 milhões. Vale ressaltar que tais ativos possuem baixíssimo risco de crédito e alta capacidade de geração de liquidez.

Table with 6 columns: R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 1T24 (pro forma), 2T24 (pro forma), 3T24, 4T24. Rows include Caixa e equivalentes de caixa, Contratos de swap (1), Dívida bruta, Curto prazo, % Dívida bruta, Longo prazo, % Dívida bruta, Dívida líquida, Dívida líquida / EBITDA recorrente (pré IFRS-16).



(1) Contratos de swap (dólar x CDI) contabilizados em Instrumentos Financeiros Derivativos.

CAPEX

No 4T24 o CAPEX totalizou R\$ 195,2 milhões, sendo os investimentos divididos nas categorias abaixo:

• **Corporativo:** Investimentos concentrados na área de tecnologia, principalmente, das BU de Calçados e Acessórios, Vestuário Masculino e Vestuário Democrático.

• **Lojas:** Investimentos realizados, principalmente, em aberturas e reformas de lojas nas BU de Vestuário Feminino; Vestuário Masculino, especialmente na expansão da marca Oficina e na abertura e nas reformas da marca Reserva; e na BU de Calçados e Acessórios, em função da abertura da loja conceito da Vans em São Paulo.

• **Outros:** Investimentos concentrados em logística.

Table with 5 columns: R\$ Milhões, 4T23 (pro forma), 4T24, 2023 (pro forma), 2024 (pro forma). Rows include CAPEX, Corporativo, Lojas, Outros.

ANEXOS

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS 4T24 E 2024

Table with 5 columns: R\$ Milhões, 4T23 recorrente (pro forma), 4T24 (contábil), 4T24 recorrente, Δ (%) 24 vs. 23. Rows include Receita Bruta, Receita Líquida, CMV, CMV (ex. D&A), CMV (ex. D&A ex. IFRS-16), Arrendamento (impacto IFRS-16), Depreciação e Amortização, Lucro Bruto, Margem Bruta, Despesas, Despesas (ex. D&A), Fixas, Variáveis, Eventuais, Arrendamento (impacto IFRS-16), Depreciação e Amortização, EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA (pré IFRS-16), Margem EBITDA (pré IFRS-16), EBIT, Resultado Financeiro, EBT, IR e CSLL, Lucro Líquido, Margem Líquida, Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23).

Table with 5 columns: R\$ Milhões, 2023 recorrente (pro forma), 2024 recorrente (pro forma), 2024 recorrente, Δ (%) 24 vs. 23. Rows include Receita Bruta, Receita Líquida, CMV, CMV (ex. D&A), CMV (ex. D&A ex. IFRS-16), Arrendamento (impacto IFRS-16), Depreciação e Amortização, Lucro Bruto, Margem Bruta, Despesas.

Table with 4 columns: R\$ Milhões, 2023 recorrente (pro forma), 2024 (pro forma), 2024 recorrente (pro forma), Δ (%) 24 vs. 23. Rows include Despesas (ex. D&A), Fixas, Variáveis, Eventuais, Arrendamento (impacto IFRS-16), Depreciação e Amortização, EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA (pré IFRS-16), Margem EBITDA (pré IFRS-16), EBIT, Resultado Financeiro, EBT, IR e CSLL, Lucro Líquido, Margem Líquida, Lucro Líquido (ex. Lei 14.789/23).

(1) Apresentamos acima os resultados pro forma e pro forma recorrentes para o ano de 2024, bem como os resultados pro forma recorrentes para o 4T23 e o ano de 2023. Os resultados pro forma consideram os números combinados das empresas (Arezzo&Co. e Grupo SOMA). Os resultados recorrentes excluem os efeitos não recorrentes que encontramos detalhados nas páginas 32 e 35 deste relatório; (2) O lucro líquido foi impactado pela aprovação da Lei 14.789/23 que passou a tributar IRPJ e CSLL sobre subvenções de ICMS. Excluindo os efeitos relacionados à Lei 14.789/23, o lucro líquido recorrente seria de R\$241,5 milhões no 4T24 e de R\$907,3 milhões em 2024.

DEMONSTRATIVO DE RESULTADOS VISÃO CONTÁBIL

Table with 6 columns: R\$ Milhões, 4T23, 4T24, 4T24 vs. 4T23, 2023, 2024, 2024 vs. 2023. Rows include Receita Líquida, Custos dos produtos vendidos, Lucro Bruto, Receitas (despesas) operacionais, Comerciais, Administrativas e Gerais, Outras receitas (despesas) líquidas, Lucro antes do resultado financeiro, Resultado Financeiro, Lucro antes do IR e CS, Imposto de Renda e Contribuição Sociais, Corrente, Diferido, Lucro Líquido do Período.

BALANÇO PATRIMONIAL

Table with 3 columns: R\$ Milhões, 2023, 2024. Rows include Ativo, Ativo circulante, Caixa e equivalentes de caixa, Aplicações financeiras, Contas a receber de clientes, Estoques, Instrumentos financeiros derivativos, Impostos a recuperar, IR e CS a recuperar, Outros valores a receber, Ativo não circulante, Aplicações financeiras, Instrumentos financeiros derivativos, Contas a receber de clientes, Depósitos judiciais, Imposto de renda e contribuição social diferidos, Impostos a recuperar, Outros valores a receber, Propriedades para investimento, Imobilizado, Intangível, Total do Ativo.

Table with 3 columns: R\$ Milhões, 2023, 2024. Rows include Passivo, Passivo circulante, Empréstimos e financiamentos, Fornecedores, Instrumentos financeiros derivativos Passivo, Arrendamento, Imposto de renda e contribuição social a pagar, Obrigações fiscais e sociais, Obrigações trabalhistas, Parcelamento de Impostos, Obrigações a pagar na aquisição de controlada, Outras contas a pagar, Receitas diferidas, Passivo não circulante, Empréstimos e financiamentos, Arrendamento, Provisões para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis, Impostos diferidos, Obrigações a pagar na aquisição de controlada, Parcelamento de Impostos, Instrumentos financeiros derivativos Passivo, Outras contas a pagar, Receitas diferidas, Patrimônio líquido, Capital social.

Table with 3 columns: R\$ Milhões, 2023, 2024. Rows include FLUXO DE CAIXA, Atividades Operacionais, Lucro líquido do exercício, Ajustes - conciliação do resultado à geração de caixa da atividade operacional, Depreciações e amortizações, Perda por Impairment, Lucro de investimentos financeiros, Encargos financeiros e variação cambial sobre financiamentos, Imposto de renda e contribuição social, Outros, Decréscimo (acréscimo) em ativos, Contas a receber de clientes, Estoques, Impostos a recuperar, Variação de outros ativos, Depósitos judiciais, (Décrécimo) acréscimo em passivos, Fornecedores, Obrigações trabalhistas, Obrigações fiscais e sociais, Variação de outros passivos, Pagamentos de imposto de renda e contribuição social.

Continua →



AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALVARO BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE CRO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS

fabula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ

OFF PREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS OFF THE WALL Vicenza ZZMALL

Continuação →

| R\$ Milhões   | 2023      | 2024      |
|---|-----------|-----------|
| Pagamento de juros sobre empréstimos                          | (26,2)    | (162,3)   |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais                    | 412,6     | 364,0     |
| <b>Atividades de Investimento</b>                             |           |           |
| Aquisição de ativos físicos e intangíveis                     | (235,2)   | (419,0)   |
| Aplicações financeiras  | (3.843,9) | (5.562,2) |
| Resgate de aplicações financeiras                             | 3.660,0   | 6.039,3   |
| Aquisição de controlada, líquido do caixa obtido na aquisição | (194,9)   | -         |
| Caixa proveniente de combinação de negócios                   | -         | 467,9     |
| Aquisição de participação de não controladores                | -         | (1,0)     |
| Caixa líquido usado nas atividades de investimento            | (614,0)   | 0,5       |
| <b>Atividades de financiamento</b>                            |           |           |
| Captações de empréstimos                                      | 968,2     | 658,5     |
| Pagamentos de empréstimos financiamento                       | (273,8)   | (968,5)   |
| Pagamento de obrigação na aquisição de controlada             | -         | (89,9)    |
| Contraprestação de arrendamento                               | (143,9)   | (211,3)   |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio         | (296,3)   | (60,0)    |
| Gastos na emissão de ações                                    | -         | (1,8)     |
| Recuperação de Ações  | (11,2)    | -         |
| Juros sobre capital próprio                                   | (263,3)   | (118,7)   |
| Caixa líquido usado nas atividades de financiamento           | 242,9     | (0,8)     |
| Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas          | 41,5      | 0,4       |
| Caixa e equivalentes de caixa                                 |           |           |
| Efeito da variação cambial de caixa e equivalentes de caixa   | 3,0       | 10,6      |
| Caixa e equivalentes de caixa iniciais                        | 28,8      | 73,3      |
| Caixa e equivalentes de caixa finais                          | 73,3      | 181,2     |
| Aumento (redução) em caixas e equivalentes de caixas          | 41,5      | 0,1       |

| REDE DE LOJAS (1)                   | 4T23   | 1T24   | 2T24   | 3T24   | 4T24   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>BU Calçados e Acessórios (1)</b> |        |        |        |        |        |
| Área (m²)                           | 49.873 | 49.331 | 49.967 | 49.753 | 51.053 |
| Lojas Próprias                      | 11.454 | 11.431 | 11.962 | 11.870 | 12.187 |
| Franquias                           | 38.419 | 37.899 | 38.005 | 37.883 | 38.865 |
| Número de Lojas                     | 855    | 840    | 851    | 847    | 870    |
| Lojas Próprias                      | 90     | 88     | 92     | 91     | 92     |
| Franquias                           | 755    | 742    | 749    | 746    | 768    |
| Internacional                       | 10     | 10     | 10     | 10     | 10     |
| <b>BU Vestuário Feminino</b>        |        |        |        |        |        |
| Área (m²)                           | 45.937 | 45.450 | 46.209 | 45.683 | 47.324 |
| Lojas Próprias                      | 44.728 | 44.504 | 45.328 | 44.889 | 46.329 |
| Franquias                           | 1.209  | 946    | 881    | 794    | 996    |
| Número de Lojas                     | 326    | 319    | 317    | 317    | 326    |
| Lojas Próprias                      | 307    | 304    | 301    | 301    | 310    |
| Franquias                           | 15     | 11     | 9      | 8      | 8      |
| Internacional                       | 4      | 4      | 7      | 8      | 8      |
| <b>BU Vestuário Democrático</b>     |        |        |        |        |        |
| Área (m²)                           | 93.710 | 92.524 | 93.436 | 92.783 | 94.302 |
| Lojas Próprias                      | 18.098 | 18.098 | 18.618 | 18.535 | 19.187 |
| Franquias                           | 75.612 | 74.426 | 74.818 | 74.248 | 75.115 |
| Número de Lojas                     | 742    | 723    | 714    | 706    | 702    |
| Lojas Próprias                      | 71     | 71     | 71     | 70     | 69     |
| Franquias                           | 671    | 652    | 643    | 636    | 633    |
| <b>BU Vestuário Masculino</b>       |        |        |        |        |        |
| Área (m²)                           | 16.705 | 16.876 | 17.226 | 17.657 | 18.430 |
| Lojas Próprias                      | 10.690 | 10.746 | 10.964 | 11.103 | 11.718 |
| Franquias                           | 6.015  | 6.130  | 6.262  | 6.553  | 6.712  |
| Número de Lojas                     | 207    | 209    | 213    | 217    | 231    |
| Lojas Próprias                      | 118    | 118    | 120    | 121    | 129    |
| Franquias                           | 89     | 91     | 93     | 96     | 102    |

(1) Para mais detalhamento referente ao número de lojas ativas em cada BU, a planilha completa se encontra no site de RI da Companhia.

## RESULTADOS PRO FORMA

Em 31 de julho de 2024, a incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co foi consumada, resultando na extinção do Grupo SOMA e sua sucessão, sem solução de continuidade, pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"). Nesta mesma data, a Arezzo&Co passou a ser denominada "Azzas 2154".

Em decorrência da incorporação do Grupo SOMA pela Arezzo&Co ("Combinação de Negócios"), a Azzas 2154 (nova denominação da Arezzo&Co), passou a consolidar no 3T24 os resultados do Grupo SOMA. Portanto, as demonstrações contábeis do 4T24 já refletem três meses de operações consolidadas.

Para auxiliar o mercado na análise dos resultados e facilitar a sua visualização e interpretação, neste relatório incluímos os indicadores financeiros pro forma para o 4T23 e 2023, sendo estes meramente informativos e não revisados ou auditados. A planilha de resultados disponibilizada no site de RI (<https://ri.azzas2154.com.br/resultados-e-apresentacoes/planilha-dinamica/>), simula a estrutura da Azzas 2154 em unidades de negócio e equaliza os tratamentos contábeis entre Arezzo&Co e Grupo SOMA como se a Combinação de Negócios tivesse ocorrido no 1T22.

Azzas 2154 ressalta que:

1. As informações financeiras Pro Forma possuem caráter meramente informativo e foi elaborada exclusivamente para auxiliar o mercado na simulação dos resultados combinados, tendo em vista a Combinação de Negócios e destina-se única e exclusivamente para facilitar a visualização e interpretação dos dados do 3T24 de Azzas 2154.
2. As informações financeiras Pro Forma, que consideram tão somente equalizações contábeis e de critérios nas Demonstrações de Resultados desde o primeiro trimestre de 2022 até o terceiro trimestre de 2024 da Arezzo&Co e do Grupo SOMA, foram elaboradas pela Companhia, não tendo sido auditada e ou revisada pelos auditores independentes da Companhia e não constitui, sob qualquer hipótese, demonstrações financeiras, conforme a legislação e regulamentação aplicáveis;
3. As informações financeiras Pro Forma são apresentadas em caráter voluntário e não foi preparada com qualquer finalidade de ser informação financeira Pro Forma nos moldes da Orientação Técnica OCPC 06 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis;
4. As informações financeiras Pro Forma não devem ser utilizadas como base para decisões de investimento, tampouco interpretadas como projeção de desempenho futuro de Azzas 2154;
5. As informações financeiras Pro Forma não substituem quaisquer informações financeiras auditadas previamente divulgadas pela Arezzo&Co, pelo Grupo SOMA ou pela Azzas 2154, tampouco as informações financeiras Pro Forma divulgadas no contexto da Combinação de Negócios;
6. Recomenda-se aos investidores uma análise independente e detalhada da Planilha Pro Forma sempre e somente em conjunto com as informações financeiras revisadas ou auditadas da Arezzo&Co, do Grupo SOMA ou da Azzas 2154, conforme o caso.

## RECONCILIAÇÃO DO EBITDA PRO FORMA

| R\$ Milhões                          | 2023      | 2024    |
|--------------------------------------|-----------|---------|
| Lucro Líquido (contábil)             | 398,7     | 338,5   |
| IRPJ e CSLL (contábil)               | 22,7      | 348,6   |
| Resultado Financeiro (contábil)      | (182,8)   | (393,7) |
| Depreciação e Amortização (contábil) | (214,4)   | (402,2) |
| EBITDA ( base contábil)              | 773,2     | 785,9   |
| Ajustes (pro forma)                  | (2.060,5) | 453,9   |
| EBITDA (pro forma)                   | (1.287,3) | 1.239,7 |

- Resultados do Grupo Soma nos períodos anteriores à incorporação pelo Azzas 2154 realizada em 31 de julho de 2024;
- Contabilização de devoluções na receita bruta com contrapartida na linha de devoluções.
- Contabilização da receita de frete de e-commerce como receita bruta com contrapartida na linha de despesa comercial.
- Contabilização de subvenções de ICMS brutas como receita de impostos com contrapartida no custo de mercaderia vendida.
- Ajuste a valor presente de fornecedores (AVP) com contrapartida na despesa financeira.
- Exclusão da taxa de cartão de crédito da despesa operacional com contrapartida na despesa financeira.
- Ajuste do imposto de renda e da contribuição social, refletindo a mudança na contabilização do estorno do ICMS decorrente da subvenção.

## COMENTÁRIOS SOBRE PROJEÇÕES - DFP 2024

## Acompanhamento das projeções - 2024:

• **Vicenza**  
Conforme fato relevante divulgado em 11 de março de 2025, a Companhia decidiu por descontinuar a divulgação das projeções relacionadas à Vicenza, em razão das mudanças decorrentes da incorporação da Vicenza pela Companhia, tendo em vista que a incorporação resultou na consolidação das operações, na revisão de gastos e despesas operacionais e financeiros, e no aproveitamento de sinergias entre as atividades da Companhia e da Vicenza. Esses fatores tornaram inaplicáveis as premissas e os números que anteriormente embasavam a elaboração das projeções relacionadas à Vicenza na forma anteriormente divulgada pela Companhia.

• **Receita bruta incremental**

|   | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|---|--|---|
| <b>Receita bruta – Calçados, Bolsas e Acessórios*</b> | R\$ 36 milhões   | R\$ 16,4 milhões  |
| <b>Receitas bruta – GTM Multimarcas Vestuário**</b>   | R\$ 18 milhões   | R\$ 17,7 milhões  |
| <b>Receitas bruta – Responsividade in-season**</b>    | -  | -   |
| <b>Receita bruta total</b>                            | R\$ 54 milhões   | R\$ 34,1 milhões  |

\* Inclui marcas do antigo Grupo SOMA (BU lifestyle feminino e BU vestuário democrático).

\*\* Inclui BU vestuário democrático. Não foi divulgado guidance para 2024.

Em relação à projeção informada de Receita Bruta Incremental na linha de Calçados, Bolsas e Acessórios, a Companhia registrou, no exercício de 2024, uma Receita Bruta incremental de R\$16,4 milhões, não atingindo projeção inicial. A Companhia atribui esse desvio a alguns fatores, especialmente ao atraso na entrega dos produtos das linhas de calçados da Farm e Hering por parte de fornecedores, postergando a chegada dos produtos nas lojas. As projeções previam o início das vendas já no começo do 3T24, o que não ocorreu devido ao atraso citado.

Quanto à projeção de Receita Bruta Incremental GTM Multimarcas, a Companhia encerrou o exercício de 2024 com um total de R\$ R\$17,7 milhões, portanto praticamente em linha com o projetado.

No que se refere a receita bruta incremental total, a Companhia atingiu total de 34,1 milhões. Dessa forma, não atingiu a projeção inicial, conforme mencionado devido a uma menor receita bruta incremental das linhas de Calçados, Bolsas e Acessórios.

• **Receita bruta Hering Canal Digital**

|   | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|---|--|---|
| <b>Receita bruta – Hering Canal Digital</b> | R\$ 400 milhões  | R\$ 480,0 milhões                                       |

Para o exercício de 2024, a Companhia projetou uma receita bruta de R\$ 400 milhões para o canal digital da Hering. Ao final do período, o valor realizado foi de R\$ 480 milhões superando em cerca de 20% a projeção inicial. O desempenho acima da projeção é atribuído à forte performance do canal ao longo do ano, como resultado da melhor experiência no site, crescimento das vendas no aplicativo e mudanças na estratégia de comunicação.

• **Despesa - implementação e consecução da operação de junção negócios Arezzo&Co e Grupo SOMA (pré e pós operação)**

|   | Previsão até o fim do exercício social de 31 de dezembro de 2024 | Realizado no exercício social de 31 de dezembro de 2024 |
|---|--|---|
| <b>Despesa – Providências pré e pós operação*</b> | R\$ 145,9 milhões  | R\$ 180,0 milhões                                       |

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que: (i) nos termos da lei e do Estatuto Social da Companhia, reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024.

Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman

Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva

Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores













# AZZAS

## 2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fabula Lfoxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERING SPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS OFF THE WALL VICENZA ZZ MALL

Continuação

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS - R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

**12. OUTROS VALORES A RECEBER**

|                                       | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                       | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| Adiantamento ao fundo de propaganda   | 11.125         | 6.008          | 11.125         | 6.008          |
| Adiantamento a franqueados            | 4.485          | 7.168          | 10.998         | 7.168          |
| Adiantamentos a fornecedores          | 185.386        | 72.862         | 229.733        | 78.417         |
| Adiantamentos a empregados            | 3.649          | 871            | 12.158         | 4.468          |
| Despesas antecipadas                  | 7.543          | 10.195         | 79.681         | 16.515         |
| Outros valores a receber              | 21.080         | 25.881         | 30.815         | 31.200         |
| <b>Total outros valores a receber</b> | <b>233.268</b> | <b>122.985</b> | <b>374.510</b> | <b>143.776</b> |
| Circulante                            | 229.532        | 118.223        | 365.080        | 135.971        |
| Não circulante                        | 3.736          | 4.762          | 9.430          | 7.805          |

(i) Para melhor apresentação dos saldos, a companhia passa a demonstrar o saldo de estoques desconsiderando os adiantamentos a fornecedores da sua composição. Para comparabilidade, o saldo da nota outros valores a receber em 2023 também foi alterado de R\$26.559 para R\$72.862 na Controladora de R\$24.142 para R\$ 78.417 no Consolidado.

**13. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

a) Impostos diferidos

| Fato gerador   | Controladora     |                  |                  |                  |                  |                 |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|  | 2024             |                  | 2023             |                  | IRPJ/CSLL        | IRPJ/CSLL       |
|  | Base IRPJ        | Base CSLL        | Base IRPJ        | Base CSLL        |                  |                 |
| Prejuízo fiscal e base negativa                                    | 705.246          | 829.512          | 250.967          | 225.507          | 305.511          | 83.873          |
| Lucro não realizado nos estoques                                   | 293.696          | 293.696          | 99.857           | 246.232          | 246.232          | 83.719          |
| Perdas esperadas   | 22.025           | 22.025           | 7.489            | 8.463            | 8.463            | 2.877           |
| Provisão de comissões  | 31.092           | 31.092           | 10.571           | 24.815           | 24.815           | 8.437           |
| Provisão para despesas administrativas e comerciais                | 36.061           | 36.061           | 12.260           | -                | -                | -               |
| Provisão de despesas com ILP                                       | 44.583           | 44.583           | 15.158           | -                | -                | -               |
| Provisão de despesas com Earn out                                  | 19.740           | 19.740           | 6.712            | -                | -                | -               |
| Provisão de contingências trabalhistas, tributárias e cíveis       | 58.580           | 58.580           | 19.917           | 11.406           | 11.406           | 3.878           |
| Provisão para perdas nos estoques                                  | 71.555           | 71.555           | 24.329           | 6.547            | 6.547            | 2.226           |
| Arrendamento a pagar   | 16.543           | 16.543           | 5.625            | 10.368           | 10.368           | 3.525           |
| Outras provisões   | 1.131            | 1.131            | 385              | 4.583            | 4.583            | 1.557           |
| <b>Ativo fiscal diferido</b>                                       | <b>1.300.252</b> | <b>1.424.518</b> | <b>453.270</b>   | <b>537.921</b>   | <b>617.925</b>   | <b>190.092</b>  |
| Amortização fiscal do ágio na aquisição de participação societária | (427.237)        | (427.237)        | (145.261)        | (183.434)        | (183.434)        | (62.367)        |
| Provisão para tributação das subvenções para investimento          | (330.874)        | (330.874)        | (112.497)        | -                | -                | -               |
| <b>Passivo fiscal diferido</b>                                     | <b>(758.111)</b> | <b>(758.111)</b> | <b>(257.758)</b> | <b>(183.434)</b> | <b>(183.434)</b> | <b>(62.367)</b> |
| <b>Total</b>   | <b>542.141</b>   | <b>666.407</b>   | <b>195.512</b>   | <b>354.487</b>   | <b>434.491</b>   | <b>127.725</b>  |

A seguir demonstramos a reconciliação do ativo fiscal diferido:

|  | Controladora   |                | Consolidado      |                |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|
|  | 2024           | 2023           | 2024             | 2023           |
| Saldo de abertura  | 127.725        | 83.669         | 193.081          | 115.849        |
| Imposto de renda diferido reconhecido no resultado       | 94.188         | 44.056         | 283.030          | 77.232         |
| Baixa de Prejuízo fiscal de IRPJ e base negativa da CSLL | (32.914)       | -              | (32.914)         | -              |
| Incorporação   | 6.513          | -              | -                | -              |
| Aquisição de controlada                                  | -              | -              | 362.969          | -              |
| <b>Saldo no final do período</b>                         | <b>195.512</b> | <b>127.725</b> | <b>806.166</b>   | <b>193.081</b> |
| <b>Ativo diferido</b>                                    | <b>195.512</b> | <b>127.725</b> | <b>1.051.786</b> | <b>193.081</b> |
| <b>Passivo diferido</b>                                  | -              | -              | <b>(245.620)</b> | -              |
| <b>Prejuízo fiscal e base negativa</b>                   | -              | -              | -                | -              |

A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal. A Companhia estima que, o crédito fiscal diferido oriundo do prejuízo fiscal e base negativa serão consumidos conforme demonstrado a seguir:

|           | Controladora |        | Consolidado |        |
|-----------|--------------|--------|-------------|--------|
|           | 2024         | 2023   | 2024        | 2023   |
| 2025      | 85.146       | 15.826 | 127.654     | 38.739 |
| 2026      | 102.697      | 16.481 | 158.999     | 20.123 |
| 2027      | 63.124       | 17.036 | 129.203     | 20.794 |
| 2028      | -            | 18.404 | 76.598      | 22.283 |
| Após 2028 | -            | 16.126 | 236.177     | 51.019 |

**Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo**

|  | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|--|----------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 2024           | 2023          | 2024           | 2023           |
| <b>Total do imposto de renda e contribuição social diferidos ativo</b> | <b>250.967</b> | <b>83.873</b> | <b>728.631</b> | <b>152.958</b> |

b) Reconciliação entre a despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal e pela efetiva

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada como segue:

|   | Controladora |         | Consolidado |         |
|---|--------------|---------|-------------|---------|
|   | 2024         | 2023    | 2024        | 2023    |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | 178.057      | 367.791 | (10.058)    | 375.941 |
| Alíquota vigente  | 34,0%        | 34,0%   | 34,0%       | 34,0%   |

**Expectativa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente**

|  |          |           |       |           |
|--|----------|-----------|-------|-----------|
|  | (60.539) | (125.049) | 3.420 | (127.820) |
|--|----------|-----------|-------|-----------|

Benefício dos gastos pesquisa e inovação tecnológica - Lei nº 11.196/05

|  |   |        |   |        |
|--|---|--------|---|--------|
|  | - | 14.582 | - | 14.582 |
|--|---|--------|---|--------|

Equivalência patrimonial

|  |          |          |   |   |
|--|----------|----------|---|---|
|  | (87.769) | (10.079) | - | - |
|--|----------|----------|---|---|

Reconhecimento IR/CS s/ subvenção adicional temporária

|  |         |   |         |   |
|--|---------|---|---------|---|
|  | 151.018 | - | 210.119 | - |
|--|---------|---|---------|---|

Parcela isenta de crédito tributário

|  |       |       |       |       |
|--|-------|-------|-------|-------|
|  | 4.022 | 3.563 | 7.603 | 5.294 |
|--|-------|-------|-------|-------|

Resultado auferido no exterior líquido dos pagamentos realizados

|  |        |   |   |   |
|--|--------|---|---|---|
|  | 26.077 | - | - | - |
|--|--------|---|---|---|

Juros sobre capital próprio

|  |        |        |        |        |
|--|--------|--------|--------|--------|
|  | 40.375 | 61.620 | 40.375 | 61.620 |
|--|--------|--------|--------|--------|

### 14. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

a) Saldos e transações da empresa controladora com as controladas:

|  | 2024                  |                       |                      |                    |                        |                  |
|--|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|------------------------|------------------|
|  | Ativo circulante      |                       | Ativo não circulante |                    | Passivo não circulante |                  |
|  | Contas a receber NE 8 | Contas a receber NE 8 | Mútuo                | Fornecedores NE 19 | Mútuo                  | Receitas         |
| <b>Controladora</b>                          |                       |                       |                      |                    |                        |                  |
| ARZZ International INC                       | -                     | 24.958                | 41.328               | -                  | -                      | 90               |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | 1.179.943             | -                     | -                    | 35.147             | -                      | 1.631.804        |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 16.388                | -                     | 40.102               | -                  | -                      | 15.536           |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A.             | 2                     | -                     | -                    | -                  | -                      | -                |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda              | 2.096                 | -                     | -                    | -                  | 232.244                | 2.607            |
| Calçados Vicenza Ltda                        | -                     | -                     | -                    | -                  | -                      | -                |
| Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.         | 2.306                 | -                     | 3.644                | -                  | -                      | (49)             |
| Soma Brands Brasil                           | 1.665                 | -                     | -                    | -                  | -                      | 1.665            |
| Cia. Hering                                  | 794                   | -                     | -                    | 629                | -                      | 1.234            |
| Cidade Maravilhosa e Ind. e Com. S.A.        | 3.390                 | -                     | -                    | -                  | -                      | 3.390            |
| <b>Total da controladora</b>                 | <b>1.206.584</b>      | <b>24.958</b>         | <b>85.074</b>        | <b>35.776</b>      | <b>232.244</b>         | <b>1.656.277</b> |
|  |                       |                       |                      |                    |                        |                  |
|  | 2023                  |                       |                      |                    |                        |                  |
|  | Ativo circulante      |                       | Ativo não circulante |                    | Passivo não circulante |                  |
|  | Contas a receber NE 8 | Contas a receber NE 8 | Mútuo                | Fornecedores NE 19 | Mútuo                  | Receitas         |
| <b>Controladora</b>                          |                       |                       |                      |                    |                        |                  |
| ARZZ International INC                       | -                     | 19.427                | -                    | -                  | -                      | 731              |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | 765.069               | -                     | -                    | 49.091             | -                      | 1.315.254        |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 11.886                | -                     | 36.971               | -                  | -                      | 1.040            |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A.             | 9.656                 | -                     | -                    | -                  | -                      | 2.020            |
| TIFERET Comércio de Roupas Ltda              | 1.810                 | -                     | -                    | -                  | 218.260                | 1.858            |
| Guaraná Brasil Difusão de Moda Ltda.         | 15                    | -                     | 3.342                | -                  | -                      | 1.837            |
| Calçados Vicenza Ltda                        | 95                    | -                     | -                    | -                  | -                      | -                |
| HG Ind. e Com. de Calçados Ltda              | -                     | -                     | -                    | -                  | -                      | 27.492           |
| <b>Total da controladora</b>                 | <b>788.531</b>        | <b>19.427</b>         | <b>40.313</b>        | <b>49.091</b>      | <b>218.260</b>         | <b>1.322.740</b> |

b) Natureza, termos e condições das transações - empresas controladas

A Companhia mantém operações com partes relacionadas que são efetuadas em condições comerciais e financeiras, estabelecidas de comum acordo entre as partes, e não são comparáveis com aquelas realizadas com terceiros.

As transações de mútuos referem-se a contratos com as controladas, cujo saldo existente em 31 de dezembro de 2024 no ativo é de R\$ 85.074 (R\$ 40.313 em dezembro de 2023) e no passivo é de R\$ 232.244 (R\$ 218.260 em dezembro de 2023). Aplica-se na operação de mútuo a taxa CDI vigente na data de assinatura do contrato e essa taxa não se altera ao longo do contrato (pré-fixada).

As transações mais comuns são:

- venda da controladora para as controladas ZZAB, ARZZ e Tiferet;
- venda da controlada Tiferet para controlada ARZZ;
- venda da controlada ZZSAP para controladora e para controlada Tiferet;
- venda da controlada Vicenza para controladora;
- venda da controlada ZZAB para controladora;
- venda da controlada Hering para controlada Cidade Maravilhosa; e
- venda da controlada Cidade Maravilhosa para controlada Soma Brands Brasil.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve necessidade de reconhecimento de perdas estimadas em créditos nas contas a receber de partes relacionadas.

c) Remuneração da Administração

A remuneração da Administração ocorre por meio de pagamento de pró-labore (incluindo encargos), participação nos lucros e planos baseados em ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a remuneração total relativa aos beneficiários da Administração da Companhia foi de R\$ 15.968 (R\$ 16.511 em 31 de dezembro de 2023), como segue:

|   | 2024          | 2023          |
|---|---------------|---------------|
| Remuneração fixa anual salário/pró-labore | 13.627        | 10.748        |
| Remuneração variável de bônus             | -             | 1.898         |
| Plano baseado em ações                    | 2.341         | 3.865         |
| <b>Total da remuneração</b>               | <b>15.968</b> | <b>16.511</b> |

A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros para a Administração e seus empregados.

d) Transações ou relacionamentos com acionistas

Alguns diretores, conselheiros e pessoas ligadas à Companhia detêm, de forma direta, uma participação total de 33,8% das ações da Companhia em 31 de dezembro de 2024 (40,8% em 31 de dezembro de 2023).

e) Transações com outras partes relacionadas

A Companhia mantém contrato de prestação de serviços de Consultoria de Desenvolvimento Organizacional, para o CEO e todo C-Level, com a empresa Ethos Desenvolvimento S/C Ltda., de propriedade do Sr. José Ernesto Beni Bolonha, membro do Conselho de Administração da Companhia. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 esta empresa recebeu R\$ 876 (R\$ 788 em 31 de dezembro de 2023).

AZZAS  
2154

AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

ALEXANDRE BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fabula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" Vicenza ZZ'MALL

Continuação →

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO)

## 15. INVESTIMENTOS

a) Resumo dos saldos de balanço e resultado das controladas em 31 de dezembro de 2024:

| Descrição  | 2024      |           |                    |                |                 |                      |
|--|-----------|-----------|--------------------|----------------|-----------------|----------------------|
|  | Ativo     | Passivo   | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | Resultado do período |
| ARZZ International Inc.                                | 257.472   | 562.008   | (304.536)          | 262.401        | 294.280         | (69.396)             |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.                        | 1.813.884 | 1.683.885 | 129.999            | 175.656        | 1.663.331       | (340.850)            |
| ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.                    | 245.899   | 229.113   | 16.786             | 22.822         | 402.318         | (24.513)             |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A.                       | 133.824   | 122.996   | 10.828             | 2.000          | -               | 8.401                |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda                        | 627.939   | 423.633   | 204.305            | 64.441         | 202.809         | 24.864               |
| ARZZ Itália  | 209.402   | 100.526   | 108.876            | 138.225        | 508             | (12.683)             |
| Calçados Vicenza Ltda                                  | -         | -         | -                  | -              | 69.991          | (2.125)              |
| Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A. | 6.019.492 | 1.884.736 | 4.134.756          | 4.748.066      | 1.433.499       | 199.005              |
| Soma Brands Brasil Ltda                                | 1.682.973 | 1.452.051 | 230.922            | 352.818        | 971.536         | (63.137)             |
| Soma Brands Group UK CO.                               | 547.756   | 237.433   | 310.323            | 172.499        | -               | (25.170)             |
| RBX Fashion GMBH                                       | 176       | -         | 176                | -              | -               | -                    |
| Soma Ventures Participações Ltda                       | 1.199     | 255       | 944                | 1.804          | -               | (4)                  |

| Descrição                                    | 2023      |           |                    |                |                 |                      |
|--|-----------|-----------|--------------------|----------------|-----------------|----------------------|
|  | Ativo     | Passivo   | Patrimônio líquido | Capital social | Receita líquida | Resultado do período |
| ARZZ International INC                       | 258.327   | 439.123   | (180.796)          | 262.401        | 301.391         | (95.014)             |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.              | 1.654.679 | 1.190.593 | 464.086            | 168.516        | 1.303.186       | (126.364)            |
| ZZSAP Indústria e Comércio de Calçados Ltda. | 167.529   | 126.232   | 41.297             | 22.822         | 331.093         | (15.660)             |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A.             | 216.892   | 181.852   | 35.040             | 2.000          | 18.346          | (13.011)             |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda              | 490.135   | 278.060   | 212.075            | 64.441         | 188.024         | 32.752               |
| ARZZ Itália                                  | 215.395   | 79.843    | 135.552            | 138.225        | -               | (1.439)              |
| Calçados Vicenza Ltda                        | 24.771    | 14.419    | 10.352             | 25.500         | 45.608          | (4.546)              |

Os lucros não realizados nos estoques são demonstrados no resultado do exercício das controladas nas tabelas acima.

b) Saldos de investimentos e equivalência patrimonial:

| Descrição   | Investimento |              | Resultado de equivalência |                           | 2024 | 2023      |
|---|--------------|--------------|---------------------------|---------------------------|------|-----------|
|   | 2024         | 2023         | 2024                      | 2023                      |      |           |
| ZZAB Comércio de Calçados Ltda.                                 | 129.999      | 464.086      | (340.850)                 | (126.364)                 |      |           |
| ZZSAP Ind. E Com. De Calçados Ltda.                             | 16.786       | 41.297       | (24.513)                  | (15.660)                  |      |           |
| ZZEXP Comercial Exportadora S.A.                                | 10.828       | 35.040       | 8.401                     | (13.011)                  |      |           |
| Tiferet Comércio de Roupas Ltda                                 | 204.305      | 212.075      | 24.864                    | 32.752                    |      |           |
| ARZZ Itália   | 108.876      | 135.552      | (12.683)                  | (1.439)                   |      |           |
| Calçados Vicenza Ltda   | -            | 10.352       | (2.125)                   | (4.546)                   |      |           |
| Cidade Maravilhosa Indústria e Comércio de Roupas S.A.          | 3.134.586    | -            | 199.005                   | -                         |      |           |
| Soma Brands Brasil Ltda   | 230.922      | -            | (63.137)                  | -                         |      |           |
| Soma Brands Group UK CO.  | 310.323      | -            | (25.170)                  | -                         |      |           |
| c) Movimentação dos investimentos:                              |              |              |                           |                           |      |           |
|   |              | Investimento |                           | Resultado de equivalência |      |           |
|   |              | 2024         | 2023                      | 2024                      | 2023 |           |
| Incorporação de controlada                                      |              |              |                           |                           |      | (424.046) |
| Reserva de capital na aquisição de controlada (opção de compra) |              |              |                           |                           |      | (30.766)  |
| Integralização de capital com ações                             |              |              |                           |                           |      | 7.139     |
| Constituição de reserva com intergalização de capital           |              |              |                           |                           |      | (371)     |
| Distribuição de dividendos                                      |              |              |                           |                           |      | (65.246)  |
| Transferência ágio de incorporação                              |              |              |                           |                           |      | (81.036)  |
| Transferência mais valia de incorporação                        |              |              |                           |                           |      | (60.341)  |
| Equivalência patrimonial (i)                                    |              |              |                           |                           |      | (305.608) |
| Amortização de mais/menos valia                                 |              |              |                           |                           |      | (3.593)   |
| Outros resultados abrangentes                                   |              |              |                           |                           |      | (8.108)   |
| Investimento por incorporação de controlada                     |              |              |                           |                           |      | -         |
| Saldo no final do exercício, líquido da provisão para perdas    |              |              |                           |                           |      | 4.514.438 |
| Saldo no início do período, líquido da provisão para perdas     |              |              |                           |                           |      | 862.402   |
| Integralização de capital                                       |              |              |                           |                           |      | 138.225   |
| Aquisição de controlada   |              |              |                           |                           |      | 3.952.608 |
| Ágio na aquisição de controlada                                 |              |              |                           |                           |      | 14.899    |
| Mais (menos) valia na aquisição de controlada                   |              |              |                           |                           |      | 572.370   |
|   |              |              |                           |                           |      | 81.036    |
|   |              |              |                           |                           |      | 99.034    |
|   |              |              |                           |                           |      | 63.936    |

(i) Na equivalência patrimonial está sendo apresentado o Lucro não realizado nos estoques.

## 16. IMOBILIZADO

| Controladora                   | 2024           |                  |                | 2023           |                  |                |
|--------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|                                | Custo          | Depreciação      | Líquido        | Custo          | Depreciação      | Líquido        |
| Computadores e periféricos     | 50.909         | (34.630)         | 16.279         | 46.503         | (28.083)         | 18.420         |
| Móveis e utensílios            | 59.043         | (24.343)         | 34.700         | 51.783         | (19.105)         | 32.678         |
| Máquinas e equipamentos        | 36.627         | (17.090)         | 19.537         | 29.149         | (13.946)         | 15.203         |
| Instalações e showroom         | 156.210        | (53.179)         | 103.031        | 124.909        | (40.759)         | 84.150         |
| Veículos                       | 1.596          | (1.095)          | 501            | 1.512          | (666)            | 846            |
| Direito de uso de bens imóveis | 289.477        | (135.911)        | 153.566        | 269.195        | (99.261)         | 169.934        |
| Direito de uso de lojas        | 16.798         | (10.618)         | 6.180          | 16.798         | (9.734)          | 7.064          |
| <b>Total</b>                   | <b>610.660</b> | <b>(276.866)</b> | <b>333.794</b> | <b>539.849</b> | <b>(211.554)</b> | <b>328.295</b> |

| Consolidado                    | 2024             |                  |                  | 2023             |                  |                |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
|                                | Custo            | Depreciação      | Líquido          | Custo            | Depreciação      | Líquido        |
| Computadores e periféricos     | 108.490          | (53.378)         | 55.112           | 64.351           | (39.351)         | 25.000         |
| Móveis e utensílios            | 244.332          | (79.390)         | 164.942          | 143.522          | (55.278)         | 88.244         |
| Máquinas e equipamentos        | 363.963          | (57.218)         | 306.745          | 84.844           | (34.605)         | 50.239         |
| Instalações e showroom         | 951.711          | (195.119)        | 756.592          | 281.013          | (135.935)        | 145.079        |
| Veículos                       | 2.311            | (1.581)          | 730              | 2.235            | (1.034)          | 1.201          |
| Terrenos                       | 127.174          | -                | 127.174          | -                | -                | -              |
| Direito de uso de bens imóveis | 1.314.312        | (513.146)        | 801.166          | 839.097          | (355.017)        | 484.080        |
| Direito de uso de lojas        | 113.349          | (16.901)         | 96.448           | 104.281          | (7.195)          | 97.086         |
| <b>Total</b>                   | <b>3.225.642</b> | <b>(916.733)</b> | <b>2.308.909</b> | <b>1.519.343</b> | <b>(628.415)</b> | <b>890.929</b> |

Os detalhes da movimentação do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados a seguir:

| Controladora                     | Computadores e periféricos |               | Móveis e utensílios  |                | Máquinas e equipamentos |                | Instalações e showroom  |                         | Veículos             |            | Direito de uso de bens |            | Direito de uso de lojas |            | Total   |
|----------------------------------|----------------------------|---------------|----------------------|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|------------|------------------------|------------|-------------------------|------------|---------|
|                                  | Saldos em 31/12/2022       | Aquisições    | Saldos em 31/12/2022 | Aquisições     | Saldos em 31/12/2022    | Aquisições     | Saldos em 31/12/2022    | Aquisições              | Saldos em 31/12/2022 | Aquisições | Saldos em 31/12/2022   | Aquisições | Saldos em 31/12/2022    | Aquisições |         |
| Saldos em 31/12/2022             | 20.891                     | 35.837        | 13.330               | 107.658        | 246                     | 144.430        | 9.090                   | 331.482                 |                      |            |                        |            |                         |            | 331.482 |
| Aquisições                       | 2.822                      | 13.706        | 5.518                | 61.970         | -                       | 121.354        | 350                     | 205.720                 |                      |            |                        |            |                         |            | 205.720 |
| Incorporação                     | 128                        | 91            | 8                    | 809            | 1.036                   | -              | -                       | 2.072                   |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Depreciação                      | (6.599)                    | (5.602)       | (3.184)              | (13.662)       | (433)                   | (42.752)       | (315)                   | (72.547)                |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Baixas                           | (26)                       | (1.468)       | (14)                 | (32)           | -                       | (7.601)        | -                       | (9.141)                 |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Transferência reestruturação     | (1.306)                    | (21.102)      | (632)                | (30.900)       | (3)                     | (45.497)       | -                       | (99.440)                |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Transferência                    | 2.510                      | 11.216        | 177                  | (41.693)       | -                       | -              | (2.061)                 | (29.851)                |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| <b>Saldos em 31/12/2023</b>      | <b>18.420</b>              | <b>32.678</b> | <b>15.203</b>        | <b>84.150</b>  | <b>846</b>              | <b>169.934</b> | <b>7.064</b>            | <b>328.295</b>          |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Incorporação Vicenza             | 222                        | 451           | 6.024                | 552            | 178                     | -              | -                       | 7427                    |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Aquisições                       | 3.459                      | 647           | 3.344                | 46.543         | -                       | 22.929         | -                       | 76.922                  |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Transferência                    | 778                        | 6.374         | -                    | (15.166)       | -                       | -              | -                       | (8.014)                 |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Depreciação                      | (6.547)                    | (5.238)       | (3.144)              | (12.420)       | (429)                   | (36.650)       | (884)                   | (65.312)                |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| Baixas                           | (53)                       | (212)         | (1.890)              | (628)          | (94)                    | (2.647)        | -                       | (5.524)                 |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>      | <b>16.279</b>              | <b>34.700</b> | <b>19.537</b>        | <b>103.031</b> | <b>501</b>              | <b>153.566</b> | <b>6.180</b>            | <b>333.794</b>          |                      |            |                        |            |                         |            |         |
| <b>Taxa média de depreciação</b> | <b>20%</b>                 | <b>10%</b>    | <b>10%</b>           | <b>10%</b>     | <b>20%</b>              | <b>20%</b>     | <b>Indefinida a 20%</b> | <b>Indefinida a 20%</b> |                      |            |                        |            |                         |            |         |













AZZAS  
2154AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ  
BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO BRIZZA CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo mini VANS VICENZA ZZ MALL

Continuação →

| NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FIMOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (VALORES EXPRESSOS EM MILHARES DE REAIS – R\$, EXCETO SE DE OUTRA FORMA INDICADO) |                    |                    |                    |                    |                         |                    |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|
|   | 1ª outorga<br>2017 | 2ª outorga<br>2018 | 3ª outorga<br>2019 | 5ª outorga<br>2021 | 6ª e 7ª outorga<br>2022 | 8ª outorga<br>2023 |
| <b>Quantidade de ações</b>  | <b>607.283</b>     | <b>110.664</b>     | <b>26.606</b>      | <b>45.492</b>      | <b>63.090</b>           | <b>87.183</b>      |
| 1º Vencimento   | 60.728             | 11.066             | 2.661              | 4.550              | 6.409                   | 8.718              |
| 2º Vencimento   | 60.728             | 11.066             | 2.661              | 4.550              | 6.409                   | 8.718              |
| 3º Vencimento   | 121.457            | 22.134             | 5.321              | 9.098              | 12.818                  | 17.436             |
| 4º Vencimento   | 364.370            | 66.398             | 15.963             | 27.294             | 37.454                  | 52.311             |
| <b>Preço de ação - (R\$)</b>  | <b>35,50</b>       | <b>43,38</b>       | <b>50,74</b>       | <b>93,21</b>       | <b>88,68</b>            | <b>44,09</b>       |
| <b>Valor justo por ação - (R\$)</b>   |                    |                    |                    |                    |                         |                    |
| 1º Vencimento   | 34,73              | 43,37              | 50,50              | 53,56              | 47,68                   | 44,09              |
| 2º Vencimento   | 33,97              | 43,37              | 50,50              | 53,56              | 47,68                   | 44,09              |
| 3º Vencimento   | 33,24              | 43,37              | 50,50              | 53,56              | 47,68                   | 44,09              |
| 4º Vencimento   | 32,51              | 43,37              | 50,50              | 53,56              | 47,68                   | 44,09              |
| <b>Dividendos esperados ("Dividend yield")</b>  | <b>2,20%</b>       | <b>3,14%</b>       | <b>3,25%</b>       | <b>2,50%</b>       | <b>2,50%</b>            | <b>2,22%</b>       |
| <b>Volatilidade do preço da ação</b>  |                    |                    |                    |                    |                         |                    |
| 1º Vencimento   | 32,2%              | 45,0%              | 29,5%              | 36,9%              | 37,4%                   | 41,1%              |
| 2º Vencimento   | 36,5%              | 39,1%              | 38,0%              | 47,7%              | 36,1%                   | 39,8%              |
| 3º Vencimento   | 36,6%              | 39,5%              | 36,2%              | 42,7%              | 45,6%                   | 38,6%              |
| 4º Vencimento   | 36,8%              | 38,8%              | 37,3%              | 43,2%              | 41,7%                   | 43,8%              |
| <b>Taxa de juro livre de risco</b>  |                    |                    |                    |                    |                         |                    |
| 1º Vencimento   | 7,9%               | 7,3%               | 5,4%               | 6,6%               | 13,9%                   | 11,1%              |
| 2º Vencimento   | 8,4%               | 8,5%               | 5,7%               | 7,5%               | 13,1%                   | 10,0%              |
| 3º Vencimento   | 9,0%               | 9,3%               | 6,2%               | 8,0%               | 12,8%                   | 9,9%               |
| 4º Vencimento   | 9,4%               | 10,0%              | 6,6%               | 8,3%               | 12,7%                   | 10,2%              |
| <b>Período esperado até o vencimento - (anos)</b>   |                    |                    |                    |                    |                         |                    |
| 1º Vencimento   | 1                  | 1                  | 1                  | 1                  | 1                       | 1                  |
| 2º Vencimento   | 2                  | 2                  | 2                  | 2                  | 2                       | 2                  |
| 3º Vencimento   | 3                  | 3                  | 3                  | 3                  | 3                       | 3                  |
| 4º Vencimento   | 4                  | 4                  | 4                  | 4                  | 4                       | 4                  |

**33.2 Plano de opções de ações**

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de agosto de 2021, os acionistas da Companhia aprovaram o plano de opções de ações para diretores estatutários, para os empregados e prestadores de serviços da Companhia ou outras sociedades sob o seu controle, que passou a vigorar a partir da mesma data. O plano de opções será administrado pelo Conselho de Administração, que poderá ao seu critério constituir um comitê para a assessorá-lo na gestão do plano de opções.

O plano de opções está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 5% do capital social da Companhia. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade máxima de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Em 02 de dezembro de 2021 o Conselho de Administração aprovou a primeira outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

Em 01 de setembro de 2022 o Conselho de Administração aprovou a segunda outorga de opções de ações no âmbito do Plano de opções. O total de opções objeto da primeira outorga do Plano de Opções de Ações é 1.887.707 opções de compra de ações, sendo 39.805 do Lote I e 1.847.902 do Lote II.

O plano de opções prevê que as opções do Lote I outorgadas aos participantes: (i) tornar-se-ão exercíveis no dia útil subsequente à respectiva data de outorga; (ii) poderão ser exercidas dentro do período de 30 dias, contados da data em que se tornarem exercíveis; e (iii) as ações decorrentes do seu exercício não poderão ser negociadas durante o período de vedação à negociação de 4 anos, a contar da data de exercício.

Por sua vez, os participantes do plano de opções poderão exercer suas opções do lote I dentro do período de até 7 anos contados da data da outorga. O período de carência (vesting) será de até 4 anos para cada liberação que ocorrerá na seguinte proporção: 10% a partir do primeiro aniversário da respectiva data de outorga, 10% a partir do segundo aniversário da respectiva data de outorga, 20% a partir do terceiro aniversário da respectiva data de outorga e 60% a partir do quarto aniversário da respectiva data de outorga.

**1ª outorga – Dezembro de 2021:**

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 74,33 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 59,47 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

**2ª outorga – 01 de setembro de 2022:**

Em 01 de setembro de 2022, a Companhia entregou aos participantes o Instrumento Particular de Outorga com os termos e condições do Plano de Opções. Este instrumento foi assinado e retornado para a Companhia, juntamente com a notificação de exercício do Lote I e o comprovante de transferência dos recursos relativo ao exercício da opção do Lote I.

O preço de exercício do plano de opções do lote I está fixado em R\$ 73,58 por ação, baseado na média de cotação da ação dos últimos 20 dias antes da outorga, o preço de exercício do plano de opções de ações do lote II está fixado em R\$ 58,87 por ação, baseado no valor da cotação do lote I com 20% de deságio.

**Composição e valor justo das opções**

A composição para o plano de opções, considerando os prazos de carência para exercício das opções, está demonstrada a seguir:

|                                       | 1ª Outorga<br>2021 | 2ª Outorga<br>2022 |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Quantidade máxima de ações            | 39.805             | 17.551             |
| Prazo de carência a partir da outorga | 184.790            | 96.527             |
| Até 30 dias da data da outorga        | 184.790            | 96.527             |
| A partir do primeiro aniversário      | 369.580            | 193.054            |
| A partir do segundo aniversário       | 1.108.742          | 579.164            |
| A partir do terceiro aniversário      | 1.887.707          | 982.823            |
| Total de opções outorgadas            | 1.887.707          | 982.823            |
| Baixa***                              | (195.506)          | -                  |
| Opções exercidas                      | (39.805)           | (17.551)           |
| <b>Saldo em 31/12/2023</b>            | <b>1.652.396</b>   | <b>965.272</b>     |
| Quantidade máxima de ações            | 1.652.396          | 965.272            |
| Prazo de carência a partir da outorga | 1.652.396          | 965.272            |
| Até 30 dias da data da outorga        | 184.790            | 96.527             |
| A partir do primeiro aniversário      | 184.790            | 96.527             |
| A partir do segundo aniversário       | 369.580            | 193.054            |
| A partir do terceiro aniversário      | 1.108.742          | 579.164            |
| Total de opções outorgadas            | 1.887.707          | 982.823            |
| Baixa***                              | (620.018)          | (378.444)          |
| Opções exercidas                      | (39.805)           | (17.551)           |
| <b>Saldo em 31/12/2024</b>            | <b>1.227.884</b>   | <b>586.828</b>     |

Em atendimento ao IFRS 2/ CPC 10, a Companhia apurou o valor justo das opções. O valor foi calculado tomando-se por base os prazos de carência apresentados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apurou o montante de R\$ 9.976 (R\$ 14.719 em 31 de dezembro de 2023) referente à despesa do plano de opções de ações reconhecida no resultado com contrapartida do patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções das outorgas do ano de 2021 e do ano de 2022 foi o método Black & Scholes para o Lote I e o método Binomial o Lote II.

Na determinação do valor justo das opções das ações, foram utilizadas as premissas abaixo:

**DIRETORIA**Alexandre Café Birman  
Diretor-PresidenteRafael Sachete  
Diretor Financeiro, Vice-Presidente Corporativo e Diretor de Relações com Investidores**CONTADOR**Elaine Lucia Dos Anjos  
CRCMG 080900/O-0**RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Aos administradores e acionistas da**

Azzas 2154 S.A.

Belo Horizonte - MG

**OPINIÃO**

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azzas 2154 S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Azzas 2154 S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

**BASE PARA OPINIÃO**

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

**PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

**COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS – AQUISIÇÃO DO GRUPO DE MODA SOMA S.A.**

Veja a Nota 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu o controle acionário do Grupo de Moda Soma S.A. por meio da incorporação da holding do Grupo Soma, mediante a emissão de novas ações da Companhia que foram entregues aos acionistas do Grupo Soma em contrapartida.

A contabilização de tal operação requer, entre outros procedimentos, que a Companhia avalie e aplique os requerimentos dos pronunciamentos CPC 15 – combinação de negócios e IFRS 3 – *business combinations* e, à luz de tais procedimentos, determine, entre outros aspectos, a contraprestação transferida, o valor justo dos ativos adquiridos, principalmente marcas, carteira de clientes e imobilizado, bem como o valor justo dos passivos adquiridos, os impostos diferidos e o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Estes procedimentos envolvem um elevado grau de julgamento e o desenvolvimento de estimativas pela Administração, baseadas em metodologias específicas e que envolvem premissas relacionadas ao desempenho futuro do negócio adquirido e que estão sujeitos a um elevado grau de incerteza.

Devido ao grau de julgamento envolvido na aplicação dos pronunciamentos contábeis e das metodologias de avaliação, bem como as incertezas relacionadas a premissas, tais como expectativas de receitas futuras, custos e despesas, bem como a taxa de desconto, inerentes à mensuração do valor justo, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.



AREZZO FARM RIO HERING Reserva SCHUTZ

AZZAS  
2154BIRMAN ANACAPRI ANIMALE ANIMALE ORO B R I Z Z A AREZZO CAROL BASSI CRIS BARROS  
#fábula foxton HERINGKIDS HERINGINTIMATES HERINGSPORTS INK MARIA FILÓ  
nv OFFPREMIUM Oficina PARIS TEXAS ReservaGo Reserva mini VANS "OFF THE WALL" VICENZA ZZ'MALL

Continuação →

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

## COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- leitura dos contratos celebrados que formalizaram a combinação de negócios;
- avaliação dos julgamentos da Administração em relação à aplicação dos pronunciamentos CPC 15 e do IFRS 3;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a metodologia utilizada para mensuração a valor justo dos ativos intangíveis adquiridos, principalmente carteira de clientes e marcas e avaliamos se as premissas utilizadas são adequadas;
- com auxílio dos nossos especialistas em avaliação de ativos tangíveis, avaliamos os métodos utilizados pela Companhia para determinação do valor justo dos ativos tangíveis identificáveis adquiridos;
- com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, avaliamos a apuração e contabilização do ágio por expectativa de rentabilidade futura e seus impactos tributários;
- avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consideram todas as informações relevantes.

Verificamos que algumas divulgações relacionadas à combinação de negócios não foram apresentadas pela Companhia por terem sido consideradas imateriais.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## CRÉDITO EXTEMPORÂNEO DE IMPOSTOS SOBRE O LUCRO

Veja a Nota 12 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

## PRINCIPAIS ASSUNTOS DE AUDITORIA

Ao longo do ano de 2024, a Companhia e suas controladas apuraram créditos tributários extemporâneos de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, decorrentes da exclusão de incentivos fiscais do ICMS nas apurações do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro, resultando em créditos correntes e diferidos de imposto de renda e contribuição social adicionais de R\$ 151.018 mil na controladora e R\$ 210.119 mil no consolidado, reconhecidos na rubrica de imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício.

O reconhecimento e a fundamentação destes créditos requerem que a Companhia exerça julgamento ao avaliar riscos e aspectos relacionados à aplicação da legislação vigente, o posicionamento de autoridades fiscais e do judiciário, bem como a opinião jurídica de seus assessores externos.

Devido aos montantes envolvidos e às incertezas inerentes envolvidas no desenvolvimento dos julgamentos pela Administração, consideramos esse assunto significativo para nossa auditoria.

## COMO AUDITORIA ENDEREÇOU ESSE ASSUNTO

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, principalmente:

- com o auxílio de nossos especialistas em impostos, recalculamos os valores dos créditos tributários reconhecidos;
- com auxílio dos nossos especialistas de Legal, avaliamos a argumentação técnica incluída nas opiniões legais dos assessores jurídicos da Companhia;
- avaliamos se as divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem a natureza e os efeitos deste assunto.

Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que os valores reconhecidos e as divulgações sobre a combinação de negócios são aceitáveis no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## OUTROS ASSUNTOS – DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com

as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## OUTRAS INFORMAÇÕES QUE ACOMPANHAM AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS E O RELATÓRIO DOS AUDITORES

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## RESPONSABILIDADES DA ADMINISTRAÇÃO E DA GOVERNANÇA PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## RESPONSABILIDADES DOS AUDITORES PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou

erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Porto Alegre, 11 de março de 2025  
KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC SP014428/F-7  
Cristiano Jardim Seguecio  
Contador CRC SP-244525/O-9-T-RS

## DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em cumprimento ao artigo 27 da Resolução CVM n.º 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, os abaixo assinados, diretores da AZZAS 2154 S.A., sociedade anônima, com sede na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, na Rua Fernandes Tourinho, 147, sala 402, Bairro Savassi, CEP 30112-000, inscrita no CNPJ sob o n.º 16.590.234/0001-76 ("Companhia"), declaram que:

(i) nos termos da lei e do Estatuto Social, reviram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Belo Horizonte, 11 de março de 2025.

Alexandre Café Birman

Diretor Presidente

Rafael Sachete da Silva

Diretor Vice-Presidente Corporativo, Financeiro e de Relações com Investidores

AZZAS  
2154A'21  
54









**LUCAS RAFAEL ANTUNES MOREIRA**  
**JUCEMG 637**  
Edital de Leilão 004.2025 - **BANCO SEMEAR S.A.**, torna público que levará a leilão online nos dias 04/04/2025 a 1ª Praça e 22/04/2025 a 2ª Praça, a partir de 13:00 horas, seu imóvel na cidade de **BETIM/MG**: Lote nº 03, da quadra nº 13, com a área de 362,67m², situado a Rua H, Loteamento Alta Villa Belim. Medidas e confrontações de acordo com a matrícula. **Matrícula nº 162.644**. Informações, fotos e edital no site: [www.MGL.com.br](http://www.MGL.com.br) ou pelo fone: 0800 242 2218.

**LUCAS RAFAEL ANTUNES MOREIRA**  
**JUCEMG 637**  
Edital de Leilão 003.2025 - **BANCO SEMEAR S.A.**, torna público que levará a leilão online nos dias 04/04/2025 a 1ª Praça e 22/04/2025 a 2ª Praça, a partir de 13:00 horas, seu imóvel na cidade de **ESMERALDAS/MG**: Lote nº 10, da quadra nº 04-C, com a área de 260,00 m², situado a Rua K, Loteamento Ecovilla Tijoco (Cidade Verde). Medidas e confrontações de acordo com a matrícula. **Matrícula nº 51.468**. Informações, fotos e edital no site: [www.MGL.com.br](http://www.MGL.com.br) ou pelo fone: 0800 242 2218.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE FRANCISCO SÁ/MG**  
**CREDENCIAMENTO Nº 002/2025**  
**PC Nº 27/2025**  
Município de Francisco Sá, PC nº 27/2025 - Credenciamento nº 002/2025 - Obj: CREDENCIAMENTO DE PF E/OU PJ PARA PREST.SERV. MÉDICOS PLANTONISTAS E/OU CONSULTAS EM ATEND. À SEC.MUNIC. DE SAÚDE DO MUN. DE FCO SÁ/MG. Edital completo; envio/recebimento de doc. de habilitação por meio do site: [www.licitacaoofranciscososa.com.br](http://www.licitacaoofranciscososa.com.br) - INÍCIO DE CREDENCIAMENTO: 17/03/2025 a partir das 08h00min.  
Alex Sander R. Aguiar  
Agente de Contratação

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MAMONAS/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**CONCORRÊNCIA ELETRÔNICO 002/2025**  
A Prefeitura Municipal de Mamonas/MG, TORNA PÚBLICO o Procedimento Licitatório Processo nº 012/2025 - Concorrência Eletrônica 002/2025. ABERTURA NO DIA 26/03/2025 às 09:00, cujo objeto é a Contratação de Serviços Médicos para atender as demandas de AÇÕES E PROGRAMAS DO MUNICÍPIO. Fone: 038 99109-1792 - E-mail: [licitacao@mamonas.mg.gov.br](mailto:licitacao@mamonas.mg.gov.br) / - SITE: <https://mamonas.mg.gov.br/> e [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br)  
Mamonas/MG, 11 de Março de 2025  
Valdecio Custodio Jorge - Prefeito

**Assembleia Geral Extraordinária**  
O Síndico do Condomínio Residencial Mediterrâneo do Edifício Ibia, no uso de suas atribuições, convoca os Srs. Condôminos Proprietários ou seus representantes legais para Assembleia Geral Extraordinária, que se realizará na área gourmet do Condomínio, nesta cidade de Belo Horizonte, na Avenida Artur Bernardes, nº30, no dia 17 de março de 2025, às 19hs15min em primeira convocação, e às 19hs30min, em segunda convocação, com qualquer número de presentes, para deliberação da seguinte ordem do dia.  
1. Deliberação de ajustes do projeto e mão de obra do pilotis.  
2. Liberação de pets na área comum (quando o morador usar salão de festas ou churrasqueira).  
3. Criação de um espaço para pets.  
Belo Horizonte, 07 de março de 2025.  
Síndico do Condomínio do Edifício Ibia.  
Frederico Hecht Cury

**INSTITUTO DE METROLOGIA E QUALIDADE DO ESTADO DE MINAS GERAIS - IPEM/MG**  
**AVISO DE PREGÃO ELETRÔNICO**  
O IPEM-MG torna público que fará realizar a seguinte Licitação: Pregão Eletrônico - Processo de Compras nº 2331032 003/2025. Pregoeiro: Marcelo Ferreira Campos. OBJETO: Prestação de serviços de manutenção predial da unidade Regional do IPEM/MG em Varginha, conforme especificações e endereço constantes no termo de referência. Data da realização/Local: 27/03/2025, às 09h, através do Portal, [www.compras.mg.gov.br](http://www.compras.mg.gov.br). Retirada do Edital a partir do dia 12/03/2025 gratuitamente pelo site do Portal, informações: [compras@ipem.mg.gov.br](http://compras@ipem.mg.gov.br). Contagem, 11/03/2025.

**HOJE EM DIA**

---

**ANUNCIE AQUI**  
**(31) 3253-2205**

**PREFEITURA MUNICIPAL DE JAIBA/MG - PROCESSO Nº 005/2025 - DISPENSA ELETRÔNICA Nº 002/2024 - EXTRATO DE CONTRATO.** Em cumprimento às disposições do Parágrafo Único, do art. 61, da Lei 14.133/21, torna-se público a síntese do Extrato de Contrato de Locação de Ambulâncias, celebrado entre a Prefeitura Municipal de Jaiba/MG e a seguinte empresa: **ANA CÉLIA COSTA CIRINO PEREIRA LTDA**, inscrita no CNPJ 34.147.350/0001-05, estabelecida em Belo Horizonte/MG, no valor de R\$62.010,00 (SESSENTA E DOIS MIL E DEZ REAIS); Data do Contrato: 10/03/2025; Vigência: 03 MESES; Assinatura pela Contratante: Jimmy Diogo Silva Murça - Prefeito Municipal.

**CÂMARA MUNICIPAL DE JAPONVAR/MG.**  
Extrato de Publicação. OBJETO: contratação de empresa para serviços de assessoria em contratos e licitações para manutenção de atividades da Câmara Municipal de Japonvar. VALOR: R\$ 61.500,00 (sessenta e um mil e quinhentos reais). Contratado: AZIENDA SISTEMAS & APOIO ADMINISTRATIVO LTDA. pessoa jurídica CNPJ: 02.794.390-0001-44. Vigência: 60 (sessenta) dias a partir assinatura do contrato. BASE LEGAL: Art. 75, II, lei 14.133/2021. Certifico publicação PROCESSO 01/2025 - DISPENSA DE LICITAÇÃO 01/2025, afixação saguão da Câmara e Prefeitura Municipal, PUBLICAÇÃO em 15/01/2025. E jornais de grande circulação no município. Câmara Municipal JAPONVAR-MG.  
AGENTE DE CONTRATAÇÃO  
Adenilson Pereira de Sena

**PREFEITURA MUNICIPAL DE GAMELEIRAS/MG**  
**AVISO DE LICITAÇÃO**  
**PREGÃO ELETRÔNICO SRP Nº 10/2025**  
O Município de Gameleiras/MG, torna público para o conhecimento dos interessados que realizará o PREGÃO ELETRÔNICO SRP nº 10/2025, tipo menor preço por item, objetivando o registro de preços para a AQUISIÇÃO DE COMBUSTÍVEL para atender os veículos que compõem a frota Municipal de Gameleiras/MG. DATA DA SESSÃO PÚBLICA: 25/03/2025 às 14:00 horas; ENDEREÇO ELETRÔNICO DA DISPUTA: [www.portaldecompraspublicas.com.br](http://www.portaldecompraspublicas.com.br). O edital poderá ser solicitado na PLATAFORMA ELETRÔNICA, PELO SITE: [gameleiras.mg.gov.br](http://gameleiras.mg.gov.br) OU PELO E-MAIL: [gameleiraslicitacao@yahoo.com](mailto:gameleiraslicitacao@yahoo.com).  
Carlos de Oliveira Primo - Prefeito Municipal

**SINDICATO DOS COMERCIÁRIOS DE BELO HORIZONTE E REGIÃO - SECBHR**  
**CNPJ 17.220.179/0001-95**  
**EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA**  
O Presidente do Sindicato, no uso de suas atribuições estatutárias (art. 30º, inc. VIII), convoca todos os empregados da empresa **UBERABA SUPERMERCADOS LTDA.**, raiz de CNPJ nº 10.783.796/, no âmbito de representação deste Sindicato, para Assembleia Geral Extraordinária, a ser realizada, na sede do SECBHR, com endereço à Rua Tupinambás, nº 1.045, 7º andar, Centro, Belo Horizonte/MG, no dia 20/03/2025, no horário de 15h em primeira convocação, para deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: a) leitura do edital convocatório; b) deliberação acerca da proposta apresentada pela representação econômica; c) discutir e votar pela aprovação ou não da aludida proposta patronal; d) autorização para que a Diretoria Executiva do Sindicato Profissional possa promover negociação coletiva com a empresa, firmar acordos administrativos, com a assinatura de Acordo Coletivo de Trabalho, com ou sem mediador, e eventuais Termos Aditivos pelo prazo de até 2 (dois) anos dentro ou fora da aludida proposta; e) deliberar acerca das contribuições sociais em favor do Sindicato Profissional. Não havendo número legal de presentes na primeira convocação, a segunda se realizará 30 (trinta) minutos após, no mesmo local e dia, já com qualquer número de presentes. As deliberações tomadas nesta Assembleia prevalecerão para todos os fins de direito e a ela se vinculam os trabalhadores sindicalizados ou não à entidade convocante. Belo Horizonte, 12 de março de 2025. (a) João Pedro Periard - CPF 543.721.786-20 - Presidente do SECBHR.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PIEDADE DE CARATINGA/MG**  
**EXTRATO DE EDITAL - PROCESSO LICITATÓRIO Nº 024/2025**  
**PREGÃO ELETRÔNICO Nº 009/2025**  
MUNICÍPIO DE PIEDADE DE CARATINGA, Extrato de Edital, Processo Licitatório nº 024/2025, Pregão Eletrônico nº 009/2025. Objeto: Contratação de empresa para registro de preços para aquisição parcelada de materiais esportivos para atender as demandas da Secretaria de Esporte do Município de Piedade de Caratinga/MG. ABERTURA: 25/03/2025 às 09h00min, na plataforma de Pregão Eletrônico Bolsa de Licitações e Leilões do Brasil - BLL Compras, no seguinte endereço eletrônico: [www.bll.org.br](http://www.bll.org.br). O edital encontra-se à disposição na sede da Prefeitura e no site oficial. Mais informações no (33) 3323-8000 / 8900.  
Piedade de Caratinga/MG, 11 de março de 2025  
Adolfo Bento Neto - Prefeito Municipal

**WL MINERAÇÃO LTDA**  
A WL MINERAÇÃO LTDA, nos termos do art. 30 da Deliberação Normativa Copam nº 217, de 2017, torna público que solicitou à Unidade Regional de Regularização Ambiental Jequitinhonha, por meio do Processo Administrativo nº da solicitação LP+LI+L+LO (LICENÇA PRÉVIA, LICENÇA DE INSTALAÇÃO E LICENÇA DE OPERAÇÃO), para Lavra a céu aberto - Minerais metálicos, exceto minério de ferro, Unidade de Tratamento de Minério - UTM, com tratamento a seco e Pilhas de Rejeitos/Estérel, no município de Santana de Pirapama (MG), conforme solicitação no Sistema de Licenciamento Ambiental nº 0000769.  
O requerente informa que o Estudo de Impacto Ambiental (Eia) e o Relatório de Impacto Ambiental (Rima), encontram-se à disposição dos interessados na forma digital pelo link [https://drive.google.com/drive/folders/1wrqxc1Vpy4UfZ0aV3Y\\_Xggozfuk-tTb?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1wrqxc1Vpy4UfZ0aV3Y_Xggozfuk-tTb?usp=sharing). Maiores informações acerca do requerimento para realização de Audiência Pública podem ser obtidas no site <http://sistemas.meioambiente.mg.gov.br/licenciamento/site/consulta-audiencia>.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUTUM-MG**  
**EXTRATO DE CANCELAMENTO** a Prefeitura Municipal de Mutum, no uso de suas atribuições legais, torna-se público para conhecimento dos interessados, o CANCELAMENTO do Processo Licitatório 0160/2024 Concorrência Eletrônica nº 012/2024, com objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de construção de Espaço de Educação Infantil Creche Pro-Infância Tipo I, padrão FNDE, na Rua Projetada, n.4, Loteamento Terra Nova II, Mutum-MG, Conforme Termo de Compromisso n.º 7375 do FNDE (Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação) retomada da obra ID nº 1006967.  
Claudinei Clemente de Freitas  
Prefeito Municipal

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MUTUM-MG**  
**EXTRATO DE CANCELAMENTO** a Prefeitura Municipal de Mutum, no uso de suas atribuições legais, torna-se público para conhecimento dos interessados, o CANCELAMENTO do processo licitatório 0161/2024 Concorrência Eletrônica nº 013/2024, com objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de Construção de Quadra Escolar coberta com vestiário, padrão FNDE, no Córrego Novo Horizonte no Distrito de Imbiruçu no município de Mutum-MG, conforme Termo de Compromisso nº 6759 do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação FNDE retomada da obra ID nº 1004779.  
Claudinei Clemente de Freitas  
Prefeito Municipal

**PREFEITURA MUNICIPAL DE MONTE AZUL/MG**  
O MUNICIPIO DE MONTE AZUL - MG torna público para conhecimento dos interessados que formalizou o processo de ADESÃO/CARONA A ATA DE REGISTRO DE PREÇOS 031/2024 - PROCESSO Nº 036/2024 - PREGÃO ELETRÔNICO Nº 020/2024 - ORGÃO GERENCIADOR: CONSORCIO INTERMUNICIPAL MULTIFINALITARIO DA AREA MINEIRA DA SUDENE - CIMAMS - EMPRESA FORNECEDORA: LEAPHAR LOCADORA DE VEICULOS LTDA, nos termos do Processo nº 020/2025 - Adesão nº 005/2025 deste Município, com o valor total de R\$ 4.802.703,98 objetivando a CONTRATAÇÃO DE PESSOA JURÍDICA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE TRANSPORTE ESCOLAR, ATRAVÉS DO MENOR PREÇO POR QUILOMETRAGEM DIÁRIA, NELE INCLUÍDOS TODOS OS TRIBUTOS, ENCARGOS, DESPESAS DIRETAS/INDIRETAS; FORNECIMENTO DE VEÍCULOS CONVENCIONAIS E ADAPTADOS, COM COMBUSTÍVEL, CONDUTOR, MONITOR, GEOREFERENCIAMENTO POR SATÉLITE E MANUTENÇÃO CORRETIVA E PREVENTIVA INCLUSA, PARA ATENDER AS NECESSIDADES DO MUNICÍPIO DE MONTE AZUL - MG.  
Saulo Gabriel Antunes Feliciano  
Prefeito Municipal

**UNIVERSIDADE FEDERAL DE OURO PRETO - UFOP**      **GOVERNO FEDERAL**  
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**      **BRASIL**  
UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

---

**AVISO DE EDITAL DE LICITAÇÃO**  
**Pregão Eletrônico SRP 90024/2024**  
**Processo Administrativo nº 23109.014952/2024-83**  
Torna-se público, para conhecimento dos interessados, que a Universidade Federal de Ouro Preto-UFOP, por meio da Coordenadoria de Suprimentos, localizada no Campus Universitário do Morro do Cruzeiro, CEP 35.400-000, Ouro Preto /MG, telefone (31) 3559-1382/1377, realizará licitação para **REGISTRO DE PREÇOS**, cujo objeto é a escolha da proposta mais vantajosa para eventual **aquisição de materiais de Limpeza, manutenção e copa/cozinha**, conforme condições, quantidades e exigências estabelecidas no edital e seus anexos, na modalidade PREGÃO, na forma ELETRÔNICA, do tipo menor preço por item. Data da sessão: **24/03/2024. Horário: 13:00 horas**. Local: [www.comprasnet.com.br](http://www.comprasnet.com.br). O edital e seus anexos poderão ser extraídos dos sites: [www.comprasnet.gov.br](http://www.comprasnet.gov.br) ou [www.ufop.br](http://www.ufop.br) (icone licitações).  
Antônio Carlos da Silva  
Agente de Contratação/UFOP

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PEDRA BONITA/MG**  
**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 039/2025**, Pregão Eletrônico nº 023/2025. Objeto: Registro para futura e eventual aquisição de materiais esportivos em geral, conforme especificações constantes no termo de referência, em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Esporte, Lazer e Turismo de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 26/03/2025, às 08h30min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.  
**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 041/2025**, Pregão Eletrônico nº 025/2025. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de refeições prontas do tipo Self-service e marmitex, conforme especificações constantes no Termo de Referência, em atendimento as necessidades das Secretarias e Setores Vinculados a Prefeitura Municipal de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 26/03/2025, às 14h00min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.  
**PROCESSO LICITATÓRIO Nº 040/2025**, Pregão Eletrônico nº 024/2025. Objeto: Registro de Preços para futura e eventual prestação de serviços de arbitragem em eventos esportivos, conforme especificações constantes no Termo de Referência, em atendimento as necessidades da Secretaria Municipal de Esporte, Lazer e Turismo de Pedra Bonita/MG. Data e horário da sessão eletrônica: 27/03/2025, às 08h30min, através da plataforma [www.licitardigital.com.br](http://www.licitardigital.com.br). Informações pelo Tel.: (31)3872-9103, no horário de 08h00min às 11h00min e de 13h00min às 17h00min, pelo e-mail: [licitacao@pedrabonita.mg.gov.br](mailto:licitacao@pedrabonita.mg.gov.br) ou pessoalmente na sede da Prefeitura Municipal. Pedra Bonita/MG, 11 de março de 2025. Afonso Talison Duele Leandro - Agente de Contratação.